

MYNÄMÄEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2020



Kunnanhallitus 29.3.2021 § 75
Kunnanhallitus 14.6.2021 § 166
Kunnanvaltuusto 22.6.2021 § 46

SISÄLLYS

1	TOIMINTAKERTOMUS	5
1.1	Kunnanjohtajan katsaus	5
1.2	Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
1.3	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	8
1.4	Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa.....	11
1.4.1	Koronapandemian taloudelliset vaikutukset	15
1.5	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	16
1.6	Kunnan henkilöstö	18
1.7	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	18
1.8	Ympäristötekijät	19
1.9	Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	20
1.10	Vuoden 2020 toiminnan arviointi.....	24
1.11	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	28
1.11.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	28
1.11.2	Toiminnan rahoitus	29
1.12	Rahoitusasema ja sen muutokset	30
1.13	Kokonaistulot ja -menot.....	31
1.14	Kuntakonsernin toiminta ja talous	32
1.14.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	32
1.14.2	Konsernin toiminnan ohjaus	32
1.14.3	Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	32
1.14.4	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	33
1.14.5	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	34
1.14.6	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	36
1.15	Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	39
2	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN.....	40
2.1	Keskushallinto	40
2.2	Kasvatus- ja sivistyslautakunta.....	51
2.3	Tekninen lautakunta.....	73
2.4	Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu	88
2.5	Investointiosan toteutumisvertailu	91
2.6	Rahoitusosan toteutumisvertailu	93
2.7	Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	94

3	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	95
4	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	103
	4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	103
	4.2 Tuloslaskelman liitetiedot.....	105
	4.3 Taseen liitetiedot	109
	4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	115
	4.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot	117
	4.6 Eriytettyjen yksiköiden tilinpäätöslaskelmat.....	118
5	TALOUDELLISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	124
6	LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITESARJOISTA ..	126
7	TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS	127

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Kulunut vuosi oli hyvin poikkeuksellinen. Koronapandemia (Covid-19) asetti toiminnalle rajoituksia ja näkyi kaikessa toiminnassa ja palveluissa maaliskuusta lähtien ja näyttää jatkuvan edelleenkin. Pitkittyneen pandemian vaikutukset talouteen näkyvät vielä vuosia. Rokottamisen eteneminen ja ihmisten vastuullinen rajoitusten ja suositusten noudattaminen vaikuttavat siihen, miten pian palautuminen uuteen normaaliin alkaa. Millainen se on, se jää nähtäväksi. Moni asia on muuttunut pandemian aikana. Digitalisaatio on lisääntynyt nopeasti kaikissa palveluissa, yritykset ovat joutuneet mukauttamaan palveluitaan ja irtisanomiset sekä lomautukset ovat lisänneet työttömyyttä.

Tulos kääntyi alkuperäisen talousarvion 1,6 miljoonan euron alijäämästä 2,1 miljoonaa ylijäämäiseksi. Valtio tuki pandemian vuoksi kuntia ylimääräisillä valtionosuuksilla. Mynämäen kunnalle myönnettiin ylimääräistä peruspalvelujen valtionosuutta yhteensä 1.963.148 €. Kunta sai myös harkinnanvaraista valtionosuutta 1.050.000 euroa. Verotulot kasvoivat 6,1 %. Tulokseen vaikutti myös poikkeuksellisesti erikoissairaanhoidon maksuosuuden pieneneminen.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 14.9.2020 talouden tasapainottamisohjelman, jonka tavoitteena on saada talous tasapainoon lähivuosina. Tasapainottamistyötä tarvitaan tulevinakin vuosina, sillä vuoden 2021 talousarvio on alijäämäinen samoin kuin suunnitelmavuodet 2022 ja 2023. Kunnan lainamäärä on isojen investointien vuoksi kasvanut ja uudet lakisääteiset palvelut lisäävät kustannuksia. Ikärakenteen muutos vaikuttaa myös palvelutarpeeseen.

Sote-uudistuksen on määrä tulla voimaan vuoden 2023 alusta lukien. Sen vaikutus kuntien talouteen tulee olemaan merkittävä. Kunnan vastuulle jää uudistuksen jälkeenkin paljon lakisääteisiä palveluja ja lainojen hoitokulut, mutta valtionosuudet ja verotulot vähenevät.

Uusi terveyskeskus valmistui suunnitellussa aikataulussa ja Ptky Akseli pääsi muuttamaan uusiin tiloihin joulukuussa. Saneerattu neuvolasiipi valmistui jo syyskuussa. Vehmaantie 111 sosiaalipalveluilta vapautuneet väistötilat tulevat kunnanviraston käyttöön. Sekä Vaahteramäen että Hiirenkorvan päiväkodille korvaavien tilojen saneeraus aloitettiin.

Uusia omakotitaloja valmistui kahdeksan (2019/13) ja rakennuslupia myönnettiin viisi (2019/11). Lisäksi valmistui kolmen asunnon rivitalo ja toisen vastaavan rakentaminen alkoi. Yritystoimintaan myytiin yksi teollisuustontti ja kaksi muuta aluetta. Gadolin Älykylähankkeen valmistelu aloitettiin.

Asukasmäärä 31.12.2020 oli 7646 (2019/7654). Kunnassa syntyi 56 lasta (2019/49 lasta) ja kuoli 72 henkilöä (2019/92). Kuolleisuus on edelleen syntyvyyttä korkeampi. Positiivinen signaali viime vuosien muuttotappioiden pienenemisestä ja kääntymisestä pikkuhiljaa muuttovoittoon näkyi MDI:n Turun seudun väestökehitys- ja muuttoliike analyysistä. Erityisen tervetullutta oli tieto, että 25–34-vuotiaita nuoria aikuisia on alkanut kiinnostaa muutto Mynämäkeen. Myös koronan myötä nopeasti lisääntyneen etätyön ja monipaikkaisuuden ennustetaan lisäävän hakukkuutta muuttaa maaseudulle.

Työ kunnan elinvoimaisuuden vahvistamiseksi jatkuu. Kiitos henkilökunnalle ja valtuustokautaan päättävälle luottamushenkilöille kuluneesta hyvin kuormittavasta ja erikoisesta vuodesta. Työssä on tarvittu ja tullaan jatkossakin tarvitsemaan sopeutumiskykyä ja epävarmuuden sietokykyä.

Seija Österberg, kunnanjohtaja

1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanvaltuuston jäsenet toimikaudella 1.6.2017–31.5.2021

Pj	Alatalo Juuso, SDP
I vpj	Setälä Marko, KOK
II vpj	Syren Jouni, KESK
III vpj	Lehtonen Aarne, KESK

Puheenjohtajiston toimikausi on kaksi vuotta eli vuodet 1.6.2019–31.5.2021.

Jäsenet	Arvio Henri, KESK
	Eriksson-Tolkki Vilhelmiina, SDP
	Haanperä Kirsi, SDP
	Halminen Petri, KESK
	Hurme Mika, PS
	Huuskonen Petteri, KESK
	Hyrsky-Heikkilä Anna-Liisa, KESK
	Iltanen Marko, KESK
	Jaakkola Marianne, KOK
	Jalkanen Anna, KOK
	Kantonen Sari, KESK
	Karkoinen Kimmo, PS
	Keskitalo Miia, KESK
	Kitola Markus, KOK
	Kontu Aappo, KESK
	Laitinen Taina, SDP
	Lehtonen Esko, KOK
	Maisila Päivi, KESK
	Myllymäki Pekka, KESK
	Nikkilä Sami, SDP
	Numminen Lauri, VAS
	Paukku Elena, VAS
	Randell Miika, SDP
	Rautiola Leena, VAS
	Silvaani Hanna, KESK
	Tamminen Ari, VAS
	Toivonen Tuula, SDP
	Vanhanen Juha, KOK
	Varjonen Petri, SDP
	Vilola Mika, KESK
	Vira Anu, KOK

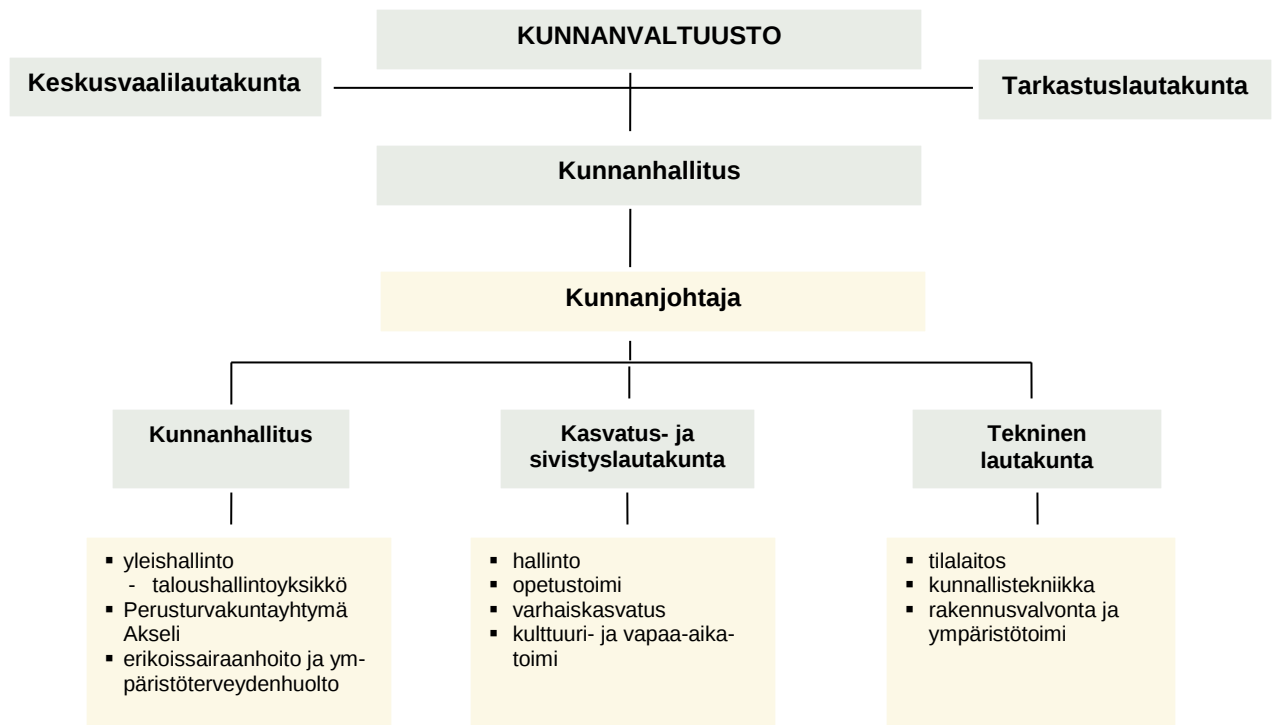
Kunnanhallituksen jäsenet

1.6.2019–31.5.2021

Pj	Myllymäki Pekka
I vpj	Vanhanen Juha
II vpj	Varjonen Petri
III vpj	Tamminen Ari
Jäsenet	Huuskonen Petteri
	Hyrsky-Heikkilä Anna-Liisa
	Kantonen Sari
	Kontu Aappo
	Laitinen Taina

	Toivonen Tuula Vira Anu
Esittelijä	kunnanjohtaja
Pöytäkirjanpitäjä	hallintojohtaja

Kunnan organisaatio koostuu kunnanvaltuustosta, kunnanhallituksesta ja neljästä lautakunnasta.



Tilivelvollisia ovat toimielinten (pl. valtuusto) jäsenet, toimielinten esittelijät sekä tulosalueiden ja tulosityksiköiden päälliköt.

Tiedot luottamushenkilöiden osallistumisesta kokouksiin löytyvät kunnan verkkosivuilta kohdasta Kunta ja hallinto > Päätöksenteko > Kokouksiin osallistumiset.

Osastot ja osastopäälliköt

Toimiala	Osasto	Osastopäällikkö
Keskushallinto	Hallinto-osasto	Hallintojohtaja Marja Kärkkäinen
Sivistystoimi	Sivistysosasto	Kasvatus- ja sivistysjohtaja Susan Porkka
Tekninen toimi	Tekninen osasto	Tekninen johtaja Vesa-Matti Eura

1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön kuntaosasto on arvioinut 10.2.2021 julkistettujen tilinpäätösarvotietojen pohjalta Manner-Suomen kuntatalouden kehitystä. Alla on poimintoja muistiosta. Linkki koko muistioon on lähdeviittauksessa.

Yhteenveto

- Kuntatalouden (kunnat ja kuntayhtymät) yhteenlaskettu vuosikate oli vuonna 2020 noin 4,6 mrd. euroa positiivinen. Vuosikate vahvistui peräti 2,4 mrd. euroa edellisvuodesta.
- Viimeisimpään eli syksyn 2020 kuntatalousohjelman ennusteeseen verrattuna vuosikate oli noin 500 milj. euroa parempi. • Kuntatalouden yhteenlaskettu toimintakate oli vuonna 2020 noin -30,6 mrd. euroa. Toimintakate heikkeni 3,0 % vuoteen 2019 verrattuna.
- Kuntatalouden nettoinvestoinnit olivat vuonna 2020 noin 4,7 mrd. euroa.
- Kuntatalouden lainakanta kasvoi vuoteen 2019 verrattuna noin 2,5 mrd. eurolla. Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu velka nousi noin 24,6 mrd. euroon (kuntatalouden sisäiset lainat poistettuna summa on noin 23,5 mrd. euroa).
- Manner-Suomen kuntien vuosikate vahvistui noin 2,25 mrd. eurolla noin 4,0 mrd. euroon (727 euroa/asukas).
- Vuosikate ylitti selvästi poistotason ja myös nettoinvestoinnit.
- Kuntien toimintakate heikkeni 3,1 %. Toimintakatteen sisällä toimintakulut kasvoivat noin 0,64 mrd. euroa.
- Kuntien tilikauden tulos oli positiivinen (noin 1,7 mrd. euroa)
- Kuntien lainakanta kasvoi noin 0,7 mrd. eurolla noin 19,1 mrd. euroon (3 478 euroa/asukas)
- Vain 2 kunnassa oli negatiivinen vuosikate (65 kuntaa vuonna 2019). Negatiivisten vuosikatteiden yhteenlaskettu määrä oli noin 1,6 milj. euroa.
- Kuntayhtymien vuosikate oli noin 0,6 mrd. euroa ja parani noin 14 milj. eurolla edellisvuodesta. Vuosikate ei riittänyt kuitenkaan kattamaan poistoja eikä nettoinvestointeja.
- Kuntayhtymien toimintakate parani edellisvuodesta n. 3,4 % eli n. 23 milj. euroa.
- Kuntayhtymien nettoinvestoinnit olivat noin 1,38 mrd. euroa, kasvua edellisvuodesta noin 89 milj. euroa.

Koko kuntatalous vahvistui – lainakannan kasvu jatkuu edelleen

Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarvotietojen mukaan kuntatalouden (kunnat ja kuntayhtymät) yhteenlaskettu toimintakate oli vuonna 2020 noin -30,617 mrd. euroa. Toimintakate heikkeni 3,0 % edellisvuoteen verrattuna eli noin 900 milj. euroa edellisvuodesta. Kuntatalouden yhteenlaskettu vuosikate oli tilinpäätösarvioiden mukaan noin 4,590 mrd. euroa positiivinen. Vuosikate riitti kattamaan poistot ja arvonalentumiset (noin 3,072 mrd. euroa), mutta nettoinvestointeja (noin 4,715 mrd. euroa). Kuntatalouden vuosikatteen vahvistuminen

johtui ennen kaikkea kuntien vuosikatteen vahvistumisesta.

Koko kuntatalouden tilikauden tulos oli tilinpäätöstietojen perusteella noin 1,659 mrd. euroa positiivinen, kun vuonna 2019 vastaava luku oli negatiivinen noin 0,3 mrd. euroa. Kuntatalouden nettoinvestoinnit olivat vuonna 2020 noin 4,715 mrd. euroa, josta peruskuntien osuus oli noin 3,330 mrd. euroa. Vuoteen 2019 verrattuna nettoinvestoinnit kasvoivat hieman yli 700 milj. euroa. Investointien kasvua selittää ennen kaikkea kuntien investointien kasvu, joka oli edellisvuoteen verrattuna lähes 700 milj. euroa. Kuntatalouden lainakanta kasvoi vuoden 2019 noin 23,1 mrd. eurosta vuoden 2020 aikana noin 24,6 mrd. euroon. Huomioitavaa kuntatalouden lainakannassa on se, että siitä ei ole poistettu sisäisiä lainoja. Syksyn 2020 kuntatalousohjelmaan verrattuna vuosikate toteutui noin 500 miljoonaa euroa parempana kuin arvioitiin. Taustalla on verorahoituksen hieman arvioitua parempi toteutuminen ja toimintakatteen hieman pienempi heikkeneminen. Kuntatalouden nettoinvestoinnit olivat hieman ennustetta isommat ja lainamäärä kasvoi arvioitua enemmän.

Manner-Suomen kunnat – talous vahvistui

Tilinpäätösarvioiden perusteella kuntien talous vahvistui vuonna 2020 usealla tavalla: kuntien rahoituksen riittävyys parani ja toimintakulujen kasvu oli maltillista. Kuntien tilikauden tulos oli selvästi positiivinen 1,731 mrd. euroa. Tilikausi oli negatiivinen vain 27 kunnassa, kun vuonna 2019 tulos oli negatiivinen 230 kunnassa.

Kuntien vuosikate vahvistui peräti noin 2,25 mrd. eurolla vuodesta 2019. Vuosikate nousi parista viime vuodesta poiketen selvästi yli poistotason ja nettoinvestointien. Kuntien nettoinvestoinneissa ja poistotasoissa ei koko maan tasolla tapahtunut suurta muutosta. Vuosikatteen vahvistumista selittää toimintakatteen maltillinen kasvu, joka johtuu toimintakulujen alle kahden prosentin kasvusta. Valtionosuudet kasvoivat yli 27 prosenttia johtuen pääasiassa valtion myöntämisestä noin 1,5 mrd. euron koronatuista.

Myös verotulot kasvoivat noin 4,0 prosenttia. Verotuloissa on muistettava valtion 10 prosentin yhteisöveron korotus (VM:n arvioi vuodelle 2020 on noin 0,450 mrd. euroa). Kunnallisvero kasvoi 5,1 prosenttia, yhteisöveron 2,8 prosenttia, mutta kiinteistöveron tuotto laski yli 6,0 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna. Kuntien kiinteistöverotulot sen sijaan laskivat, sillä noin 200 miljoonaa euroa vuoden 2020 kiinteistöverotuloista siirtyi tilitettäväksi vasta vuonna 2021, koska kiinteistöverotuksessa siirryttiin ns. joustavaan valmistumiseen ja uuteen tietojärjestelmään.

Lisäksi vuonna 2019 kuntien verotulojen kehitys oli poikkeuksellista, kun kuntien verokertymää pienensivät tulorekisterin käyttöönotosta johtuneet ongelmat ja muutokset ennakonpidätystavassa. Näistä seikoista johtuen arviolta noin 250 miljoonaa euroa kunnallisveroja siirtyy tilitettäväksi vuonna 2020.

Kuntien lainakanta kasvoi edelleen vuonna 2020 ja lainakannan kasvu hieman rauhoittui aiempaan vuoteen verrattuna. Kasvua oli 0,69 mrd. euroa eli noin 3,8 prosenttia. Lainakanta nousi noin 19,11 mrd. euroon eli 3 478 euroon/asukas. Lainakanta ylitti maan keskiarvon 140 kunnassa, kuten oli tilanne myös vuonna 2019. Erot kuntien välillä ovat suuret (0-10.800 €/as).

Lähde: [Valtiovarainministeriön muistio 10.2.2021](#):

Varsinais-Suomen maakunnan kehitys

Varsinais-Suomen liitossa laaditaan kaksi kertaa vuodessa analyysi maakunnan kehityksestä. Katsaukset julkaistaan kesäkuun ja joulukuun alussa. Alla oleva on joulukuun 2020 katsauksesta. Linkki koko katsaukseen on lähdeviittauksessa.

Epävarmuus työmarkkinoilla jatkuu lomautusten vähenemisestä huolimatta

Koronakriisin vaikutuksia Varsinais-Suomen työmarkkinoihin. Koronakriisi ravisteli maakunnan työmarkkinoita rajusti, kun lomautusten määrä monikertaistui maalís-huhtikuussa. Vaikka uusien lomautusten määrä väheni nopeasti kesän aikana, oli lomautettuja kuitenkin syksyllä monikertainen määrä koronakriisiä edeltäneeseen tilanteeseen verrattuna. Työttömien määrään koronakriisillä ei ollut yhtä rajua vaikutusta kuin lomautettuihin. Varsinais-Suomen työttömyysaste on kuitenkin kasvanut nopeasti muiden Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien rinnalla. Työttömyysasteen kasvu on johtunut suurimmaksi osaksi lomautettujen määrän kasvusta, minkä vuoksi maakunnan työllisyysaste ei ole pudonnut yhtä rajusti kuin koko maassa keskimäärin.

Koronapandemia on kasvattanut Varsinais-Suomen muuttovoittoa

Maakunnan väestönkasvu on nopeutunut vuoden 2020 kuluessa, mutta suuria mullistuksia koronapandemia ei ole toistaiseksi aiheuttanut väestökehityksessä. Varsinais-Suomen väestö kasvaa yksinomaan muuttovoiton seurauksena. Sekä kotimaasta että ulkomailta tuleva muuttovoitto on kasvanut koronakriisin aikana, mutta myös syntyvyyden lasku näyttää hidastuneen selvästi vuoden 2020 aikana. Vaikka Turun seutu selittää suurimman osan maakunnan muuttovoitosta, näkyy korona-aika myönteisesti myös Salon seudun ja Turunmaan muuttoliikkeessä.

Ympäristövalvonta varmistaa hyvän ympäristön säilymistä

Valvonnalla varmistetaan, että ympäristöön voimakkaasti vaikuttava toiminta on säädösten ja määräysten mukaista. Näin turvataan hyvän ympäristön säilymistä. Valvontaviranomaisia ovat kunnat ja ELY-keskus. VarsinaisSuomessa on 2 123 ympäristönsuojelulain mukaista valvontakohdetta. Ympäristövalvonta kattaa ympäristönsuojelulain, maa-aineslain, jätelain, kemikaalilain, vesilain ja merenkulun ympäristönsuojelulain mukaisen valvonnan. Valvonnassa keskitytään ympäristövaikutuksiltaan ja riskeiltään merkittäviin toimintoihin, ja kiinnitetään huomiota erityisesti päästöihin ilmaan ja vesiin sekä jätehuoltoon ja kemikaaleihin.

Lähde: [Katsaus Varsinais-Suomen kehitykseen syksyllä 2020, Varsinais-Suomen liitto](#)

1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Tekstissä olevat euromääräiset muutokset ja prosentuaaliset muutokset on vertailu vuodesta 2019 vuoteen 2020. Koronapandemia takia vuodet eivät ole vertailukelpoisia keskenään. Koronapandemian vaikutuksia on selostettu 1.4.1-kohdassa.

Toimintatuotot yhteensä vähenivät 435.000 euroa (9,4 %). Myyntituottojen kasvu noin 97.000 € (5,1 %) johtuu mm. varhaiskasvatuksen palvelujen myynnistä muille kunnille. Maksutuotot vähenivät 195.000 € (26,5 %). Suurimmat vähennykset on päivähoitomaksuissa koronapandemian takia sekä rakennusvalvonnan maksutuotoissa. Tuet ja avustukset kohdassa vähennys johtuu mm. muutoksista opetustoimen hankkeiden valtioavustuksissa, kunnan vuonna 2019 saamista lakisääteisistä korvauksista valtiollisten vaalien järjestämiseen ja Mynämäen Vesihuolto Oy:n maksamasta korvauksesta Kattelus 2 -kaava-alueen vesi- huollon rakentamisesta.

Toimintakulut vähenivät yhteensä 1.674.000 euroa (3,3 %). Henkilöstökulut yhteensä vähenivät 294.000 euroa (2,2 %). Palkat ja palkkiot vähenivät 347.000 euroa (3,4 %). Palkkakulujen väheneminen johtuu henkilökunnan lomautuksista ja mm. Huolin koulun lakkauttamisesta. Elokuun alusta tuli voimaan virka- ja työehtosopimusten mukainen yleiskorotus. Henkilöstösivukulujen kasvu 62.000 €:lla (22,5 %) johtuu työntekijän sairausvakuutusmaksun noususta.

Palvelujen ostot yhteensä vähenivät 1.538.000 euroa (4,6 %). Ptty Akselin maksuosuus oli 236.000 € (1,8 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Erikoissairaanhoidon kustannukset vähenivät 660.000 euroa (6,1 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Muita suurimpia palvelujen ostojen vähenemiseen vaikuttavia ovat mm. terveyskeskuksen purkukustannukset ja väistötilojen korjauskustannukset vuonna 2019.

Aineet, tarvikkeet ja tavarahankinnat vähenivät noin 100.000 € (5,3 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Elintarvikehankinnat vähenivät 53.000 € (9,9 %) johtuen ainakin osittain kevään 2020 etäkouluun siirtymisestä. Lämmityskulut vähenivät 87.000 € (15,9 %) ja sähkökulut kasvoivat 21.000 € (4,6 %).

Avustukset yhteensä kasvoivat 226.000 euroa (22,4 %). Kasvusta 204.000 € (255 %) johtuu varhaiskasvatuksen palvelusetelin käytön lisääntymisestä. Työmarkkinatuen kuntaosuus kasvoi 51.000 euroa (17,9 %). Kuntouttava työtoiminta oli koronapandemian takia keskeytyneenä keväällä ja kesällä 2020, josta johtuen ns. Kelan listalla oleville henkilöille ei voitu järjestää kuntouttavaa työtoimintaa.

Verotulot yhteensä lisääntyivät 1.647.000 euroa (6,1 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Kunnan tuloveron tuotto kasvoi 1.513.000 euroa (6,2 %). Osa kasvusta johtuu kunnan tuloveroprosentin korotuksesta 0,25 %-yksiköllä. Verotulot eivät koronapandemian takia laskeneet niin merkittävästi kuin koko maassa arvioitiin. Verohallinnon arvion mukaan verovelvolliset eivät vuonna 2020 välttämättä muuttaneet veroprosenttejaan vaikka tulot olisivat pienentyneet. Tämä näkyy vuonna 2021 maksettavissa veronpalautuksissa, jotka pienentävät kuntien verotuloja. Kiinteistöveron tuotto kasvoi 48.000 euroa (3,1 %). Yhteisöveron tuotto kasvoi 85.000 eurolla (8,4 %). Kuntien jako-osuutta nostettiin 10 %-yksiköllä koronapandemian takia.

Valtionosuudet kasvoivat 4.793.000 euroa (31,7%) edelliseen vuoteen verrattuna. Koronapandemian takia kunnille myönnettiin lisää peruspalvelujen valtionosuutta. Mynämäen osuus oli 1.963.149 €. Lisäksi kunnalle myönnettiin kunnan taloudellisen tilanteen takia harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 1.050.000 €.

Rahoitustuottojen ja -kulujen nettomuutos edelliseen vuoteen oli 13.000 euroa (22,7 %). Korkomenot lainoista nousivat 17.000 euroa, koska pitkäaikaisen lainan määrä on lisääntynyt. Kunta käyttää myös lyhytaikaista luottoa, koska sen korko on ollut pitkään miinuksella. Miinuskorko kirjataan korkomenojen vähennyksenä. Lyhytaikainen luotto on tosiasiasa pitkäaikaista luottoa, koska sitä ei pystytäkään maksamaan takaisin kassasta. Toteutuneet korkomenot olivat 102.000 € (edellisenä vuonna 84.000 €).

Vuoden 2020 **vuosikate** on 3.537.526 € (edellisenä vuonna -4,1 milj. €). Vuosikatteen huomattava paraneminen johtuu verotulojen kasvusta, valtionosuuksien merkittävästä kasvusta sekä perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon menojen vähenemisestä. Kaikki mainitut ovat vain vuotta 2020 koskevia poikkeuksellisia tekijöitä.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 1.384.300 euroa. Vuonna 2020 ei kirjattu rakennusten purkamisesta aiheutuvia kertapoistoja. Edellisenä vuonna kirjattiin terveyskeskusrakennuksen purkamisesta kertapoistona 1,1 milj. euroa.

Tilikauden **ylijäämä** on 2.156.782 €.

Vesihuoltolaitoksen myyntivoittokirjauksen (noin 10 milj. euroa) takia vuoden 2018 taseessa oli ylijäämä 8.801.000 €. Ilman myyntivoittoa taseessa olisi ollut alijäämä jo vuonna 2018. Vuoden 2019 alijäämäkirjauksen jälkeen taseeseen jäi ylijäämää 2.196.306 €. Vuoden 2020 ylijäämäkirjauksen jälkeen taseessa on ylijäämää 4.355.088 €.

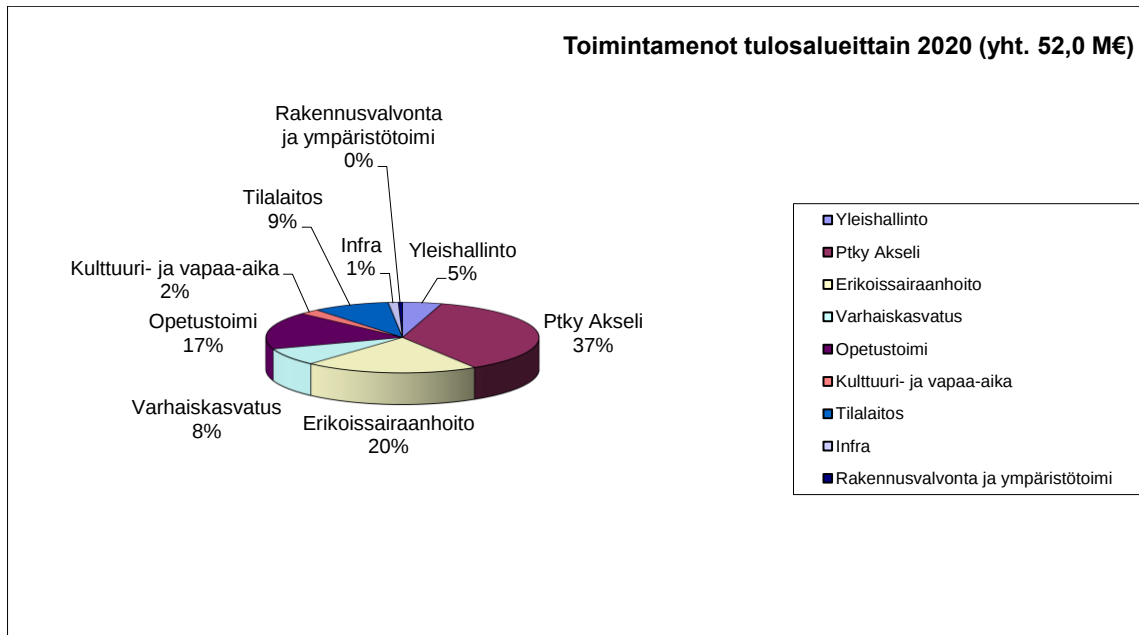
Investoinnit olivat yhteensä 7.311.378 euroa (brutto). Suurin investointi oli uusi terveyskeskus. Laurin koulun hankesuunnitelma hyväksyttiin ja laadittiin saneerauksen rakentamissuunnitelma. Myös Vaahteranmäen päiväkodin rakentaminen aloitettiin. Suurin infrainvestointi oli kevyenliikenteen väylän rakentaminen Tavastilasta Kurinantien risteykseen.

Vuonna 2020 nostettiin 10,0 milj. euroa uutta pitkäaikaista **lainaa**. Matalan korkotason takia kunta käyttää myös lyhytaikaista luottoa kuntatodistusohjelmalla. Limiitti on tällä hetkellä 10,0 milj. euroa. Lyhytaikaista luottoa on ollut koko vuoden ajan ja vuoden vaiheessa luottoa oli käytössä 6,0 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 2.785.897 euroa. Lainamäärä oli 31.12.2020 yhteensä 34.696.801 euroa eli 4.533 euroa/asukas (vuonna 2019 3.841 euroa/as.). Manner-Suomen kunnissa lainamäärä oli kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan 3.474 euroa/asukas (3.349 euroa/as). Varsinais-Suomen kunnissa lainaa oli 3.474 euroa/as (3.206 euroa/as). Mynämäen kunnan lainamäärä on lisääntynyt merkittävästi viimeisten vuosien aikana ja huomattavasti yli kuntien keskimääräisen lainamäärän.

Vuoden 2020 aikana kunnanvaltuusto hyväksyi käyttötalouteen tulon vähennyksiä 165.000 euroa (netto) ja 60.000 euroa lisämäärärahoja. Kunnan verotuloarvioita alennettiin 783.000 euroa (netto). Valtionosuusarviota korotettiin 1.124.000 eurolla valtion kunnille myöntämien koronatukien takia. Kunnanhallitus käsittelee 29.3.2021 tilinpäätöksen valmistavana toimenpiteenä eräiden tulosalueiden tuloarvioiden ylityksiä ja alituksia ja määrärahojen ylityksiä ja alituksia (ei käsitellä lisämäärärahoina). Kunnanvaltuusto käsittelee asian 12.4.2021.

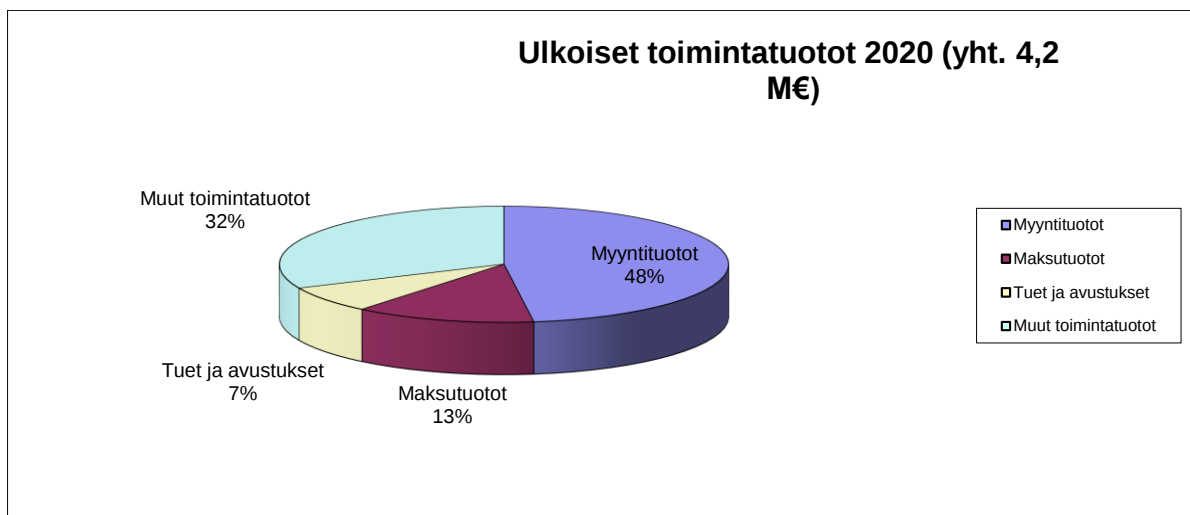
Toimintamenot tulosalueittain 2020

Toimintamenot tulosalueittain kaavio sisältää sekä sisäiset että ulkoiset kulut, jotta kunnan omien toimintayksiköiden maksamat tilavuokrat ja ruokapalvelumaksut näkyvät kuluina.



Ulkoiset toimintatulot tulosalueittain 2020

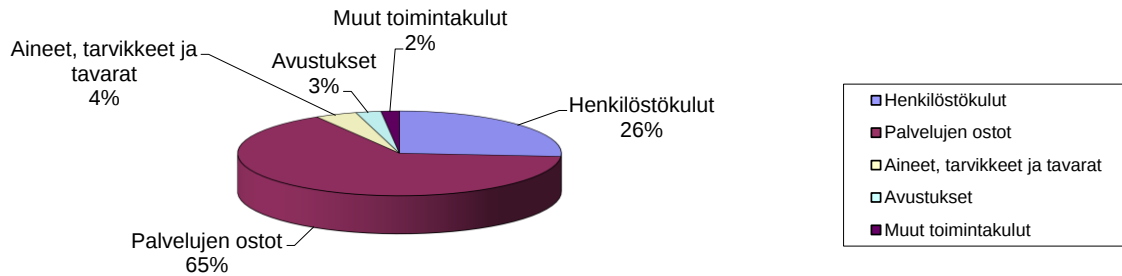
Ulkoisia myyntituottoja ovat mm. ruokapalveluiden myynti Mynämäessä sijaitseville Perusturvakuntayhtymä Akselin toimipaikoille ja taloushallintoyksikön palveluiden myynti Ptky Akselille, Nousiaisten kunnalle ja Ruskon kunnalle. Mynämäki tuottaa ympäristönsuojelupalvelut Ruskon, Maskun ja Nousiaisten kunnille. Maksutuottoja ovat mm. päivähoitomaksut, aamu- ja iltapäivähoidon asiakasmaksut sekä liikuntatoimen asiakasmaksut. Vuokratuottoja ovat mm. Mynämäessä sijaitsevista Akselin toimipaikoista perittävät vuokrat.



Ulkoiset toimintamenot 2020

Ulkoisissa toimintamenoissa suurimmat palvelujen ostot ovat sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen ostot Akselilta ja erikoissairaanhoidon palvelujen ostot Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiriltä. Palveluostoihin sisältyvät myös pelastuslaitoksen palvelujen ja joukkoliikenteen hankinnan kustannukset. Henkilöstökulut ovat kunnan henkilökunnan palkat sivukuluineen sekä luottamushenkilöiden palkkiot. Aineet, tarvikkeet ja tavarat sisältävät mm. elintarvikkeet sekä kunnan kiinteistöjen lämmitys- ja sähkökulut.

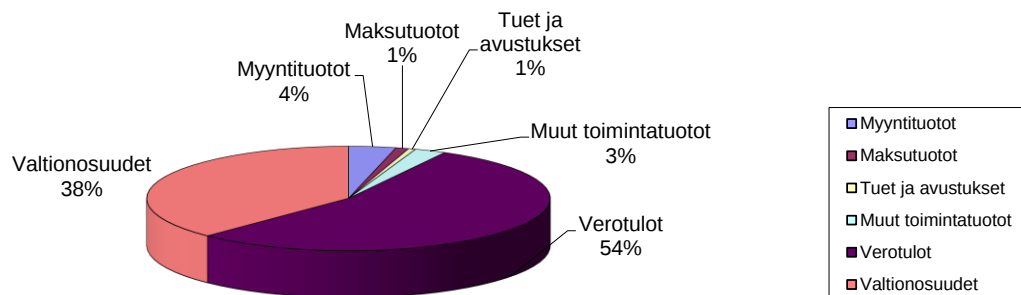
Ulkoiset toimintakulut menolajeittain 2020 (yht. 49,1 M€)



Käyttötulot 2020

Käyttötuloja ovat toimintatuotot (myyntituotot, maksutuotot, tuet ja avustukset sekä muut toimintatuotot), verotulot ja valtionosuudet.

Käyttötulot 2020 (yht. 52,7 M€)



Kunnan metsät

Kunnan metsäpinta-ala on 772 ha, josta kangasmaastoa on 647 ha ja suota 130 ha. Tilojen lukumäärä on 56 kpl. Kunta myi metsää noin 62 hehtaaria vuonna 2020. Kunnan metsäsuunnitelma on vuosille 2008 – 2018, suunnitelma päivittyy vuosittain toteutuneiden töiden mukaisesti. Puut myydään metsäsuunnitelman mukaan kilpailutuksen perusteella.

Vuoden 2020 aikana kilpailutettiin puukauppoja noin 3.000 m³ (noin 4.000 m³ vuonna 2019). Puunmyyntitulot näistä kaupoista tuloutuvat, kun hakkuut toteutetaan. Puunmyyntitulot olivat 136.877 euroa (187.449). Talousarviossa puunmyyntituloiksi arvioitiin 100.000 € (150.000). Metsänhoitopalvelujen kustannus oli noin 3.900 €.

Talouden tasapainottamiseen liittyvien toimenpiteiden toteutuminen

Kunnanvaltuusto hyväksyi 14.9.2020 talouden tasapainottamisohjelman vuosille 2020-2022.

Tasapainottamisohjelmassa on kirjattu henkilöstön lomautus vuosina 2020-2021 siten että opettajat erityisopettajia lukuunottamatta lomautetaan 7 päiväksi ja muu henkilökunta 14 päiväksi.

Vuonna 2020 lomautuspäiviä oli yhteensä 1258 ja niistä kertyi henkilöstösäästöjä 124.570 euroa. Erikoiskirjastovirkailijan sijaisuuteen palkattiin vain osa-aikainen työntekijä.

Huolin koulu lakkautettiin kunnanvaltuuston päätöksellä 20.1.2020 ja oppilaat siirtyivät Laurin kouluun syyslukukauden 2020 alusta.

Nuoria ei henkilökunnan lomautusten takia palkattu kesätöihin kesällä 2020.

Metsiä laitettiin myyntiin 62 ha. Myyntitulot olivat yhteensä 398 765 euroa. Myös Ihalaisten koulu myytiin. Lainvoimaset kauppakirjat allekirjoitettiin vasta tammikuussa 2021.

1.4.1 Koronapandemian taloudelliset vaikutukset

Alla on kuvattu koronapandemia taloudellisia vaikutuksia koko kunnan tasolla. Toiminnalliset vaikutukset on kuvattu tarkemmin ao. hallintokunnan kohdalla tulosalueittain.

Vaikutukset toimintatuottoihin ja toimintakuluihin

Kevään poikkeustilan takia varhaiskasvatuksen maksutulot jäivät noin 86.000 € alle talousarviossa arvioidun. Vapaa-aikatoimen (mm. uimahalli) tulot jäivät noin 53.000 € alle talousarviossa arvioidun.

Suojavarusteiden hankintakustannukset olivat ainakin noin 20.000 €.

Elintarvikehankinnat jäivät 125.000 € alle talousarvion kevään etäopetusjakson takia. Oppilaille tarjottiin etäopetusjaksolla noutoruokavaihtoehto, jota ei käytetty odotettua määrää. Ruokahuoltopalvelujen ruokalistaa muutettiin, koska ruuan mekin vaihtelu oli suurta. Ruokalistalle otettiin keittoja sekä laatikkoruokia joiden ansiosta ruokahävikkiä saatiin vähennettyä huomattavasti.

Koronaepidemian vuoksi tilojen siivouksen tasoa nostettiin työntekijäresurssien sallimissa rajoissa. Lomakautena siivottavat alueet olivat normaalivuotta suurempia, koska koronan vuoksi esimerkiksi varhaiskasvatusryhmiä ei voitu yhdistää ja palvelu tuotettiin useissa eri toimipisteissä.

Kuntouttava työtoiminta oli keväällä kokonaan keskeytyneenä ja loppu vuonnakin rajoitettuna. Työmarkkinatuen kuntaosuus (ns. Kelan lista) oli vuonna 2020 noin 51.000 € enemmän kuin edellisenä vuonna. Vuosia ei voi suoraan verrata keskenään, mutta koronan aiheuttama lisäkustannus oli joka tapauksessa merkittävä.

Mynämäen kunnan perusterveydenhuollon palvelut tuottaa Perusturvakuntayhtymä Akseli. Ptky Akseli vastaa kuntalaisten testauksesta ja altistuneiden jäljittamisestä. Kunnan maksuosuus kuntayhtymän menoista ei ole merkittävästi ylittymässä vuonna 2020. Yksityisille palveluntuottajille sopimuksen perusteella korvattavista suojavarusteista kustannukset näkyvät vuonna 2021 takautuvasti.

Mynämäen kunnan erikoissairaanhoidon palvelut tuottaa Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri. Koronapan-

demian takia sairaanhoitopiiri ja myös kuntalaiset peruivat jo sovittuja muita kuin koronasta johtuvia käyn-
tejä ja hoitoja. Mynämäen kunnan lopullinen vuoden 2020 maksuosuus oli 469.000 € vähemmän kuin
kunnan talousarviossa arvioitiin ja 660.000 euroa vähemmän kuin vuonna 2019.

Mynämäen kunta ei lomauttanut henkilökuntaa koronapandemian takia, vaikka palveluja rajoitettiin ke-
vällä koko maan poikkeusolojen takia ja sen jälkeen alueellisten rajoitusten takia. Rajoitustoimet koski-
vat pääasiassa varhaiskasvatusta ja vapaa-aikatoimea.

Peruspalvelujen valtionosuudet ja verotulot

Vuonna 2020 kunnille myönnettiin ylimääräistä peruspalvelujen valtionosuutta kattamaan koronapande-
miasta aiheutuneita kuntien verotulojen ja muiden tulojen menetyksiä sekä pandemiasta aiheutuneita
kustannuksia. Jakoperusteet eivät olleet kunnan todelliset menetykset vaan kaikkien kuntien osalta las-
kennalliset perusteet (mm. asukasmäärä, verotulojen suhteellinen osuus, ikärakenne ja testaus- ja jäljitys-
kulut koko ao. sairaanhoitopiirissä).

Mynämäen kunnalle myönnettiin ylimääräistä peruspalvelujen valtionosuutta yhteensä 1.963.148 € (val-
tion 4. lisätalousarviossa 987.572 € ja valtion 7. lisätalousarviossa 975.577 €).

Verotulot arvioidaan kunnan talousarvioon Kuntaliiton ennustekehikon mukaisesti. Kesäkuun 2020 ennus-
tekehikon mukainen arvio oli, että kunnan tuloveron tuotto jää 1,5 milj. € alle talousarvion. Koko maassa
verotulot kertyivät kuitenkin ennustettua paremmin ja syyskuun kehikossa arvio oli, että Mynämäen tulo-
veron tuotto jää 813.000 € alle talousarvion. Lopullinen toteuma oli vain noin 180.000 € alle talousarvion.
Verotulot kehittyivät koko maassa ennustettua paremmin.

Yhteenvetona voidaan todeta, että Mynämäen kunta sai ylimääräistä peruspalvelujen valtionosuutta huo-
mattavasti enemmän kuin toimintatuottojen ja verotulojen menetykset sekä toimintakulujen kasvu olivat.
Kyseessä on poikkeuksellinen kertaluonteinen tulojen lisäys, joka ei korjaa kunnan huonoa taloudellista
tilannetta.

Koronapandemian vaikutukset tulevina vuosina

Yhteiskunnan rajoitustoimet ovat jatkuneet myös vuonna 2021. Yläkoulu ja lukio on ollut alku vuonna etä-
opetuksessa. Uimahalli, kuntosalit ja kirjasto ovat olleet suljettuina tai rajoitetusti auki.

Erikoissairaanhoidon menot tulevat kasvamaan tulevina vuosina, koska muista hoitoja on siirtynyt korona-
pandemia takia. Testaus, jäljitys ja rokotus lisäävät perusterveydenhuollon menoja.

Verohallinnon arvion mukaan verotulojen ennakoitua parempi kehitys johtuneekin ainakin osaltaan siitä, että
verovelvolliset eivät alentaneet veroprosenttia, vaikka tulot pienenevät mm. lomautusten takia. Vuodelta
2020 maksettavat veronpalautukset tulevat olemaan suuret, joka vähentää kuntien verotuloja vuonna
2021.

Tilinpäätöksen laadintahetkellä vuodelle 2021 on päätetty yhdestä tukipaketista, josta Mynämäen kunnan
osuus on 61.186 euroa. Tällä hetkellä ei ole tiedossa saavatko kunnat vuonna 2021 muita valtionosuuk-
sien korotuksia koronapandemian takia.

1.5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan käyttötalous eli palvelutuotanto on ollut alijäämäinen vuodet 2011–2015 ja vuosi 2016 oli niukasti
ylijäämäinen. Vuoden 2017 tulos oli ylijäämäinen kaikkia kuntia koskevan ennakoitua paremman verotulo-
kehityksen takia. Vuonna 2017 kirjattiin myös suuri myyntivoitto vesihuoltolaitoksen yhtiöittämisestä. Vuo-
den 2018 tulos oli 3,2 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden 2019 tulos on 6,6 milj. euroa alijäämäinen. Ter-
veyskeskusrakennuksen purkamisen takia vuonna 2019 kirjattiin noin 1 milj. euron kertapoisto. Ilman ker-
tapoistoa tulos olisi noin 5,6 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden 2019 taseessa oli enää 2,2 milj. euroa yli-
jäämää.

Vuoden 2020 tulos on talousarviossa arvioidusta poiketen ylijäämäinen noin 2,1 milj. euroa.

Vuoden 2021 talousarvio ja vuosien 2022-2023 taloussuunnitelma on alijäämäinen yhteensä 4,2 milj. euroa. Tämän hetken tiedon mukaan sote-uudistus toteutuu vuoden 2023 alusta. Uudistusta ei ole huomioitu vuoden 2023 taloussuunnitelmassa. Valtiovarainministeriön laskelmien mukaan kunnan talous on alijäämäinen sote-uudistuksen jälkeenkin. Uudistuksen tarkoituksena ei ole parantaa kuntien taloutta vaan vaikutukset tasataan erilaisilla tasausmekanismeilla. Laskelmat päivittyvät vuoden 2021 ja 2022 aikana.

Kunnanvaltuusto päätti syyskuussa talouden tasapainottamisohjelmasta. Vuoden 2020 tilinpäätös oli poikkeuksellinen valtion ylimääräisten tukitoimien vuoksi, mutta vuoden 2021 talousarvio ja vuoden 2022 suunnitelma ovat alijäämäisiä. Ohjelmassa jo päätetyt talouden tasapainottamistoimet eivät tule riittämään. Sote-uudistuksen vaikutusta kunnan talouden kantokykyyn on tässä vaiheessa vaikea arvioida. Laskelmat uudistuksen vaikutuksista kuntien talouteen täsmentyvät valmistelun edetessä. Kuntaan jää joukko lakisääteisiä tehtäviä ja investointeihin otettujen lainojen hoitokustannukset tulee kattaa nykyistä pienemillä verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Kunnan tuloveroprosentti oli 20,50 % vuodesta 2014 alkaen ja 21,00 % vuodesta 2016 alkaen. Vuoden 2020 alusta veroprosentti korotettiin 21,25 %:iin. Kuntien keskimääräinen tuloveroprosentti vuonna 2020 oli 19,97 % (19,88 % vuonna 2019).

Vuonna 2020 virka- ja työehtosopimusten mukaiset palkantarkistukset olivat sopimusalaista riippuen noin 1 %. Vuonna 2021 korotukset ovat noin 1,8 %.

Oppivelvollisuuden laajeneminen ja toisen asteen maksuttomuus kasvattavat kunnan menoja. Erityisesti lukiokoulutukseen luvattu valtionosuus ei tule riittämään todellisten kustannusten kattamiseen. Lakimuuoksella alennetaan varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja 1.8.2021 alkaen. Asiakasmaksujen alentaminen toteutetaan korottamalla asiakasmaksujen laskennassa käytettäviä tuloarvoja 31 prosentilla. Lisäksi sisäruksilta perittäviä maksuja alennetaan. Tämä ja subjektiivinen oikeus varhaiskasvatukseen lisäävät kunnan menoja ja pienentävät tuloja.

Lasten lukumäärän pieneneminen näkyy paitsi perusopetuksessa, myös aamu- ja iltapäivätoiminnassa ja toisen asteen koulutuksessa. Toisaalta erityisopetuksen lisääntyminen ja uudenlaiset tarpeet tuovat kustannuksia. Myös oppilashuollolliset tarpeet ovat muuttuneet ja lainmukaisten opiskeluhuollon palveluiden lisääntyminen tuo kustannuksia. Tämä kaikki lisää tarvetta palvelujen uudelleenlaiseen tarkasteluun.

Vuoden 2020 ja tulevien vuosien investointitarpeet ovat edelleen suuret. Uusi terveyskeskus valmistui ja Laurin koulun peruskorjauksen hankesuunnitelma hyväksyttiin. Vanha kiinteistökanta vaatii jatkuvasti korjausinvestointeja.

Rahoituslaskelmassa on Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä –tunnusluku, jolla seurataan tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden investointien omarahoituksen toteutumista. Tunnusluku on ollut vuodesta 2013 alkaen useita miljoonia negatiivinen. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä on viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Vuonna 2020 kunnan Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä -tunnusluku on -17,5 milj. euroa (edellisenä vuonna -16,4 milj. euroa).

Kunnan lainamäärä nousi myös vuonna 2020 on huomattavasti yli Manner-Suomen kuntien keskiarvon. Lainamäärä tulee kasvamaan myös vuonna 2021. Omavaraisuusaste on 39,7 % (40,9 % edellisenä vuonna). Omavaraisuusaste olisi vielä huonompi ilman vesihuoltolaitoksen myyntivoiton vaikutusta omaan pääomaan. Omavaraisuusasteen kriisikuntaraja-arvo on 50 %. Koronapandemian takia pankit ilmoittivat mahdollisista vaikeuksista lainamarkkinoilla (mm. kuntatodistusohjelma). Vaikeudet eivät ole vielä näkyneet kunnan lainamarkkinoilla. Kuntatodistusohjelmalla otettavien lyhytaikaisten lainojen korko on ollut miinuksella. Kunnan pitkäaikaisten lainojen korkomenot ovat lainamäärä kasvun takia nousseet noin 20.000 euroa (21 %) vuodesta 2019.

1.6 Kunnan henkilöstö

Kunnan vakituisten henkilöstön määrä 31.12.2020 oli 243. Vakituisten määrä oli 240 vastaavaan aikaan edellisenä vuonna. Koko henkilöstön määrä 31.12.2020 oli 305. Edellisenä vuonna koko henkilöstön määrä oli 310. Lukujen vertailuun vaikuttaa se, että kyseessä on yhden päivän poikkileikkaustilanne.

Henkilöstökulut yhteensä olivat 12.875.558 euroa, joka on 294.099 euroa (2,2 %) vähemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Palkkoja ja palkkioita maksettiin 9.979.385 euroa. Vähennystä edelliseen vuoteen oli 347.371 euroa (3,3 %). Työnantajan sivukulut olivat vuonna 2020 noin 53.000 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Pääasiassa tämä johtuu sairaskorvausmaksun noususta.

Henkilöstökulujen vähennys johtuu henkilökunnan lomautuksista. Osa lomautuksista toteutettiin vuonna 2020 ja osa (pääasiassa opettajat) toteutuu vuonna 2021.

Elokuun 2020 alusta maksettiin noin 1 % suuruinen virka- ja työehtosopimusten mukainen yleiskorotus.

Henkilöstöä koskevat tarkemmat tiedot ja tunnusluvut esitetään erikseen käsiteltävässä henkilöstötilinpäätöksessä.

1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Strategiset riskit

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusta koskevat lait ovat eduskunnan valmistelussa ja uudistuksen on määrä tulla voimaan vuoden 2023 alusta lukien. Uudistuksen vaikutus kuntien talouteen tulee olemaan merkittävä. Kevään aikana saataneen kuntakohtaisia tarkistuslaskelmia lakien käsittelyn edetessä.

Asukasmäärän kasvattaminen on tärkeää kustannustehokkaan ja laadukkaan palvelurakenteen säilyttämiseksi ja verotulojen turvaamiseksi. Syntyvyyden toivotaan kääntyvän kasvuun, koska väestö ikääntyy vauhdilla ja huoltosuhde heikkenee. Palvelurakenteen mukauttaminen väestörakenteen tarpeiden mukaan on välttämätöntä. Työikäisten määrän väheneminen näkyy verotuloissa. Koronan vaikutukset tulevat näkymään lomautuksina ja irtisanomisina vielä pandemian jälkeenkin. Työllistämisen tukitoimiin vaikeimmin työllistettävien osalta tulee edelleen kiinnittää huomiota yhteistyössä Perusturvakuntayhtymä Akselin kanssa.

Vapaita tontteja kunnassa on riittävästi, mutta uusia kerros- ja rivitaloasuntoja kaivattaisiin monipuolistamaan asuntotarjontaa. Gadolin Älykylän toteutuminen osaltaan lisää yhteisöllistä asumista. Väestön ikääntyminen tulee ottaa huomioon alueiden ja asumisen suunnittelussa. Esteettömyyden ja turvallisuuden vaatimukset nousevat esille entistä enemmän.

Vahinkoriskit

Tietosuojan kiristyneen lainsäädännön ja toisaalta kunnan toiminnan avoimuuden yhteensovittaminen vaatii uudenlaista osaamista koko henkilökunnalta. Myös some-viestinnän lisääntyminen asettaa haasteita oikean tiedon ja mielipidekirjoittelun tai epäasiallisen käyttäytymisen erottamiseksi verkossa.

Tietoturvariskit kasvat jatkuvasti lisääntyvän digitaalisuuden myötä. Tämä lisää tuntuvasti kuntien kustannuksia.

Toiminnalliset riskit

Ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilökunnan saatavuus on kasvava ja tiedostettava toiminnallinen riski. Henkilökunnan vaihtuvuus ja hankaluus saada sijaisia kuormittavat koko henkilökuntaa.

Oppivelvollisuuden laajeneminen ja toisen asteen koulutuksen maksuttomuus lisäävät kunnan kustannuksia. Oppivelvollisuuslaissa säädetään perusopetuksen järjestäjälle uusista oppivelvollisen ohjaus- ja valvontavelvollisuuksista. Tällä on vaikutuksia myös henkilöstöjärjestelyihin- ja resurssointiin. Toisen asteen maksuttomuus ja vapaa hakeutuminen saattavat aiheuttaa muutoksia lukion opiskelijamääriin- ja rakenteisiin ainakin hetkellisesti. Muutokset voivat aiheuttaa lukioiden polarisaatiota, jossa suurten kaupunkien lukioihin olisi nykyistä enemmän hakijoita ja pääsyrajat nousisivat. Tästä seuraisi, että muihin lukioihin hakeutuisi entistä enemmän opiskelijoita, jotka tarvitsevat esimerkiksi enemmän tukea ja ohjausta opintojensa suorittamiseen.

Koronan vaikutukset erityisesti perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen puolella näkyvät viiveellä esimerkiksi lisääntyneenä oppilashuollollisten toimintojen määränä ja tehostetun tuen tarpeena. Vähenevä perusopetuksen oppilasmäärä pienentää valtionosuuksia. Toisaalta erityistä tukea tarvitsevien lasten ja oppilaiden määrän lisääntyminen aiheuttaa lisää kustannuksia.

Vanhoiden toimitilojen kunto ja sisäilmaongelmat muodostavat edelleen merkittävän toiminnallisen riskin. Riskejä pyritään vähentämään ennakkoivalla korjausrakentamisella. Peruskorjausten yhteydessä on vaurauduttu erilaisiin ulkoisiin uhkatekijöihin.

Taloudelliset riskit

Vanhoiden toimitilojen kunto ja jatkuvat sisäilmaongelmat muodostavat myös merkittävän taloudellisen riskin. Rakennusten korjausvelka on mittava, mikäli kaikki toimitilat on tarkoitus pitää toimintakuntoisina. Purkamista odottavista rakennuksista tulee purkukuluja ja mahdollisesti taseessa olevan jäännösarvon alaskirjauksia.

Talouden osalta sote-kustannukset ovat merkittävä kunnan käyttömenoihin vaikuttava epävarmuustekijä. Ptky Akselin menot ovat ylittyneet hyväksytystä talousarviosta jatkuvasti ja erikoissairaanhoidon menot kasvavat ellei rakenteellisia uudistuksia löydetä. Kustannusten kasvuun vaikuttavat olennaisesti väestörakenne ja hoidon tarpeen lisääntyminen sekä lainsäädännöllä laajennetut tehtävät ja subjektiiviset oikeudet. Lisäksi korona-pandemia aiheuttaa epävarmuutta ja merkittävää kustannusten kasvua myös tulevinä vuosina.

Edelleen kunnan kantokykyyn nähden korkea investointitaso lisää kunnan velkamäärää. Kunnan lainoista noin 80 % on vaihtuvakorkoisia. Lainamäärä nousu on nostanut kunnan korkokuluja vuoden 2019 verrattuna 21 %. Korkotason mahdollinen nousu nostaa kunnan rahoituskuluja huomattavasti. Viime vuosina kunta on käyttänyt jatkuvasti lyhytaikaista luottoa, jonka korko on miinuksella. Korkomenoja tarkasteltaessa on huomioitava, että miinuskorko kirjataan korkomenojen vähennykseksi.

Alkuvuodesta 2020 levinneen Korona-pandemian edellyttämien yhteiskunnan rajoitustoimien vaikutukset talouteen tulevat näkymään koko yhteiskunnassa vielä tulevinakin vuonna.

1.8 Ympäristötekijät

Mynämäen kunta osallistui Valonian toimintaan eri projektien ja hankkeiden kautta. Vuonna 2020 Valoniasta saatiin apua jätevesilainsäädännön valvonnan toteuttamiseksi perustetun jätevesirekisterin perustamisessa ja tiedon keruussa. Valonia hoitaa myös pääasiallisesti kuntalaisten opastamisen jätevesiasioissa.

Valonian tavoitteena on toteuttaa kuntarajat ylittävää yhteistyötä sekä vahvistaa Varsinais-Suomen edelläkävijyyttä kestävästä kehityksestä toteutumisessa.

Vuoden 2019 alusta lähtien Mynämäen kunta on tuottanut yhteistoimintasopimuksen perusteella ympäristöpalvelut Maskun Nousiaisen ja Ruskon kunnalle. Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisena toimii aikaisempien vuosien tapaan tekninen lautakunta.

Maa-aineslain ja ympäristönsuojelulain mukaisia yhteislupia myönnettiin vuoden 2020 aikana yksi kap-

pale. Meluilmoituksia käsiteltiin viisi ja vesihuoltolain mukaisia päätöksiä lisäaikahakemuksiin jätevesiviemäriin liittamisesta tehtiin viisi kappaletta.

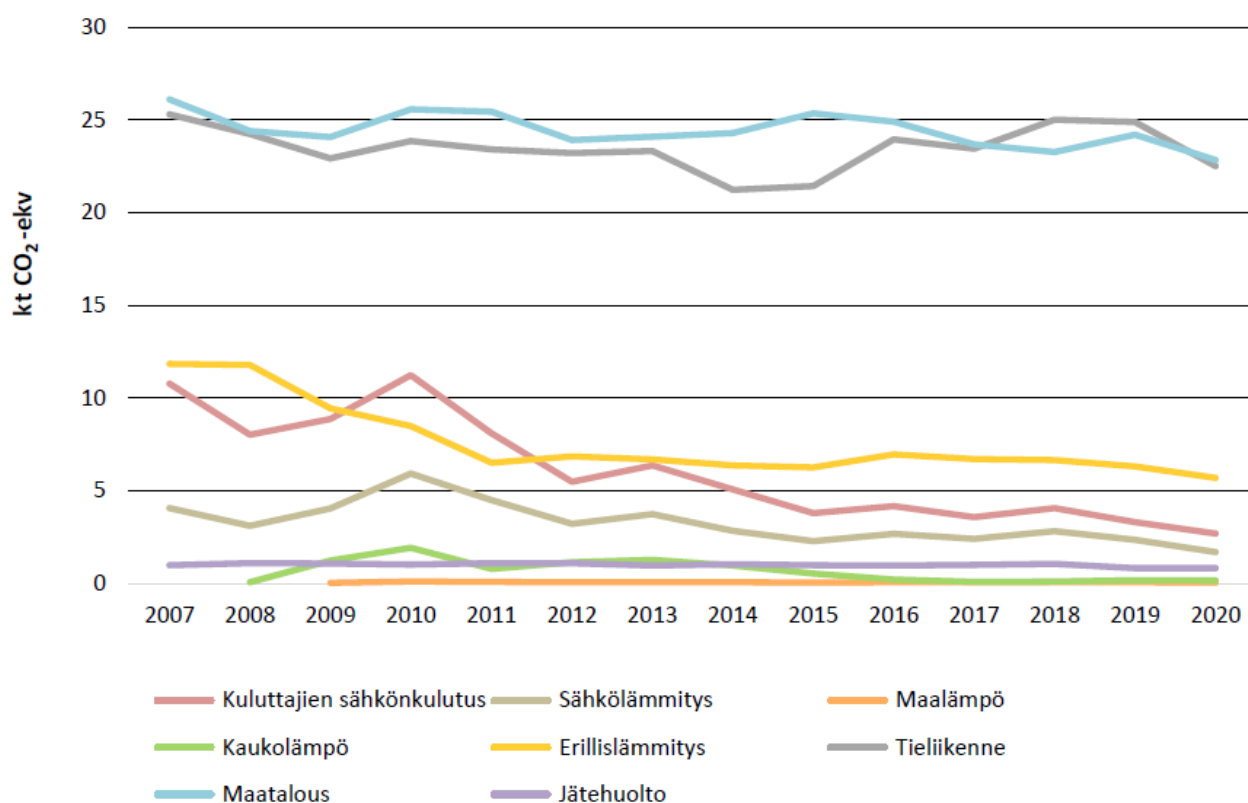
Hallinto-oikeuteen valmisteltiin lautakunnan lausuntoja yksi, ELY-keskukselle tai aluehallintovirastolle ei annettu lausuntoja. Tarkastuksia tehtiin 42. Ympäristönsuojelulain mukaisen valvontaohjelman mukaisia suunnitelmallisia tarkastuksia tehtiin viidelle kohteelle. Tarkastuksia tehtiin erilaisten valitusten takia, roskaantumisasioissa sekä ympäristöönnettomuustapauksissa.

Syksyllä 2020 toteutettiin teknisen lautakunnan ympäristökatselmus.

Kunta on ollut ns. HINKU-kunta vuodesta 2008 lähtien ja ilmastoystävällisyys pyritään ottamaan huomioon kaikessa toiminnassa. Pienkiinteistöyhdistyksen kanssa yhteistyössä energiakävely Kotipellon puutarhalle 30.6.2020

Kunta oli yhteistyökumppanina Saaren kartanon organisoimassa kestävän elämäntavan kiihdyttämö-hankkeessa. Kokeilujaksoon osallistui 11 kotitaloutta.

Mynämäen kunnan CO₂ päästöjen kehitys 2007–2020. (CO₂ Raportti 2021)



1.9 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Sisäisen valvonnan tulisi toteutua kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Lisäksi kaikki ne toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, vastaavat sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Sisäisen valvonnan ohje on hyväksytty kunnanhallituksessa 7.11.2011 § 315. Kunnanviraston johtoryhmä on laatinut tietojärjestelmien käytösäännöt ja ne tulivat voimaan 1.1.2010.

Kuntalain sopimuksia ja sopimushallintaa koskevien säännösten tarkoitus on varmistaa kunnan taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kunnan solmimissa sopimuksissa. Kunnan johdolla ja päätöksentekijöillä tulee olla nykyistä paremmat tiedot sopimusten toimivuudesta ja niiden riskeistä. Järjestämisvastuu edellyttää sopimusten aktiivista valvontaa ja mahdollisiin puutteisiin reagoimista. Kunnanhallitus hyväksyi 21.11.2016 § 294 ohjeen sopimusjohtamisen ja sopimushallinnan järjestämisestä. Sopimusta täydennettiin 10.9. 2018 § 193 tilaajavastuulain edellyttämien toimintaohjeiden osalta.

Päivitetty hallintosääntö tuli voimaan 1.6.2017. Sen jälkeen sitä on päivitetty mm. lainsäädännön edellyttämällä muutoksilla 15.4.2019 § 21 ja 15.6.2020 § 31.

Hankintaohje uusittiin viimeksi 11.6.2018 § 135.

EU:n yleinen tietosuoja-asetusta (GDPR) on sovellettu kansallisesti 25.5.2018 lähtien. Syksyllä 2017 ja keväällä 2018 henkilökunnalle järjestettiin koulutusta ja laadittiin GDPR:n edellyttämät tietosuojaselosteet ja muut asiakirjat. Kunnanhallitus päätti 7.5.2018 § 108 asetuksen edellyttämistä toimenpiteistä (mm. lausakunnat määriteltiin rekisterinpitäjiksi). Asetuksen edellyttämät tietosuojavastaavan tehtävät ostetaan ulkopuoliselta palveluntuottajalta. Tietosuojaloukkauksia, jotka olisivat vaatineet raportointia tietosuojavaltuutetun toimistolle ei ole tapahtunut vuonna 2020. Vähäisempiä tietosuojaloukkauksia, joista on kirjattu tietosuojarikkomus, tapahtui yksi vuonna 2020.

Kunnanhallituksen 21.11.2016 § 294 hyväksymässä ohjeessa sopimusjohtamisen ja sopimushallinnan järjestämisestä on kirjattu, että "Sopimukseen tulee tarvittaessa ottaa kirjaukset EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (14.4.2016) henkilötietojen käsittelyä koskevista säännöksistä."

Teknistä tietoturva on toteutettu palomurein ja verkon segmentoinnilla, sekä työasemakohtaisilla virustorjuntaratkaisilla. Lisäksi henkilökuntaa on ohjeistettu Intrasta löytyvillä tietojärjestelmien käytönsäännöillä. Kunnanhallitus hyväksyi päivitettyt säännöt 8.10.2018 § 217 ja yhteistyötoimikunta 9.11.2018 § 20. Kunnanhallitus hyväksyi sosiaalisen median käytönsäännöt 27.8.2018 § 181.

Kunnan omaisuus ja toiminta on vakuutettu If Vahinkovakuutusyhtiössä. Keväällä 2020 kunnan, Mynämäen YritysVoima Oy:n ja Mynämäen Vesihuolto Oy:n vakuutusturvasta tehtiin selvitys meklarin avustamana mahdollista kilpailutusta varten. Selvityksessä todettiin, että kunnan ja yhtiöiden vakuutusturva on ajantasainen, kattavat ja hintatasoltaan edullinen. Vakuutuksia ei tämän vuoksi kilpailutettu uudelleen. Vakuutusturva käydään kunnan ja vakuutusyhtiön kanssa vuosittain läpi ja tehdään tarvittavat tarkistukset ja täsmennykset.

Poissaolojen ilmoituskäytäntö ja palkattomien virkavapauksien/työlomien myöntämisessä noudatettavat periaatteet on päivitetty/KH 7.12.2015. Johtoryhmä on keskustellut säännöllisin väliajoin työterveyshuollon edustajien kanssa sairauspoissaoloista ja varhaisesta puuttumisesta. Poissaolojen kehittymistä ja syitä seurataan ja ongelmiin pyritään puuttumaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Kunnassa on käytössä varhaisen puuttumisen malli. Toimitilojen sisäilmaongelmat jatkuvat, tutkimuksia tehdään jatkuvasti ja sisäilmatyöryhmän työskentelyä tehostetaan. Kunnassa on sisäilmatyöryhmä.

Henkilökuntaa on ohjeistettu korruption ja lahjonnan torjunnassa Kuntaliiton yleiskirjeen 17/2017 (21.6.2017) mukaisella ohjeella vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjonnasta. Ohje löytyy kunnan Intranetistä.

Kunnan varautumista häiriötilanteisiin pidetään yllä tarkistamalla valmisuunnitelmia ja osallistumalla harjoitus- ja koulutustilaisuuksiin. Henkilöstövaraukset päivitetään henkilöstövaihdosten yhteydessä. Varautumisasioita valmistellaan tiiviissä yhteistyössä Perusturvakuntayhtymä Akselin ja sen jäsenkuntien kanssa sekä seurakunnan ja paikallisten järjestöjen kanssa. Erityisesti tiedottamiseen ja eri toimijoiden väliseen tiedonkulkuun tulee jatkuvasti kiinnittää huomiota.

Varautumisen ja jatkuvuudenhallinnan kehittämistoimenpiteiden työvälineenä johtoryhmä käyttää Kuntaliiton riskien hallinnan lomakepohjaa. Lomake käydään lävitse vuosittain.

Vuoden 2019 alkupuolella alkanut koronapandemia (Covid-19) ja poikkeustila ovat edellyttäneet erityistä jatkuvaa tiedottamista ja yhteistyötä alueellisen koordinaatioryhmän sekä Ptky Akselin ja jäsenkuntien

pandemiajohtoryhmän kesken. Hallintosääntöön lisättiin liite ”Toimivalta vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.” Tämä mahdollistaa nopean reagoinnin häiriötilanteissa.

Kunta on mukana Turun seudun hankintayhteistyössä ja valtakunnallisessa Hansel Oy:ssä. Tällä hetkellä Hansel Oy:n kilpailuttamana hankitaan mm. puhelinoperaattoripalvelut ja kopiopaperit. Hankintavaltuudet on määritelty kunnanhallituksen ja lautakuntien delegointipäätöksillä.

Osastopäälliköt ovat toimittaneet kunnanjohtajalle sisäisen valvonnan ohjeen mukaisen kirjallisen raportin toimialueensa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja toteuttamisesta vuodelta 2020. Raportit sisältävät selvitykset viranhaltijapäätöksistä ja niiden täytäntöönpanosta, varastojen ja käteiskassojen tarkastamisesta, liukuajan työajan seurannasta, kehityskeskusteluista, hankintojen suorittamisesta, saatavien perinnästä, sopimusten seurannasta sekä tilastoinnin seurannasta ym. Hallintojohtaja suorittaa sisäisen valvonnan ohjeen 5.3. kohdan mukaisen tarkastuksen palkanmaksun oikeellisuudesta maaliskuun loppuun mennessä ja toimittaa raportin tarkastushavainnoista kunnanjohtajalle.

Kunnanviraston johtoryhmä kokoontui säännöllisesti viikoittain ja kokouksissa käytiin lävitse ajankohtaisia ongelmatilanteita ja ohjeistusta tarkistetaan ja täsmennetään tarvittaessa. Koronapandemian vuoksi on pidetty lukuisia ylimääräisiä kokouksia tarvittaessa myös työajan ulkopuolella. Tiedottamiseen, henkilöstöä koskeviin ohjeistuksiin, yhteisten määräaikaisten noudattamiseen ja loppuvuodesta kunnanviraston muuttoon koskeviin asioihin on kiinnitetty erityistä huomiota.

Poikkeuksellinen vuosi lisäsi henkilökunnan työmäärää. Lomautukset vaikuttivat työjärjestelyihin ja työssäjaksamiseen. Vuosilomia on jouduttu siirtämään myöhempään ajankohtaan.

EU:n yleinen tietosuoja-asetus (679/2016) tuli voimaan 25.5.2018. Tietosuoja-asetuksen rinnalla sovelletaan 1.1.2019 voimaan tullutta kansallista tietosuojalakia.

Tietosuojalainsäädännön uudistuksella pyritään antamaan ihmisille enemmän oikeuksia omien tietojensa hallintaan. Merkittävimpiä muutoksia olivat rekisterinpitäjän velvollisuus osoittaa eri tavoin toimivansa asetuksen mukaan (osoitusvelvollisuus) ja toiminta sisäänrakennetun ja oletusarvoisen tietosuojan periaatteita noudattaen. Lisäksi tietosuoja-asetuksen lähtökohtana on riskipohjainen lähestymistapa, jonka mukaan henkilötietojen käsittelyyn liittyvät riskit rekisteröidyn oikeuksille ja vapauksille on arvioitava etukäteen ennen käsittelyn aloittamista.

Vuoden 2020 aikana järjestettiin henkilökunnalle kertausta tietosuojasta. Myös luottamushenkilöille järjestettiin koulutus tietosuojasta.

Mynämäen kunta ostaa tietosuoja-asetuksen edellyttämät tietosuojavastaavan tehtävät ulkopuoliselta palveluntuottajalta. Tietosuojavastaavan tehtävänä on seurata organisaation tietojenkäsittelyyn liittyviä toimintatapoja ja huolehtia, että ne vastaavat asetuksessa tai muualla erityislainsäädännössä säädettyä. Hän myös ohjaa ja auttaa organisaatiota tietosuojaperiaatteiden ja -vaatimusten toteuttamisessa. Lisäksi tietosuojavastaava toimii kontaktipisteenä sekä valvontaviranomaiseen että rekisteröityihin.

Rekisteröidyillä on oikeus saada tieto, missä rekistereissä on heidän tietojensa. Mynämäen kunnan rekistereihin rekisteröidyiltä ei ole tullut tietopyyntöjä vuonna 2020.

Mynämäen kunnan tietojärjestelmissä ei ole tapahtunut tietosuojaloukkauksia vuonna 2020.

Talouden seuranta

Kunnanhallitus ja lautakunnat seuraavat talousarvion toteutumista kuukausittain talousarvion toteutumisraporttien avulla. Kaksi kertaa vuodessa, huhtikuun ja elokuun toteuman perusteella, kootaan kattavampi raportti talouden ja toiminnan toteutumisesta. Viranhaltijat seuraavat talouden kehittymistä Tane-järjestelmän välityksellä. Koronapandemia on vaikuttanut talouteen tulojen vähentymisenä ja joidenkin menojen kasvuna, mutta toisaalta valtion tukitoimet ovat kasvattaneet valtionosuuksia ja verotuloja. Ptky Akseli on toimittanut talouden seuranraportit 3 kk välein ja erikoisairaanhoidopiiriin kuntakortti on tullut kuukausittain.

Kunnanhallituksen otto-oikeus

Kunnanhallitus seuraa lautakuntien työskentelyä esityslistojen ja pöytäkirjojen välityksellä. Lisäksi kunnanhallitus on nimennyt edustajan ja varaedustajan lautakuntien kokouksiin.

Kunnanhallitus käytti kerran otto-oikeutta teknisen lautakunnan päätöksestä.

Viranhaltijapäätökset:

Vuoden aikana viranhaltijapäätöksiä Dynasty-asianhallintajärjestelmässä tehtiin yhteensä 238, joista kunnanjohtajan päätöksiä oli kuusi ja osastopäällikköjen päätöksiä:

hallintojohtaja	72 kpl
kasvatus- ja sivistysjohtaja	68 kpl
tekninen johtaja	56 kpl

Toimielinten alaisten viranhaltijoiden päätökset saatetaan toimielinten kokoukseen tiedoksi ja mahdollista otto-oikeuden käyttämistä varten. Kesästä 2018 alkaen viranhaltijapäätökset on julkaistu myös internetissä ei-julkisia tietoja lukuun ottamatta.

Kunnanjohtaja seuraa päätöksentekoa (Dynasty) otosluonteisesti. Osastopäälliköt informoivat kunnanjohtajaa etukäteen tärkeimmistä ottokelpoisista päätöksistään sähköpostilla. Osastopäälliköt seuraavat omien alaistensa viranhaltijapäätöksiä.

Vuosilomia, sairauslomia ym. koskevat KVTES:n mukaiset henkilöstöpäätökset tehdään WebTallennus-ohjelmassa.

Osastopäällikköiden toimittamissa raporteissa ei ole erityistä huomautettavaa päätöksistä eikä niiden toimeenpanosta. Otto-oikeutta viranhaltijoiden päätöksiin ei vuoden aikana ole käytetty.

Varaston ja käteiskassojen tarkastukset:

Kunnanhallitus vahvisti 5.10.2015 § 11 käteiskassojen enimmäismäärät. Hallintojohtaja päätti 1.10.2015 § 11 käteiskassojen pohjakassojen määrät.

Kunnanhallitus nimesi 30.10.2017 § 287 kaksi luottamushenkilöä sisäisen valvonnan ohjeen tarkoittamiksi tarkastajiksi.

Liukuvan työajan seuranta:

Työajan seuranta toteutetaan Esmikko-kulunvalvonta- ja työajanseuranta järjestelmällä. Järjestelmä on yhteinen koko Ptky Akselin alueella.

Työaika on pystytty tasaamaan liukuman puitteissa muutamia esimiesasemassa olevia sekä taloushallintoyksikön työntekijöitä lukuun ottamatta.

Kehityskeskustelut:

Kehityskeskustelut on pääsääntöisesti käyty alkuvuoden aikana.

Muuta huomioitavaa:

Sisäistä tiedottamista ja tiedonkulkua kehitetään jatkuvasti. Intranetiä käytetään aktiivisesti tiedottamisessa. Osastopäälliköt vastaavat kaikille yhteisestä tiedottamisesta osastollaan. Korona-pandemia lisäsi merkittävästi tiedottamista.

1.10 Vuoden 2020 toiminnan arviointi

Kuntastrategia on vuoden 2020 aikana toteutunut seuraavasti. *Väliotsikot* ovat kuntastrategiassa kirjattuja painopistealueita ja niihin liittyviä strategisia pitkän aikavälin tavoitteita. Lopussa on selvitys erilaisten hankkeiden toteumatilanteesta vuoden lopussa.

ELINVOIMAN VAHVISTAMINEN

Asukasmäärä kasvaa

Työpaikkojen määrä lisääntyy

Asukasluku vuoden lopussa oli 7646, mikä on 8 vähemmän kuin edellisenä vuonna. Lapsia syntyi 56 ja asukkaita kuoli 72, joten luonnollinen väestönkasvu pysyi negatiivisena, vaikka syntyneitä olikin edellisvuotta enemmän ja kuolleita vähemmän.

MDI:n laatiman Turun seudun väestökehitys- ja muuttoliikkeen analyysin (2/2021) mukaan Mynämäen aseman sisäisessä muuttoliikkeessä vahvistui kohtuullisesti vuoden 2020 aikana edeltävään viiteen vuoteen (2015–2019) verrattuna. Kunta kärsi kuitenkin vielä vähäisestä muuttotappiosta. Mynämäen positio on vahvistunut erityisesti viimeisten kahden vuoden aikana. Vahvistunut muuttotase ilmenee etenkin 25–34-vuotiaiden nuorten aikuisten ikäryhmässä, jossa muuttovoitot kaksinkertaistuivat vuoden 2020 aikana kasvaneen muuton takia. Mynämäen muuttotappiot muulle Turun seudulle pysyivät vuoden 2020 aikana edeltävien viiden vuoden tasolla. Kuntatasolla muutokset olivat kuitenkin suurempia: Mynämäen suuret muuttotappiot Turunkaupungille vaihtuivat pieniin muuttovoittoihin, sillä muuttotappiot nuorten ryhmässä vähenivät ja muuttovoitot 25–34-vuotiaiden ryhmässä kasvoivat. Toisaalta muuttotappiot kasvoivat samanaikaisesti suhteessa Kaarinaan, Raisioon ja Sauvoon, jonka vuoksi muuttovoitot muusta seudusta eivät kasvaneet huolimatta vahvistuneesta Turun suunnasta.

Päivitetty maapoliittinen ohjelma hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 15.6.2020.

Roukkulin yritysalueen laajennuksen asemakaavassa on 9 uutta yritystonttia (TY) ja rakennusoikeutta on yhteensä 23.730 m². Mietoisissa Laiskankareen yritysalueen asemakaavan laajennus hyväksyttiin ja alueelta tehtiin tonttivarauksia. Vireillä olevista asuinalueiden asemakaavoista hyväksyttiin Hiittionpellon asemakaava (13 uutta AO-tonttia) sekä Ruotsinpellon asemakaavan muutos. Osa Ruotsinpellon alueen tonteista on Mynämäen seurakunnan omistuksessa.

Tonttireservi kunnassa on hyvä. Valmiita asemakaavoitettuja asuintontteja on 175 eri puolilla kuntaa ja yritystontteja on sekä Roukkulin että Laikankareen yritysalueilla. Kunnan omistamien tonttien lisäksi yksityiset maanomistajat omistavat lukuisia asuintontteja asemakaava-alueilla.

Keskuskadun varten valmistui kolmen huoneiston rivitalo ja toista vastaavaa alettiin rakentaa. Kerrostalo hanke ei käynnistynyt kysynnän vähäisyyden vuoksi.

Mynämäen kunta solmi konsulttisopimuksen Arctic Smart Village Oy:n kanssa osuuskuntamuotoisen Älykylä konseptilla toteutettavan Gadolin-asuntoalueen markkinoinnista ja toteuttamisesta Kintikkalan alueelle. Hankkeen ideointi alkoi kahdella Workshopilla; kesäkuussa ja marraskuussa.

Kunnalla oli osasto Rakenna & Sisusta -messuilla yhdessä Mietoisten Säästöpankin ja kyläyhdistysten kanssa. Facebook-markkinointia tehostettiin ja monipuolistettiin sekä teetettiin esittelyvideoita asukas- ja yrityspainotuksella. Kunnalla oli mainos kahdessa mediataulussa Turussa 12 viikon ajan keväällä. Meidän Mynämäki -lehti julkaistiin ensimmäisen kerran. Lehti korvaa aikaisemman Liiku-lehden. Kunnan viestintäohje päivitettiin. Tonttien myyntiä vauhditettiin -50 % huutokauppa -kampanjalla, joka jatkuu kesään 2021.

Jalankulku- ja pyöräilyväylä maantien 1930 (Asemantie) varteen välille maantie 12391 (Kurinantie) - Ruutikylä, Mynämäki valmistui keväällä.

Kunta maksaa noin 90.000 euroa vuodessa linjasta 118 Mynämäki–Turku joukkoliikenteen turvaamiseksi.

Mynämäen kunta ostaa yritysasiain miehen palvelut Mynämäen YritysVoima Oy:ltä, joka palkkasi alkuvuodesta oman toimitusjohtajan. Elinkeinotyöryhmä kokoontui 4 kertaa. Covid-19-pandemian rajoitustoimet estivät suunniteltujen yritystapahtumien järjestämisen. Yrittäjille oli tarjolla Turku Science Parkin monipuoliset asiantuntijapalvelut. Mynämäestä oli 54 yrityskontaktia Turku Science Parkin palveluneuvojiin. TEM:n myöntämä yksinyrittäjien toimintatuki (Covid-19) jaettiin Turku Business Region-yhteistyönä.

Kolmen ensimmäisen kvartaalin aikana 30 yritystä lopetti toimintansa ja 15 uutta aloitti. Yhteensä kunnassa oli reilut 650 yritystä. Koko vuoden tietoja ei vielä ole saatavilla.

Vuoden 2019 tilaston perusteella Mynämäessä oli toimipaikkoja 95/1000 asukasta, mikä on Turun seutukunnan kunnista toiseksi korkein suhdeluku. Vuonna 2018 Mynämäessä teollisuuden toimipaikkoja oli 6 % kaikista toimipaikoista. Tätä tuoreimpia tilastoja ei ole vielä saatavilla.

TOIMIVAT PALVELUT

Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia

Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Mynämäessä sote- ja maakuntauudistuksen jälkeenkin

Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta

Päiväkotien sisäilmaongelmat jatkuivat myös kuluneen vuoden aikana ja toimintaa jouduttiin järjestämään väistötiloissa. Tämä on vaikuttanut myös niiden koulujen toimintaan, joissa päiväkoteja –tai ryhmiä on ollut väistötiloissa.

Vuoden 2020 aikana kasvatus- ja sivistystoimella oli useita sekä omia, että muiden toimijoiden kanssa yhteisiä kehittämishankkeita. Yksi suurimmista yhteishankkeista oli Raision isännöimä Paras Koulu-hanke. Hanke oli osaltaan tiivistämässä perusopetuksen, esiopetuksen, varhaiskasvatuksen yhteistyötä. Paras koulu-hankkeeseen osallistettiin yhteistyöhön myös Ptky Akselia opiskeluhoollon palvelujen kautta. Vuoden 2019 alusta Mynämäen kunta on järjestänyt ja myynyt ympäristönsuojelun palvelut myös Maskun, Nousiaisten ja Ruskon kunnalle. Yhteistoiminta on sujunut ongelmitta.

Uusi terveystakeskus valmistui joulussa. Modernissa rakennuksessa on toimitiloja sosiaali- ja terveydenhuollon palveluille yhteensä 2789 m². Neuvolaosan saneeraus valmistui jo syyskuussa.

Covid-19-pandemia ja kevään poikkeustila pakottivat nopeasti siirtymään etätöihin, etäopetukseen sekä sähköisiin kokouksiin ja neuvotteluihin. Digitaalisten palvelujen kehittäminen jatkui mm Maskun, Mynämäen ja Nousiaisten kuntien yhteisen digihankkeen muodossa.

TYKY-toiminnalla tuetaan henkilökunnan omaehtoista liikkumista ja harrastustoimintaa työkyvyn ylläpitämiseksi. Henkilökunnalla on mahdollisuus käydä kerran viikossa Mynämäen uimahallissa. Käytössä on Smartum liikunta- ja kulttuurisetelit.

HYVINVOIVAT JA OSALLISTUVAT KUNTALAISET

Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä

Meidän Mynämäki: Kuntalaiset kokevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita

Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa

Ptky Akselin ja sen jäsenkuntien yhdessä laatima Hyvinvointikertomus ja -suunnitelman 2019–2021 hyväksyttiin. Kunnan hyvinvointia ja terveyttä edistävän työryhmän toiminta aktivoitui vuoden aikana, kun uusi liikunta- ja nuorisopalveluvastaava aloitti työnsä.

Kuntalaisille oli tarjolla lukematon määrä erilaista liikunta- ja harrastustoimintaa kunnan sekä järjestöjen järjestämänä. Covid-19-pandemia rajoitti kuitenkin erityisesti aikuisten ryhmätoimintaa ja poikkeustilan aikana jouduttiin sulkemaan kunnan kuntosalit ja uimahalli. Liiku-esitteen tilalle kootusta Meidän Mynämäki -lehdestä löytyvät ajantasaiset tiedot toiminnasta. Lisäksi kunnan verkkosivuilla on tapahtumakalenteri, jossa näkyvät kaikki tapahtumat, jotka sinne ilmoitetaan.

Kuntalaisille järjestettiin kilpailu Älykylälle annettavasta nimestä.

Lapsineuvosto kokoontui vuoden aikana 1 kerran, nuorten vaikuttajaryhmä 6 kertaa, vanhusneuvosto 2 kertaa, vammaisneuvosto 5 kertaa ja kylien neuvottelukunta 3 kertaa. Vaikuttajatoimielimet käsitelivät oman viiteryhmänsä kannalta merkityksellisiä asioita. Kylien neuvottelukunta koordinoi kyläyhdistysten ym. yhteistyötä. Hyte-ryhmällä oli 4 kokousta ja toiminta strukturoitui ja aktivoitui uuden viranhaltijan aloitettua työskentelyn. Kokousten määrään kevään osalta vaikutti koronapandemia.

Näkyvin HINKU-teema oli tänä vuonna Koneen Säätiön kanssa yhteistyössä toteutettu ”Mynämäen kestävien elämäntapojen kiihdyttämön tulevaisuustyöpaja”, jossa perheet oppivat pienentämään hiilijalanjälkeään muuttamalla elämäntapojaan.

Mynämäen Vesihuolto Oy:ssä on käytössä tekstiviestipalvelu kuluttajille.

Facebookin käyttöä tiedotuskanavana lisättiin ja kuntalaisille tarkoitettua tapahtumakalenteria kehitettiin. Perinteinen itsenäisyyspäivän juhla toteutettiin striimattuna YouTubeissa kokontumisrajoitusten vuoksi. Kirjaston Facebook-sivuilla oli virtuaalinen taidenäyttely.

TASAPAINOINEN TALOUS

Kustannustehokas toiminta

Velkaantumisen hallinta/Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprosentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja

Kunnan taloustilanteen tasapainottamiseksi kunnanhallitus nimesi taloustyöryhmän valmistelemaan talouden tasapainottamisohjelmaa. Kunnanvaltuusto hyväksyi ohjelman 14.9.2020. Talouden tasapainottamisohjelmassa vuodelle 2020 kirjattiin menoja vähentävänä toimenpiteenä osa henkilökunnan lomautuksista ja tuloja lisääviksi toimenpiteiksi metsän myynti ja lhalaisen koulukiinteistön myynti. Lomautuksista kertyi säästöjä yhteensä 124.570 euroa 1 258 lomautuspäivältä. Lomautukset jatkuvan vuonna 2021. Valtuusto päätti metsäkaupoista joulukuun kokouksessa ja kauppakirjat allekirjoitettiin vasta helmikuussa ja tulot kirjataan vuoden 2021 tuloksi.

Kunta haki ja sai harkinnanvaraista valtionosuutta talouden tasapainottamiseen 1.050.000 euroa. Avustus on tarkoitettu niihin aikaisemman talouden tervehdyttämistarpeisiin, jotka ovat syntyneet kunnan aikaisemman kehityksen johdosta. Avustus ei saa johtaa vastaaviin menojen lisäykseen.

Koronasta johtuvien valtion kertaluonteisten tukitoimien takia vuoden 2020 vuosikate on +3,5 milj. euroa ja tilikauden tulos +2,1 milj. euroa.

Kunnan lainamäärä kasvoi huomattavasti myös vuonna 2020 ja on yli valtakunnan keskiarvon. Kunnan veroprosentit ovat yli Varsinais-Suomen kuntien keskiarvon. Tuloveroprosentti korotettiin 21,25 %:iin (korotus 0,25 %-yksikköä) vuodelle 2020.

Kiinteistöissä tehtiin edelleen kartoituksia sisäilmaongelmahavaintojen selvittämiseksi. Loppuvuodesta Tarvaisten koulun tilaissa havaittiin ongelmia, joiden johdosta oppilaat päätettiin siirtää väistötiloihin Karjalan kouluun tilojen korjaustöiden ajaksi. Tilaongelmat aiheuttavat jatkuvasti ylimääräisiä kustannuksia.

Talouden tasapainottamisohjelman toteutuminen (Kvalt 14.9.2020)

Henkilökunnan lomautuksista toteutui yhteensä 1258 päivää (hallintokunnasta riippuen 49–70 %) ja niistä kertyi säästöä n. 124.570 euroa. Vajaa puolet lomautuksista siirtyi toimeenpantaviksi vuonna 2021.

Erikoiskirjastovirkailijan sijaisuuteen palkattiin osa-aikainen työntekijä.

HANKKEIDEN TOTEUTUMINEN VUONNA 2020

Alla on kuvattu osastoittain kunnassa käynnissä olevat hankkeet, joihin on saatu ulkopuolista rahoitus.

Osa hankkeista kestää useamman vuoden. Tulevien vuosien osuus kuvataan ao. vuoden tilinpäätöksissä.

Hallinto-osaston hankkeet

Kuntahyppy ePalveluihin

Mynämäen, Nousiaisten ja Maskun kunnat saivat valtionvarainministeriöltä 153.000 euron avustuksen kuntien digitalisaatiota edistäviin hankkeisiin tarkoitetusta valtion talousarvion määrärahasta. Kunnanhallitus päätti avustuksen hakemisesta 16.12.2019 § 317. Avustus on korkeintaan 85 % hankkeen kustannuksista. Hankkeen kokonaisrahoitus on siten 180.000 €. Hanke tulee olla valmis marraskuun 2021 loppuun mennessä. Isäntäkuntana toimii Nousiaisten kunta. Hankkeen ensisijaisena tarkoituksena on rakentaa kuntien sähköisille palveluille yhteinen alusta. Samassa yhteydessä otetaan käyttöön Suomi.fi-palvelut.

Järjestelmä, jolla sähköiset palvelut toteutetaan, on hankittu alkuvuodesta 2021. Alkuvuodesta palkata hankerahoituksella käytännön toteuttamista varten lisäresurssi. Toteuttamisessa tarvitaan myös kuntien eri sektoreiden henkilöstön asiantuntemusta.

Akseli-kuntien pyörämatkailun kehittämishanke

Kunta on mukana Nousiaisten kunnan hakemassa Maskun, Nousiaisten ja Mynämäen yhteisessä pyörämatkailua kehittävässä hankkeessa. Leader-toimintaryhmät ovat jo osaltaan hyväksyneet hankkeen, mutta varsinaiset ELY:n rahoituspäätökset tulevat vasta huhtikuussa. Hankkeen valmistelu on aloitettu.

Menestyvä maatila/MTK

MTK-Varsinais-Suomen hanke 1.7.2019–31.12.2021, johon on haettu rahoitusta Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastosta. Hanke on jatkoa 2016 alusta alkaneelle hankkeelle, jossa on tarkoitus vahvistaa erityisesti maatalousyrittäjien taloudenhallintaa ja hyvinvointia sekä auttaa vaikeuksissa olevia viljelijöitä. Hankkeen keskeinen toimintatapa on asiakastyö tilatasolla ja maatilayrittäjien osaamisen vahvistaminen. Kunnan rahoitusosuus hankkeessa on yhteensä 2.470 euroa.

Sivistysosaston hankkeet

Kasvatus- ja sivistyslautakunta saa tiedokseen hankekoosteen vuosittain. Vuoden 2020 osalta hankekooste on ollut lautakunnassa huhtikuussa 2020. Alla olevassa listauksessa ovat sivistystoimen vastuualueella menossa olevat hankkeet. Ne viedään lautakuntaan tiedoksi keväällä 2021. Lisäksi Mynämäen kasvatus- ja sivistystoimi on mukana useissa kuntarajat ylittävissä hankkeissa, joita Mynämäki ei hallinnoi, esimerkiksi Raision kaupungin isännöimä 31.12.2020 päättynyt ParasKoulu-hanke.

- Liikuntaharrastusseteli, päättyy 31.12.2021
- Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistävät toimenpiteet, päättyy 30.6.2021
- Alueellisen tutoropettajatoiminnan vakiinnuttaminen, päättyy 31.7.2021
- Innovatiivisten oppimisympäristöjen edistäminen, päättyy 31.7.2021
- Tutoropettajatoiminta, päättyy 31.7.2021
- Koulun kerhotoiminnan tukeminen, päättyy 31.12.2021
- Kirjakaruselli, päättyy 31.7.2022
- Sytyke liikuntaan, päättyy 31.12.2021

Teknisen osaston hankkeet

- VieKas LIFE, jättiputken torjunta-hanke 31.12.2023

1.11 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.11.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	4 178	4 614
Toimintakulut	-49 138	-50 812
Toimintakate	-44 960	-46 199
Verotulot	28 670	27 022
Valtionosuudet	19 900	15 107
Rahoitustuotot ja -kulut	-72	-59
Korkotuotot	10	10
Muut rahoitustuotot	23	20
Korkokulut	-102	-84
Muut rahoituskulut	-3	-5
Vuosikate	3 537	-4128
Poistot ja arvonalentumiset	-1 384	-2 480
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
Tilikauden tulos	2 153	-6608
Tilinpäätössiirrot	3	4
Tilikauden voitto/tappio	2 156	-6 605
Tuloslaskelman tunnusluvut	2020	2019
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	8,5 %	9,1 %
Vuosikate/Poistot, %	255,5 %	-166,5 %
Vuosikate, €/asukas	462,13	-538,89
Asukasmäärä	7 654	7 661

1.11.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 537	-4 128
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-150	-123
	3 387	-4 251
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 311	-7 544
Rahoitusosuudet investointeihin	-3	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	212	212
	-7 102	-7 333
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 714	-11 584
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	9 744	10 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 473	-1 960
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 000	2 000
	5 271	10 040
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-324	28
Rahoituksen rahavirta	4 947	10 067
Rahavarojen muutos	1 232	-1 516
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	3 521	2 287
Rahavarat 1.1.	2 289	3 805
Rahoituslaskelman tunnusluvut	2020	2019
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v, €	-17 468 052	-16 369 766
Investointien tulorahoitus, %	48,4 %	-54,7 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	-48,0
Kassan riittävyys, pv	21,8	13,8
Asukasmäärä	7 654	7 661

1.12 Rahoitusasema ja sen muutokset

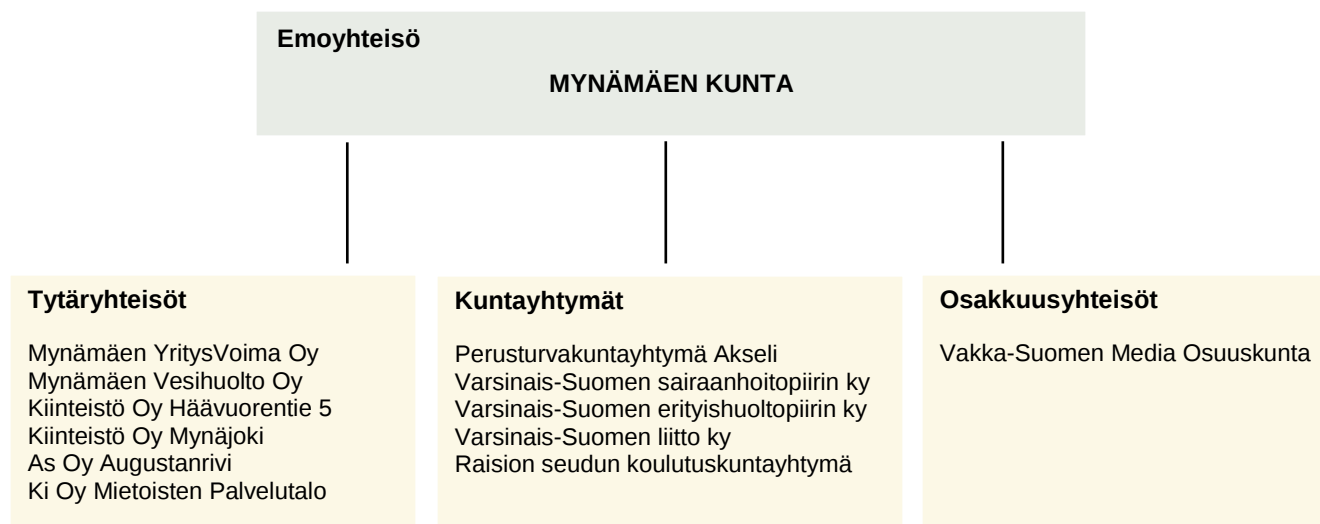
VASTAAVAA	2020	2019	VASTATTAVAA	2020	2019
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	62 806	56 939	A OMA PÄÄOMA	26 729	24 572
I Aineettomat hyödykkeet	62	37	I Peruspääoma	22 374	22 374
1. Aineettomat oikeudet	1	37	II Arvonkorotusrahoasto		
2. Tietokoneohjelmistot	60		III Muut omat rahastot	2	2
3. Muut pitkävaikuttiset menot			IV Edell. tilikauden yli-/alijäämä	2 196	8 801
4. Ennakkomaksut			V Tilikauden yli-/alijäämä	2 156	-6 605
II Aineelliset hyödykkeet	33 745	27 877	B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	501	504
1. Maa- ja vesialueet	3 391	3 396	1. Poistoero	432	435
2. Rakennekkeet	21 715	16 337	2. Vapaaehtoiset varaukset	69	69
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 480	5 841	C PAKOLLISET VARAUKSET		
4. Koneet ja kalusto	308	248	1. Eläkevaraukset		
5. Muut aineelliset hyödykkeet			2. Muut pakolliset varaukset		
6. Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 850	2 054	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 339	1 338
III Sijoitukset	28 999	29 025	1. Valtion toimeksiannot		
1. Osakkeet ja osuudet	25 900	25 926	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 339	1 338
2. Joukkovelkakirjalainasaamiset			3. Muut toimeksiantojen pääomat		
3. Muut lainasaamiset	3 040	3 040	E VIERAS PÄÄOMA	40 421	35 087
4. Muut saamiset	59	59	I Pitkäaikainen	25 911	18 953
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 341	1 340	1. Joukkovelkakirjalainat		
1. Valtion toimeksiannot	3	3	2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	25 911	18 953
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 339	1 337	3. Lainat julkisyhteisöiltä		
3. Muut toimeksiantojen varat			4. Lainat muilta luotonantajilta		
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 842	3 222	5. Saadut ennakot		
I Vaihto-omaisuus	20	30	6. Ostovelat		
1. Aineet ja tarvikkeet	20	30	7. Liittymismaksut ja muut velat		
2. Keskeneräiset tuotteet			8. Siirtovelat		
3. Valmiit tuotteet/tavarat			II Lyhytaikainen	14 510	16 133
4. Muu vaihto-omaisuus			1. Joukkovelkakirjalainat		
5. Ennakkomaksut			2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	8 786	10 473
II Saamiset	1 301	904	3. Lainat julkisyhteisöiltä		
Pitkäaikaiset saamiset	175	210	4. Lainat muilta luotonantajilta		
1. Myyntisaamiset			5. Saadut ennakot	428	215
2. Lainasaamiset	175	210	6. Ostovelat	3 145	2 299
3. Muut saamiset			7. Liittymismaksut ja muut velat	206	229
4. Siirtosaamiset			8. Siirtovelat	1 945	2 917
Lyhytaikaiset saamiset	1 126	694			
1. Myyntisaamiset	294	375			
2. Lainasaamiset	45	45			
3. Muut saamiset	223	130			
4. Siirtosaamiset	564	144			
III Rahoitusomaisuusarvopaperit					
1. Osakkeet ja osuudet					
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrum.					
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset					
4. Muut arvopaperit					
IV Rahat ja pankkisaamiset	3 521	2 289			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	68 990	61 501	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	68 990	61 501
Taseen tunnusluvut	2020	2019			
Omavaraisuusaste, %	39,7 %	40,9 %			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	75,8 %	74,5 %			
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	4 353	2 196			
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	569	287			
Lainakanta 31.12., 1000 €	34 697	29 426			
Lainakanta 31.12., €/asukas	4 533	3 841			
Lainat ja vuokravastuut	35 129	30 149			
Lainat ja vuokravastuut €/as	4 590	3 935			
Lainasaamiset, 1000 €	3 040	3 040			
Asukasmäärä	7 654	7 661			

1.13 Kokonaistulot ja -menot

TULOT 2020	€	MENOT 2020	€
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	4 178 043	Toimintakulut	49 138 477
Verotulot	28 669 525	- Valmistus omaan käyttöön	
Valtionosuudet	19 900 125	Korkokulut	102 161
Korkotuotot	9 965	Muut rahoituskulut	3 114
Muut rahoitustuotot	23 200	Satunnaiset kulut	
Satunnaiset tuotot		Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden		- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	
luovutusvoitot	-153 737	- Pysyvien vastaavien	
		hyödykkeiden	
		luovutustappiot	-3 675
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	-2 631	Investointimenot	7 311 378
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustu	212 481		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset		Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	9 743 590	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	2 473 077
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	2 000 000
Oman pääoman lisäykset		Oman pääoman vähennykset	
Kokonaistulot yhteensä	62 580 562	Kokonaismenot yhteensä	61 024 532

1.14 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.14.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



1.14.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kunnanvaltuusto hyväksyi 4.9.2017 uuden konserniohjeen, jolla luodaan puitteet omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kuntakonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntakonsernin kokonaisuus huomioon ottaen. Konserniohjetta täydentämään kunnanhallitus hyväksyi 25.6.2018 Hyvä hallinto- ja johtamistapa kuntakonsernissa-ohjeen.

Kunnanhallitus seurasi konserniin kuuluvien yhtiöiden ja yhteisöjen toimintaa toimielinten esityslistojen ja pöytäkirjojen avulla ja antoi tarvittaessa toimintaohjeet kunnan edustajille konserniyhteisöjen kokouksiin. Kunnanjohtaja kokosi johtoryhmän kanssa konserni- ja yhteistyöasioista erillisen yhteenvedon kunnanhallitukselle 2 kertaa.

Perusturvakuntayhtymä Akseli järjesti jäsenkuntien valtuutetuille tiedotus- ja keskustelutilaisuudet talousarviosta ja tilinpäätöksestä sekä FCG:n selvitysten seurannasta. Keväällä käytiin perussopimuksen mukaiset kuntaneuvottelut palveluista ja taloudesta. Jäsenkuntien edustajat ja kuntayhtymän johto kokoonoutuivat 6 kertaa keskustelemaan kuntayhtymän talouden ja toiminnan kehittämisestä sekä valmistelemaan perussopimuksen uudistamista.

Kunnanjohtaja seurasi Mynämäen Vesihuolto Oy:n ja Mynämäen YritysVoima Oy:n toimintaa ja hänellä on osallistumis- ja puheoikeus yhtiöiden hallituksen kokouksissa.

Erikoissairaanhoidon kuntaneuvottelut viranhaltijoille järjestettiin 2 kertaa. Sairaanhoitopiirin palvelujen käyttöä ja taloutta seurattiin kuukausittain saatavien raporttien avulla.

1.14.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Mynämäen Vesihuolto Oy on vuoden 2017 alusta vastannut kunnan vesihuollosta. Yhtiö on kunnan kokonaan omistama osakeyhtiö. Yhtiössä on 5-jäseninen hallitus. Toimitusjohtajan tehtäviä hoitaa kiinteistö-päällikkö. Yhtiön toiminta on vakiintunut.

Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy muutti nimensä Mynämäen YritysVoima Oy:ksi ja palkkasi oman toimitusjohtajan keväällä. Alkuvuoden toimitusjohtajan tehtävää hoiti tekninen johtaja. Yhtiössä on 5-jäseninen hallitus. Uuden strategiansa mukaisesti yhtiö on valmistellut Roukkulin yrityshallin myyntiä ja Irjantalon saneerausta. Yhtiö myy yritysasiain miehen palveluja kunnalle.

Kiinteistö Oy Häävuorentie 5:n hallinnosta vastaa 3-jäsenien hallitus. Koy on ns. keskinäinen kiinteistöyhtiö. Kunta vuoraa tilat Ptty Akselille ja sinne on sijoitettu Lizeliuksen palvelutalo. Yksikkö tarjoaa tehostetun palveluasumisen palveluja ja korvasi entisen Lizeliuskodin laitoshoidon. Keittiö on vuokrattu kunnalle.

Vakka-Suomen Media osuuskunnan hallituksessa on Mynämäestä 3 jäsentä. Osuuskunnan toiminnassa ei tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden aikana.

Perusturvakuntayhtymä Akseli järjesti jäsenkuntien valtuutetuille vakiintuneen käytännön mukaisesti tiedotustilaisuuden vuoden 2019 tilinpäätöksestä sekä vuoden 2021 talousarvioehdotuksesta. Lisäksi järjestettiin tiedotustilaisuus FCG:n tekemien selvitysten perusteella päätettyjen toimenpiteiden seurannasta. Yhtymähallituksen syksyllä päättämä uusi organisaatorakenne tulee voimaan vuoden 2021 alusta lukien. Jäsenkuntien edustajat aloittivat perussopimuksen uudistamisen ja uusi perussopimus tulee voimaan valtuustokauden vaihtuessa 1.6.2021. Uuden perussopimuksen mukaan kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää 27-jäseninen yhtymävaltuusto. Jäsenkuntien edustajat kokoontuivat yhdessä yhtymähallituksen puheenjohtajiston ja kuntayhtymän johtajan kanssa 6 kertaa keskustelemaan kuntayhtymän toiminnasta ja taloudesta. Covid-19-pandemian edellyttämät rajoitustoimet ja suositukset vaikuttivat myös kuntayhtymän toimintaan ja talouteen.

Raision seudun koulutuskuntayhtymä Raseko järjestää Mynämäessä opetusta Kuivelantien toimitiloissa ja vanha pajarakenus on edelleen muinaistekniikan opiskelijoiden käytössä. Kuntayhtymä rakentaa uusien toimitiloja Raision campukselle Eeronkuja 4. Tiloihin on tarkoitus sijoittaa mm. Naantalissa tällä hetkellä olevat koulutuspalvelut, koska kaupunki tarvitsee tilat omaan käyttöönsä.

Kiinteistö Oy Mietoisten palvelutalossa kunnan omistamia tyhjillään olevia tiloja saneerataan päivähoidon käyttöön käytöstä poistetun Hiirenkorvan päiväkodin tilalle. Tilat valmistuvat keväällä 2021.

Kunta omistaa As Oy Mynämäen Augustanrivistä seitsemän huoneistoa, jotka kaikki ovat vuokrattuna.

Kiinteistö Oy Mynäjoessa toimii kirjasto ja lisäksi yhtiössä on yksityisten omistamia tiloja. Kiinteistöön on tehty vuoden aikana tavanomaista enemmän korjauksia.

1.14.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2023 alusta lukien. Erikoissairaanhoito, perusterveydenhuolto ja sosiaalitoimi siirtyvät perustettavan hyvinvointialueen vastuulle. Uudistus tulee vaikuttamaan merkittävästi kuntien talouteen ja mahdollisuuteen vastata sille jäävien palveluiden järjestämisestä. Kuntien tulee nykyistä pienemmillä valtionosuuksilla ja verotuloilla kattaa palvelutuo-
tannon kustannukset sekä hoitaa investoinneista aiheutuneiden lainojen korot ja takaisinmaksu. Laskelmat uudistuksen vaikutuksista kuntien talouteen täsmentyvät valmistelun edetessä.

Koronapandemian jatkuminen tulee aiheuttamaan ylimääräisiä kustannuksia sekä Perusterveydenhuolto-kuntayhtymä Akselille että Varsinais-Suomen erikoissairaanhoitopiirille ja näkyy myös toiminnassa. Toiminnan tehostaminen pandemian kestäessä ei etene toivotulla tavalla.

Vakka-Suomen Media Osuuskunta toimii markkinaehtoisesti eikä toiminnalla ole suoraan merkitystä kuntien talouteen. Digitaalisuus lisää media-alan kilpailua ja kehitys edellyttää paikallislehtienkin uudistamista.

Koulutuskuntayhtymä Raseko antaa opetusta Mynämäessä Kuivelantien toimitiloissa. Toisen asteen maksuttomuus toteutuu asteittain syksystä 2021 alkaen.

Mynämäen YritysVoima Oy:n toimintaa kehitetään nykyistä enemmän elinkeinoyhtiön luonteiseksi. Yhtiössä on toimitusjohtajan ja se myy kunnalle yritysasiemiehen palveluja. Yhtiön talouden kannalta merkittävä riski on sen omistamien kiinteistöjen kunto ja edessä olevat peruskorjaukset.

Mynämäen Vesihuolto Oy aloitti toimintansa vuoden 2017 alusta. Yhtiön tulee järjestää vesihuolto kunnan kehittämisen edellyttämällä tavalla vesihuoltolain mukaisesti. Verkostojen kunnossapito on yhtiön keskeinen talouteen ja toimintavarmuuteen liittyvä riskitekijä. Seudullista vesihuollon yhteistyötä selvitetään vedenjakelun turvaamiseksi.

Koy Häävuorentien 5 toimii keskinäisenä kiinteistöyhtiönä. Hoivatilat on vuokrattu Ptky Akselille ja keittiö Mynämäen kunnalle. Rakennus on valmistunut alkuvuodesta 2018 ja on hyvässä kunnossa.

Koy Mietoisten Palvelutalossa kunnan omistama tyhjiillään ollut toimitila on kunnostettu päivähoiton tilaksi korvaamaan Hiirenkorvan päivähoiton vanhat tilat.

Koy Mynäjoen (kirjasto) rakennuksiin tehtiin normaalia enemmän korjauksia vuonna 2020. Kiinteistöä ylläpidetään vuosikorjauksin. Tiedossa ei ole myöskään muutoksia toimintaan.

1.14.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kuntalain (410/2015) 6 §:n mukaan kunnan toiminta käsittää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan lisäksi kunnan osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä kunnan muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 4.9.2017 uuden konserniohjeen. Kunnan konserniohjeella luodaan puitteet omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kuntakonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntakonsernin kokonaisuus huomioon ottaen. Konserniohjetta täydentämään kunnanhallitus hyväksyi 25.6.2018 Hyvä hallinto- ja johtamistapa kuntakonsernissa-ohjeen.

Ohje sopimusjohtamisen ja sopimushallinnan järjestämisestä on hyväksytty kunnanhallituksessa 21.11.2016. Ohjetta täydennettiin 10.9.2018 tilaajavastuulain edellyttämällä kirjauksilla.

Konserniin kuuluvien yhteisöjen esityslistat, pöytäkirjat ja tiedotteet on toimitettu tiedoksi kunnanhallitukselle. Vakka-Suomen Media Osuuskunta informoi kuntaa hallituksen kokouksista sekä toiminnan ja talouden kehittymisestä. Kuntayhtymien esityslistat, yhtiöiden pöytäkirjat sekä muut esityslistat ja pöytäkirjat toimitetaan kunnanhallituksen pöytäkunnalle sähköpostilla. Esityslistoista on keskusteltu kunnanhallituksessa ja tarvittaessa kunnanhallitus on ohjeistanut kunnan edustajia ja antanut lausuntoja käsiteltävinä olevissa asioissa. Kunnanjohtajalla on läsnäolo-oikeus tytäryhteisöjen hallitusten kokouksissa.

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän taloutta ja toimintaa on seurattu kuukausittain toimitettavan talousarviokortin avulla. Sairaanhoitopiiri on järjestänyt jäsenkuntien edustajille neuvottelutilaisuuksia vuoden aikana ja tiedottanut talouden ja toiminnan kehittymisestä myös erillisin tiedottein.

Kunnanhallitus on säännöllisesti seurannut perusturvakuntayhtymä Akselin toimintaa ja antanut konserniohjeita yhtymähallituksen jäsenille. Akseli järjesti kuntien valtuutetuille tiedotus- ja keskustelutilaisuudet sekä tilinpäätöksestä, talousarviosta että FCG:ltä tilatusta seuranraportista. Kuntakohtaiset neuvottelut (2 kpl) käytiin keväällä. Jäsenkuntien edustajat ovat valmistelleet perussopimuksen uudistamista ja uusi sopimus astuu voimaan valtuustokauden vaihtuessa 1.6.2021. Covid-19-pandemia vaikutti kuntayhtymän toimintaan ja talouteen.

Raision seudun koulutuskuntayhtymän (Raseko) toimintaa on seurattu esityslistojen välityksellä. Mynämaässä opetusta järjestetään vain Kuivelantien toimipisteessä.

Kunnanjohtaja on yhdessä osastopäällikköjen kanssa koonnut ja toimittanut yhteenvedon konserniyhteisöjen ja verkostoyhteistyön toimivuudesta kunnanhallitukselle kaksi kertaa vuodessa.

1.14.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2020	2019	VASTATTAVAA	2020	2019
PYSYVÄT VASTAAVAT	62 009	56 243	OMA PÄÄOMA	18 512	15 859
Aineettomat hyödykkeet	180	196	Peruspääoma	22 375	22 375
Aineettomat oikeudet	177	192	Muut omat rahastot	869	869 *
Muut pitkävaikutteiset menot	3	4	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-6 998	-159 *
Ennakkomaksut			Tilikauden yli-/alijäämä	2 266	-7 226
Aineelliset hyödykkeet	58 766	53 251	VÄHEMMISTÖOSUDET	489	616
Maa- ja vesialueet	4 232	4 239	POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0	0
Liittymismaksut	69	69	Poistoero		
Rakennukset	36 371	32 005	Vapaaehtoiset varaukset		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	13 351	12 421	PAKOLLISET VARAUKSET	917	917
Koneet ja kalusto	1 795	1 761	Eläkevaraukset	3	3
Muut aineelliset hyödykkeet	80	93	Muut pakolliset varaukset	914	914
Ennakkomaksut ja kesk.hank.	2 868	2 664	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 635	1 651
Sijoitukset	3 062	2 795	Valtion toimeksiannot	82	63
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	437		Lahjoitusrahastojen pääomat	1 552	1 588
Muut osakkeet ja osuudet	2 527	2 698	Muut toimeksiantojen pääomat	0	0
Muut lainasaamiset			VIERAS PÄÄOMA	54 372	49 702
Muut saamiset	98	97	Pitkäaikainen	32 053	26 197
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 619	1 631	Joukkovelkakirjalainat	0	35
Valtion toimeksiannot	161	166	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksi	29 500	23 608
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 458	1 465	Lainat muilta luotonantajilta	2 520	2 476
Muut toimeksiantojen varat	0	0	Laskennalliset verovelat	32	4
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 297	10 871	Muut pitkäaikaiset velat	0	74
Vaihto-omaisuus	591	397	Lyhytaikainen	22 319	23 505
Aineet ja tarvikkeet	499	291	Joukkovelkakirjalainat	0	-35
Keskeneräiset tuotteet	73	76	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksi	9 909	11 346
Ennakkomaksut (valmiit tuotteet)	20	30	Saadut ennakot	505	293
Saamiset	5 875	5 969	Ostovelat	5 109	3 977
Pitkäaikaiset saamiset	707	575	Muut velat	689	806
Muut saamiset	56	3	Siirtovelat	6 102	7 112
Siirtosaamiset	651	572	Laskennalliset verovelat	5	6
Lyhytaikaiset saamiset	5 169	5 395			
Myyntisaamiset	2 752	2 750			
Lainasaamiset	10	10			
Laskennalliset verosaamiset	0	0			
Muut saamiset	896	734			
Siirtosaamiset	1 510	1 901			
Rahoitusarvopaperit	445	485			
Osakkeet ja osuudet	0	0			
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	418	458			
Muut arvopaperit	27	27			
Rahat ja pankkisaamiset	5 385	4 019			
VASTAAVAA	75 924	68 745	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	75 924	68 745
Konsernitaseen tunnusluvut	2020	2019			
Omavaraisuusaste, %	25,2	24,0			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	60,2	60,4			
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	-4 732	-7 385			
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	-618	-964			
Lainakanta 31.12., t€	41 929	37 431			
Lainakanta 31.12., €/asukas	5 478	4 886			
Lainat ja vuokravastuut	6 916	6 309			
Lainat ja vuokravastuut €/as	904	824			
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	0	0			
Asukasmäärä	7 654	7 661			

*Tilikauden 2019 vertailutietoja muutettu

KONSERNITULOSLASKELMA	2020	2019
Toimintatuotot	40 865	40 317
Toimintakulut	-83 788	-84 556
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta+/tappiosta-	10	39
Toimintakate	-42 913	-44 201
Verotulot	28 670	27 022
Valtionosuudet	19 900	15 107
Rahoitustuotot ja -kulut	-78	-98
Korkotuotot	54	1
Muut rahoitustuotot	88	94
Korkokulut	-188	-175
Muut rahoituskulut	-32	-18
Vuosikate	5 578	-2 170
Poistot ja arvonalentumiset	-3 355	-5 047
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 355	-4 609
Tilikauden yli- ja alipariarvot		-438
Arvonalentumiset		-0
Satunnaiset erät	0	
Tilikauden tulos	2 223	-7 217
Tuloverot	3	3
Tilinpäätössiirot	12	0
Vähemmistöosuudet	28	-12
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 266	-7 226
Tuloslaskelman tunnusluvut	2020	2019
Toimintatuotot/toimintakulut, %	48,8	47,7
Vuosikate/poistot, %	166,3	-47,1
Vuosikate, €/asukas	729	-283
Asukasmäärä	7 654	7 661

*Tilikauden 2019 vertailutietoja muutettu

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA	2020	2019
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 578 256	-2 170 123
Satunnaiset erät	14	
Tilikauden verot	-715	
Tulorahoituksen korjauserät	-193 075	-158 265
	5 384 481	-2 328 388
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-8 962 156	-8 783 159
Rahoitusosuudet investointimenoihin	43 481	12 778
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	290 796	881 860
	-8 627 879	-7 888 521
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 243 399	-10 216 909
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-227	
Antolainasaamisten vähennykset	0	332
	-227	332
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 060 722	9 966 931
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 908 251	-2 216 060
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 727 839	2 265 684
	4 424 632	10 016 555
Oman pääoman muutokset		
Muut oman pääoman muutokset	0	-296 529
Peruspääomankorotus(+)/alennus(-)		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-3 874	4 876
Vaihto-omaisuuden muutos	-194 094	5 227
Saamisten muutokset	93 523	-1 625 499
Korottomien velkojen muutokset	249 191	757 303
	144 745	-858 093
Rahoituksen rahavirta	4 569 149	8 862 265
Rahavarojen muutos	1 325 751	-1 354 644
Rahavarat 31.12.	5 830 036	4 504 285
Rahavarat 1.1.	4 504 285	5 859 986
Rahavarojen muutos	1 325 751	-1 355 701
Rahoituslaskelman tunnusluvut	2020	2019
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v, €	-26 136 441	-24 728 755
Investointien tulorahoitus, %	62,55 %	-24,74 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,06	1,18
Lainanhoitokate	1,50	0,09
Kassan riittävyys, pv	20,7	16,4

1.15 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä**2020**

Tilikauden tulos	2 152 844,91
Poistoeron vähennys	3 330,00
Rahastojen vähennys	106,88
Tilikauden ylijäämä	2 156 281,79

Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 3.330,00 €.

Tehdään rahastojen vähennys 106,88 €.

Siirretään tilikauden ylijäämä 2.156.281,79 euroa taseen edellisten tilikausien ylijäämä -tilille kuluvan vuoden kirjanpidossa.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1 Keskushallinto

Tulosalue	Keskusvaalilautakunta
Tilivelvolliset	hallintojohtaja Marja Kärkkäinen
Toiminta-ajatus	Järjestää kunnan alueella kulloinkin toteutettavaksi määrätyt kunnalliset ja valtiolliset vaalit.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Vuonna 2020 ei järjestetty vaaleja.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

100 Vaalit

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	27 408	0	0	0	0	0
Kulut	-10 887	-1 356	0	-1 356	-841	515
Toimintakate	16 521	-1 356	0	-1 356	-841	515

Tulosalue	Tarkastuslautakunta
Tilivelvollinen	Tarkastuslautakunta
Toiminta-ajatus	Kunnan hallinnon ja taloudenhoidon laillisuuden ja tuloksellisuuden varmistaminen. Kunnanvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen valvonta. Kuntalain 84 §:n mukaisen sidonnaisuusrekisterin ylläpito sekä sidonnaisuus-ilmoitusten ilmoitusvelvollisuuden valvonta.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla tarkastuksen painopistealueena oli edelleen koko kunta/kunnanhallitus/johtaminen ja hallinto sekä jälkimmäisellä puoliskolla konserniohjaus, omistajaohjaus ja liikelaitokset.

Kunnanvaltuusto valitsi tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti vuosien 2019–2021 tilintarkastajaksi BDO Audiator Oy:n sekä antoi tarkastuslautakunnalle oikeuden neuvotella ja päättää mahdollisen option käytöstä vuosille 2022–2023.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

130 Tilintarkastus

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-17 466	-21 973	0	-21 973	-15 221	6 752
Toimintakate	-17 466	-21 973	0	-21 973	-15 221	-6 752

Kunnanhallitus

Tulosalue

Yleishallinto

Tilivelvolliset

kunnanjohtaja Seija Österberg (kaavoitus ja elinkeinotoimi)
hallintojohtaja Marja Kärkkäinen

Toiminta-ajatus

Yleishallinto vastaa kunnanvaltuuston ja kunnanhallituksen päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä maankäytön suunnitteluun ja elinkeinotoimeen liittyvistä valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä. Lisäksi kunnanhallitukselle kuuluu konsernijohto ja -ohjaus.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Kunnanhallituksen asettama työryhmä valmisteli talouden tasapainottamisohjelman ja kunnanvaltuusto hyväksyi sen 14.9.2020. Kunta haki ja sai harkinnanvaraista valtionavustusta 1.050.000 euroa. Ilman valtion ylimääräisiä tukia koronapandemian vuoksi tasapainottamistoimet eivät olisi riittäneet talouden tasapainottamiseen.

Maapoliittinen ohjelma päivitettiin ja valtuusto hyväksyi sen 15.6.2020. Laiskankareen teollisuusalueen asemakaavan muutos hyväksyttiin 14.9.2020.

Uusi terveyskeskus otettiin käyttöön joulukuussa. Terveyskeskuksen uudisrakennuksessa on tilaa yhteensä 2789 m². Neuvolaosan saneeraus valmistui syyskuussa.

Mynämäen YritysVoima Oy palkkasi keväällä oman toimitusjohtajan ja myy yritysasiemiehen palvelut kunnalle.

Yleishallinto-tulosalueelle sisältyy seuraava kuntien välinen yhteistoiminta:

Maaseutuhallintopalvelut järjestää Liedon kunta. Alueeseen kuuluu 12 kuntaa/kaupunkia. Kustannukset jaetaan sopijakuntien kesken edellisenä vuonna tukea hakeneiden maatilojen lukumäärän mukaisesti. Mynämäen kunnan maksuosuus on noin 70.000 euroa.

Maatalouslomituspalvelut järjestää Vehmaan kunta. Alueeseen kuuluu 13 kuntaa/kaupunkia. Kunnat eivät maksa palveluista maksuosuutta.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa	Asukasmäärän nettokasvu +50	Asukasmäärä oli 7646, mikä on 8 henkilöä vähemmän kuin ed. vuonna.

- Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma) - Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennetaan markkinointitoimet entistä tehokkaammin - Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta - Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella	Asemakaavojen ajantasaisuus ja mahdollistavat rakentamismääräykset Monipuolinen markkinointi ja toimenpiteiden vaikuttavuuden seuranta. 1–2 kyselyä kuntalaisille/vuosi Kehittämishankkeiden aktiivinen seuranta ja kunnan elinvoimaa tukevat lausunnot	-Hiittionpellon asemakaava hyv. 20.1. (13 uutta AO-tonttia) - Nihattulan asemakaavan muutos hyv. 15.6. - Laiskankareen teollisuusalueen asemakaavan muutos hyv. 14.9. - Maapol.ohjelman päivitys hyv. 15.6. - 2 kuntavideota - mainos 2 mediataulussa Turussa 12 viikkoa keväällä - 2 tontti-ilmoitusta lehdissä - Facebookissa mainoksia koko vuoden eri teemoilla - kunta osallistui Rakenna & Sisusta -messuille Asumiseen liittyvä kysely järjestettiin tulevan Älykylän nimestä. - lausunto V-S ja Turun kaupunkiseudun ljs:stä 17.8. -Turun kaupunkiseudun ljs hyv. 14.12. - kunta osallistui Föli-alueen laajentamista koskevaan kevytselvitykseen
Työpaikkojen määrä lisääntyy - Hankimme kuntaan lisäresursseja elinvoimatyöhön selvittämään uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinoimaan kuntaa sekä yritysalueita - Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa	Työpaikkaomavaraisuus on yli 60 % Turku Business Regionin yrityspalvelujen jalkautuminen kuntaan ja yrityksiin. Elinkeinotyöryhmän kehittämis työ. Yhtiön toiminnan uudistuminen. Yhtiölle hankitaan päätoiminen toimitusjohtaja, joka osallistuu	-kunta myi yhden yritystontin ja 2 kaavoittamatonta aluetta yrityskäyttöön -koronatilanteen vuoksi yritystilaisuudet jouduttiin perumaan, TBR:n teemallisia verkkotapahutumia oli tarjolla yrityksille - TEM:n myöntämä yksinyrittäjien tuki (korona) jaettiin yhteistyössä TBR:n kanssa -Työryhmä kokoontui 4 kertaa - Teollisuuskiinteistö Oy muutti nimensä Mynämäen YritysVoima Oy:ksi -yhtiö palkkasi toimitusjohtajan keväällä ja myy kunnalle yritys-asiamiehen palveluja

- Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin - Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvonnasta - Jatkamme kestävän kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet	myös kunnan elinkeinotoiminnan edistämishankkeisiin. Roukkulin teollisuusalueen ja Mietoisten Laiskankareen teollisuusalueen lisääntynyt tonttivaranto Aktiivinen osallistuminen hankkeiden valmisteluun; tilaisuudet, lausunnot, kannanotot. Kunnan omissa hankkeissa ilmastomuutoksen hillitsemisen ja kestävän kehityksen huomioiminen Laaditaan konkreettinen Hinku- ja kiertotalousohjelma vuodelle 2020 ja ohjelmassa huomioidaan myös suunnitelmavuodet.	Laiskankareen teollisuusalueen asemakaavan muutos hyväksyttiin ja alueelta on 2 tonttivarasta. Roukkulin yritysalueen laajennusosassa on 9 vapaata tonttia ja vanhalla alueella 5. - seminaarit ja lausunto V-S ja Turun kaupunkiseudun ljs:stä 17.8. - Turun kaupunkiseudun ja valtion välinen MAL-sopimus 2020-2031 hyv. 15.6. Kunta osallistui yhteistyökumppanina Saaren Kartanon Kestävien elämäntapojen kiihdyttämö-hankkeeseen Ohjelmaa ei ehditty valmistella
--	--	---

Toimivat palvelut

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia - Uudistamme jatkuvasti ja ennakoluulottomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden - Käytämme toimitiloja tehokkaasti ja monipuolisesti: Tarpeen mukainen palveluverkko - Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen	Sähköisten toimintojen käytön ja kuntien välisen yhteistyön lisääminen Tarpeettomista toimitiloista luopuminen Entisen kunnantalon tontti myydään vuonna 2020 Toimintaa tehostavat ja tarpeisiin vastaavat yhteistyösopimukset	Mynämäen, Nousiaisten ja Maskun kuntien yhteinen digi-hanke käynnistyi syksyllä 2020 ja valmistuu 11/2021 mennessä. Koronapandemian aikana kokoukset on pidetty etänä (Meets), henkilökunta on tehnyt etätöitä ja koulut olivat etäopetuksessa poikkeustilan aikana keväällä Ihalaisten koulu myytiin, kunnanviraston vuokratiloista luovuttiin helmikuun 2021 alusta Neuvottelut kiinteistön myynnistä ovat käynnissä osana keskusta-alueen kehittämistä

- Kehitämme omaa lukiota - Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa - Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa		Etäopetus laajentaa lukion vaihtoehtoja jatkossa/koronapandemia-ajan kokemukset Taloushallinnon yhteistyö Ptty Akselin sekä Nousiaisten ja Ruskon kunnan kanssa Hallinto ostaa tietosuojavastavan asiantuntijapalvelut ja It-palveluja
Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Myllymäessä sote- ja maakuntauudistuksen jälkeenkin - Kehitämme sote-keskusta - Teemme yhteistyötä ikäihmisten elämänlaadun parantamiseksi ja palvelujen turvaamiseksi	Uusi terveyskeskus valmis vuoden loppuun mennessä Aktiivinen hyte-yhteistyö kunnan sisällä ja naapurikuntien kesken.	Terveyskeskus valmistui ja otettiin käyttöön joulukuussa Hyte-ryhmä kokoontui 4 kertaa. Työryhmän ideoitu vauvakassi otettiin käyttöön vuoden 2021 alusta kunnassa syntyneille vauvoille
Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta - Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä - Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma) - Kehitämme myönteistä työnantajakuvaa	Vähintään yksi yhteinen esimieskoulutus. Koulutussuunnitelma, TYKY-toiminta ammattitaidon ja työhyvinvoinnin edistäjinä	3 esimieskoulutusta. Koulutussuunnitelma tehty.
Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä - Aktivoimme kuntalaisia eri ikäryhmille suunnatulla monipuolisella toiminnalla - Ehkäisemme syrjäytymistä järjestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea	Monialaisen hyvinvointityöryhmän tehokas toimintaansa yhdessä hyte-yhteysten henkilön kanssa Akselin ja jäsenkuntien uudistettu hyvinvointikertomus	Hyte-ryhmä kokoontui 4 kertaa Kvalt hyväksyi hyvinvointikertomuksen 2.3.2020

- Kehitämme elinympäristön ja liikkumisen turvallisuutta - Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään	Vaikuttajatoimielinten ja vapaaehtoistyön tukeminen	
Meidän Mynämäki: Kuntalaiset kokevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita - Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria - Luomme kuntalaisille osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia - Lisäämme kuntalaisten tietoisuutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta - Järjestöohjelmalla tuemme kyläyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä - Lisäämme ympäristön viihtyisyyttä taiteen keinoin - Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tarkemmin - Käytämme tekniikan mahdollistamia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa	Kunnan kotisivujen tietojen ajantasaisuus. Sosiaalisen median hyödyntäminen Viestintäsuunnitelman päivittäminen Tiedotustilaisuudet tarvittaessa merkittävistä asioista.	Facebookin käyttöä markkinoinnissa on tehostettu Koronapandemian vuoksi tiedottaminen facebookissa lisääntyi. Kh hyväksyi viestintäsuunnitelman 30.3.2020 § 77. Kuntalaiset osallistuivat Älykylän nimikilpailuun. Älykylän ideoinnista järjestettiin 2 workshopia etäyhteyksin.
Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa - Kehitämme virkistysalueita ja reitistöjä, jotka houkuttelevat luonnossa liikkumiseen - Selvitämme luonto- ja elämysmatkailun mahdollisuuksia	Luonnon tarjoamat mahdollisuudet matkailun edistämiseksi Mynämäessä; hankkeet, 3.sektorin yhteistyö, kuntien välinen yhteistyö	Maskun, Mynämäen ja Nousiainen yhteinen pyöräilyreitistähanke käynnistettiin
Tasapainoinen talous		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta		

- Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä - Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti - Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja teemme investoinnit tarveharkinnan jälkeen ajallaan kokonaisedun edellyttämällä tavalla - Realisoimme tarpeettoman kiinteistöomaisuuden ja tehostamme omien tilojen käyttöä - Sopeutamme palveluverkon tarkoituksenmukaiseksi kiinteistöjen kunto ja palvelujen tarve huomioon ottaen	2017 hyväksytyn konserniohjeen mukainen toiminta. Konserniyh-teisöiltä edellytetty toimiva raportointi toiminnan ja talouden kehitymisestä. Toimitilojen käyttöasteen tehokas seuranta ja reagointi tarpeiden muutoksiin	Yhteenveto konserni- ja yhteistyöasioista on toimitettu kh:lle 2 kertaa vuodessa. Ihalaisten koulu myytiin ja kunnanvirasto luopui vuokratiloista 31.1.2021. Hiirenkorvan päiväkodille saneerataan tilat Mie-toisten palvelutalossa tyhjiään olleeseen huoneistoon. Huolin koulu lakkautettiin ja oppilaat siirrettiin Laurin yhtenäiskouluun syksyllä 2020.
Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprosentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja - Toteutamme investoinnit hallitusti kunnan taloudellinen kantokyky huomioon ottaen - Vuosikate kattaa vähintään poistot - Vuosittaiset investoinnit rahoitamme pääasiassa omarahoituksella - Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla	Mynämäen kunnan heikentyneen taloudellisen tilanteen takia vuoden 2020 talousarvio ja vuosien 2021-2022 taloussuunnitelma eivät ole strategisten tavoitteiden mukaisia. Alkuvuonna 2020 käsiteltävässä talouden tasapainottamisohjelmassa määritellään keinot talouden tasapainottamiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi vuosina 2020-2023.	Koronapandemian tukipakettien ja harkinnanvaraisen valtionosuden korotuksen takia vuoden 2020 tulos on ylijäämäinen. Vuosien 2021-2023 taloussuunnitelma on alijäämäinen. Kv hyväksyi 14.9.2020 talouden tasapainottamisohjelman. Toimenpiteet eivät ole riittävät ja tasapainottamistyötä on jatkettava vuonna 2021 ja sen jälkeenkin.
Konsernitavoitteet		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kuntayhtymät - Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri - Perusturvakuntayhtymä Akseli	Avoin tiedonkulku konserniyhteisöjen ja kunnan välillä varmistetaan siten, että kunnille tiedotetaan	Kuntayhtymät ovat toimittaneet kuntaan tiedot taloudesta ja toiminnasta sekä järjestäneet tarvittaessa neuvotteluja.

- Raisen seudun koulutuskuntayhtymä (Raseko) - Varsinais-Suomen erityishuoltopiiri - Varsinais-Suomen liitto	taan ja kuntien kanssa neuvotellaan hyvissä ajoin mahdollisista talouteen ja toimintaan vaikuttavista muutoksista/toimenpiteistä. Kuntayhtymien toiminta järjestetään hyväksytyjen suunnitelmien ja talousarvion määrärahojen puitteissa. Talouden raportointi on ajantasaista ja luotettavaa. Sote-kuntayhtymien tulee tehostaa ja uudistaa palvelutuotantoon ottaen huomioon kuntien taloudellinen kantokyky.	Koronpandemia vaikutti kuntayhtymien toimintaan ja talouteen. Vuosi oli poikkeuksellinen V-S sh-piirin talousarvio alittui -2,1 %. Mynämäen jäsenkuntalaskutus oli -6 % suhteessa tasarälaskutukseen. (-658.515 euroa) Ptky Akselin talousarvio ylittyi yht. 5,63 %. Mynämäen maksuosuus ylittyi 1,08 % (195.749 euroa) Rasekon tilinpäätös oli ylijäämäinen ennakoitua suuremman valtionosuuden ansiosta. V-S erityishuoltopiirin tilinpäätös painui hieman alijäämäiseksi koronan vuoksi saamatta jääneiden tulojen vuoksi. Ptky Akselissa valmisteltiin organisaatiouudistus ja FCG:n selvitysten pohjalta aloitettua kehittämistyötä jatkettiin.
Mynämäen Vesihuolto Oy	Toiminta järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiön talous säilyy tasapainoisena Toiminnasta raportoidaan säännöllisesti konserniohjeen ja muun ohjeistuksen edellyttämällä tavalla. Yhtiö turvaa vesivarojen riittävyyden myös yritystoiminnan tarpeisiin	Yhtiö toimitti puolivuotisraportin. Turun seudun vesihuoltoyhteistyön selvittäminen on käynnissä.
Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy	Toiminta järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiön talous säilyy tasapainoisena. Toiminnasta raportoidaan säännöllisesti konserniohjeen ja muun ohjeistuksen edellyttämällä tavalla. Yhtiö kehittää kiinteistöomaisuuttaan ja selvittää kumppanuushankkeiden mahdollisuudet kunnan elinvoimaa vahvistaen.	Yhtiö toimitti puolivuotisraportin. Roukkulin teollisuushallin myynti ja Irjantalon saneeraus valmisteilla

Ki Oy Mynäjoki	Yhtiö hyödyntää EU- ym. hanke- rahoituksen	Ei hankkeita.
As Oy Mynämäen Augustanrivi	Yhtiön omistama tila (kirjasto) pidetään hyvässä kunnossa ja tarvittaviin korjauksiin varaudutaan suunnitelmallisesti.	
Vakka-Suomen Media Osuuskunta	Kunnan omistamien huoneistojen vuokrataso pidetään yleistä vuokratasoa vastaavana. Yhtiön omistama kiinteistö pidetään hyvässä kunnossa. Osuuskunnan toiminta järjestetään niin, että se on liiketaloudellisesti kannattavaa. Osuuskunta toimii omistajakuntien alueen viestinnän edistämiseksi avoimesti ja tasapuolisesti.	Tilikauden liikevaihto laski korona-epidemian vuoksi. Osuuskunta sai valtionavustusta journalistisen sisällön kehittämiseen.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

150 Yleishallinto

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	890 498	1 257 662	-100 000	1 157 662	784 064	-373 598
Kulut	-2 308 073	-2 334 009		-2 334 009	-2 332 733	1 276
Toimintakate	-1 417 575	-1 076 347		-1 176 347	-1 548 669	372 322

Taseyksikkö

Taloushallintoyksikkö (sisältyy Yleishallinto-tulosalueeseen)

Tilivelvollinen

hallintojohtaja Marja Kärkkäinen
taloushallintoyksikön päällikkö

Toiminta-ajatus

Taloushallintoyksikkö tuottaa taloushallinto- ja palkanlaskentapalvelut Perusturvakuntayhtymä Akselille ja Mynämäen kunnalle sekä palkanlaskentapalvelut Nousiaisten kunnalle ja Ruskon kunnalle hyväksytyjen toimeksiantosopimusten mukaisesti.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Keväällä 2020 tehtiin myyntilaskuohjelmiston päivitys ottaen käyttöön Raindance myyntireskontraportaali ja samalla päivitettiin maksuliikenneohjelma sekä vaihdettiin perinnästä vastaava yhteistyökumppani. Kesällä 2020 käynnistyi uuden palkkaohjelman käyttöönottoprojekti tarkoituksena uuden ohjelman käyttöönotto maaliskuussa 2021.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

1550 Talous- ja henkilöstöhallinto (sisältyy Yleishallinto -tulosalueeseen)

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	592 227	583 514		583 514	550 884	-32 630
Kulut	-599 729	-583 519		-583 519	-550 867	32 652
Toimintakate	-7 502	-5		-5	17	-22

Tulosalue Perusturvakuntayhtymä Akseli

Tilivelvolliset kunnanjohtaja Seija Österberg

Toiminta-ajatus Tuottaa laadullisesti hyvät, tasa-arvoiset ja kohtuuhintaiset perusterveydenhuollon, vanhustenhuollon ja sosiaalitoimen palvelut kunnan asukkaille.

Perusturvakuntayhtymä Akselin toiminnan tavoitteet on määritelty kunnanvaltuuston 14.10.2019 hyväksymässä vuosien 2018–2021 palvelutasosuunnitelmassa.

Olennot tapahtumat tilikaudella

Kuntayhtymässä valmisteltiin organisaatiouudistus toiminnan tehostamiseksi. Uusi organisaatio otettiin käyttöön 1.1.2021.

FCG:n laatimien selvitysten perusteella aloitettua kehittämistyötä jatkettiin. Kehittämistyön etenemisestä raportoitiiin yhtymähallitukselle. FCG teki myös vaikuttavuusarviointin, joka esiteltiin kuntien valtuutetuille.

Koronapandemia (Covid-19) vaikutti koko vuoden kuntayhtymänkin toimintaan. Epidemia aiheutti kuntayhtymälle lisäkustannuksia 1.181.271 euroa.

Yhtymähallituksen tiedossa oli talousarvion ylitystarve jo alkusyksystä, mutta muutosta talousarvioon ei esitetty kuntien valtuustoille. Talousarvio ylittyi yhteensä 5,63 %. Mynämäen maksuosuus ylittyi 1,08 %.

Konsernitavoitteet ovat yleishallinto-tulosalueen kohdalla.

Sitovat taloudelliset tavoitteet**160 Perusturvakuntayhtymä Akseli**

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-18 791 842	-18 256 991	0	-18 256 991	-18 564 788	-307 797
Toimintakate	-18 791 842	-18 256 991	0	-18 256 991	-18 564 788	307 797

Tulosalue Erikoissairaanhoido ja ympäristöterveydenhuolto

Tilivelvollinen kunnanjohtaja Seija Österberg

Toiminta-ajatus

Tuottaa laadullisesti hyvät, tasa-arvoiset ja kohtuuhintaiset erikoissairaanhoidon ja ympäristöterveydenhuollon palvelut kunnan asukkaille.

Erikoissairaanhoidon palvelut järjestää Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri.

Ympäristöterveydenhuollon palvelut järjestää Uudenkaupungin kaupunki.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Sairaanhoitopiiriin uudeksi johtajaksi valittiin Matti Bergendahl.

Koronapandemia ja siihen liittyvä testaus sekä varautuminen sairaalahoidon lisääntymiseen vaikutti sairaanhoitopiiriin toimintaan ja talouteen.

Sairaanhoitopiiriin tilinpäätös oli alijäämäinen 6.220.000 euroa. Mynämäen maksuosuus suhteessa tasaerälaskutukseen oli -6 % (658.515 €). Mynämäen toteutunut maksuosuus oli 10.231.375 €.

Ympäristöterveydenhuollon alueeseen kuuluu yhdeksän kuntaa/kaupunkia. Mynämäen kunta on toiseksi suurin maksaja. Mynämäen osuus on n. 21 %. Vuoden 2020 toteuma on 173.753 €. Kunnilta peritään maksuosuutta ympäristöterveydenhuollon kustannuksista aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kul-lakin toimipaikalla on suoritekohtainen yksikköhinta, jonka perusteella kyseisen toimipaikan palveluja käyttäneitä kuntia laskutetaan.

Konsernitavoitteet ovat Yleishallinto-tulosalueen kohdalla.

Sitovat taloudelliset tavoitteet**170 Erikoissairaanhoidon ja ympäristöterveydenhuolto**

					TOTEUMA	
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	0	0		0	0	0
Kulut	-11 040 710	-11 143 570		-11 143 570	-10 405 128	738 442
Toimintakate	-11 040 710	-11 143 570		-11 143 570	-10 405 128	-738 442

KESKUSVAALILAUTAKUNTA, TARKASTUSLAUTAKUNTA JA KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ**Keskushallinto yhteensä**

					TOTEUMA	
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	917 906	1 257 662	-100 000	1 157 662	784 064	-373 598
Kulut	-32 168 978	-31 757 899	0	-31 757 899	-31 318 711	439 188
Toimintakate	-31 251 072	-30 500 237	-100 000	-30 600 237	-30 534 647	65 590

2.2 Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Tulosalue	Sivistystoimen hallinto/osaston yhteinen toiminta
Tilivelvolliset	Kasvatus- ja sivistysjohtaja Susan Porkka
Toiminta-ajatus	Kehittää ja uudistaa osaston toimialaa kunnan strategisten tavoitteiden suuntaisesti.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Koko osaston tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluja varhaiskasvatukseen, opetustoimen sekä vapaa-aikatoimen alalla kunnan myöntämien resursien puitteissa. Hallinnon tulosalue on osallistunut kaikkien tulosalueiden toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen.

Koko toimielimen tuotot ylittyivät vuonna 2020 noin 292 808 €. Tuottojen määrää lisäsivät lähinnä opetustoimen kotikuntakorvausten ennakoitua suuremmat tuotot sekä avustukset. Kulut alittuivat 464 237 €, joista henkilöstökulujen säästöosuus oli 315 854 €. Tämä selittyy vuoden 2020 toteutuneista lomautus- ja talkoovapaasäästöistä sekä muista henkilöstökuluihin vaikuttavista toimenpiteistä, kuten Huolin koulun lakkauttaminen ja se, että osalla saaduista avustuksista on voitu rahoittaa suoraan perustoimintaa. Myös rekrytointien pitkittymisellä (pätevän henkilöstön saatavuus) on vaikutusta henkilöstökuluihin. Kulujen alittumiseen vaikuttavat myös alitus palvelujen, aineiden ja tarvikkeiden ostoissa sekä avustuksissa.

Taloudenseuranta on ollut vuoden 2020 aikana haasteellisempaa kuin edellisenä vuonna. Korona aiheutti tulojen menetyksiä esimerkiksi varhaiskasvatustaksissa ja liikunta- ja nuorisopalveluissa, mutta toisaalta esimerkiksi kuljetuskustannukset olivat hetkellisesti pienempiä koronasulun vaikutuksesta. Koulutuksia ja kokouksia on pidetty pääsääntöisesti etäyhteyksillä, ja tämä on vaikuttanut vähentävästi majoitus- ja matkustuskustannuksiin. Pandemiatilanteesta huolimatta koko kasvatus- ja sivistysosaston toimintasuunnitelma saatiin laadittua vuoden aikana niin, että se voitiin hyväksyttää kasvatus- ja sivistyslautakunnalla tammikuussa 2021.

Kunnan taloudellisesti epävarma tilanne lomautuksineen ja poikkeuksellisen, lähes koko vuoden jatkunut pandemiatilanne on kuormittanut esimiehiä ja henkilöstöä. Sekä pandemiarajoitukset että lomautukset ovat vaikuttaneet myös kasvatus- ja sivistyspalvelujen järjestämiseen ja saatavuuteen.

Koronarajoitukset aiheuttivat osassa kasvatus- ja sivistystoimen palveluita kokonaisia palvelusulkutilanteita esimerkiksi kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa. Keväällä 2020 käytiin yhteistoimintaneuvottelut, jotka kohdistuivat niihin työntekijöihin ja viranhaltijoihin, joiden tehtävät olivat koronavirustilanteesta johtuvat poikkeustilanteen takia vähentyneet tai loppuneet toimipaikan ollessa suljettuna ja palvelujen keskeytyneinä. Varhaiskasvatukseen ja kulttuuri- ja vapaa-aikatoimintojen henkilöstölle (pl. poikkeukset) annettiin lomautusvaroituksia. Pandemiatilanne kuitenkin helpotti alkukesästä, ja lomautukset peruttiin kesäajalta.

Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 29.6.2020 taloudellisista syistä toteutettavista lomautuksista vuosille 2020-2021. Kasvatus- ja sivistystoimen vuodelle 2020 toteutuneet talkoovapaa- ja lomautuspäivät olivat yhteensä 728, joka on yli puolet kokonaismäärästä. Lomautuksista toteutunut palkkasäästö vuoden 2020 osalta oli noin 80 600 €. Lomautusten toteuttamisessa oli huomioitava lakisääteisten palvelujen kokoaikainen toteutuminen sekä erityisesti

opetustoimessa ja varhaiskasvatuksessa viranomais määräykset ja -suositukset Covid 19 -taudin leviämisen rajoittamiseksi ja ehkäisemiseksi.

Kasvatus- ja sivistystoimessa on vuoden 2020 aikana oltu mukana useissa hankkeissa. Hankkeiden avulla kehitetään toimintoja ja rahoitetaan kehitystyötä. Useat hankkeet ovat laajoja kuntarajat ylittäviä ja yhteistyö eri kuntien ja toimijoiden kanssa on ollut tiivistä. Vuoden aikana alkaneista, jatkuneista ja päättyneistä hankkeista on viety koontitieto kasvatus- ja sivistyslautakuntaan huhtikuussa 2020.

Heinäkuussa 2020 Mynämäen kunnalle (opetus ja varhaiskasvatus) myönnettiin valtion erityisavustusta koronaviruksen (COVID-19) aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseksi varhaiskasvatuksessa sekä esi- ja perusopetuksessa lukuvuodelle 2020–2021. Avustuksella mm. palkattiin laajalaisia erityisopettajia sekä hankittiin Wilma-järjestelmä myös varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen. Haasteena rekrytoinnissa oli työntekijöiden saataavuus.

Mynämäen, Maskun ja Nousiaisten sekä Ptty Akselin ja TYKS:n lasten ja nuorten klinikan edustajien säännölliset yhteistyökokoukset vakiintuivat pysyväksi käytänteeksi vuoden 2020 aikana. Kokoontumisia oli vuoden aikana yhteensä neljä. Kokoontumiset ovat edesauttaneet Akselialueen sivistysosastojen, lastensuojelun sekä opiskeluhoollon palveluiden (lisänä sairaanhoitopiirin lastentaudit) kokonaistilanteen hallintaa sekä yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Yhteistyön tuloksena alueen avopediatri ja Ptty Akselin edustajat kartoittivat syksyllä 2020 Akselikuntien sivistystoimijoilta työn haasteita. Arjen työn haasteiden avuksi avopediatri, lasten- ja nuorisopsykiatrit sekä lastensuojelun ja opiskeluhoollon edustajat aloittivat ohjekirjan työstämisen apuvälineeksi arjen työn haasteita helpottamaan. Aihepiireinä ovat mm. käytösoireet, nepsy-lapset, koulua käymättömät lapset sekä koulutusideat. Työ jatkuu vuoden 2021 aikana mm. avopediatrin ja lasten psykiatrisen sairaanhoitajan kierroksilla kuntien rehtorikokouksissa ja jalkautumisella isompien koulujen opettajakokouksiin. Kehitetyn toimintamallin vaikutuksia seurataan. Malli on herättänyt kiinnostusta sairaanhoitopiirin alueella.

Lastensuojelun johtava viranhaltija ja kasvatus- ja sivistysjohtaja ovat vuoden aikana säännöllisesti läpikäyneet toimialakenttien yhteisiä ongelmakohtia ja välittäneet tilannekuvaa edelleen omille kentilleen.

Mynämäen hyvinvointia ja terveyttä edistävä ryhmä toimi vuonna 2020 aktiivisesti ja strukturoidusti.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

500 Sivistystoimen hallinto

	TOTEUMA					POIKKEAMA
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	
Tuotot	11 612	1 000	0	1 000	6 643	5 643
Kulut	-193 355	-204 495	0	-204 495	-187 842	16 653
Toimintakate	-181 743	-203 495	0	-203 495	-181 199	22 296

Suoritteet ja tunnusluvut

500 Sivistystoimen hallinto

Suoritteet	TOTEUMA			
	TP 2019	TA 2020	31.12.2020	tot %
lautakuntien kokoukset	11	10	10	100,0
Tunnusluvut euroa/asukas	24	26	24	92,0

Kasvatus- ja sivistysosaston toimintojen kustannusvertailua vuosi 2020

KUNTAVERTAILU / SIVISTYSTOIMI €/asukas

Väestömäärän lähde: Tilastokeskuksen väestörakennetilasto, kuntajako 1.1.2020

	Mynämäki as. 7 746	Kunnat, joissa as.5001-10 000	Laitila as. 8 472	Naantali as.19 427	Nousiainen as. 4 694	Somero as. 8 639	Uusikaupunki as. 15 377	V-S keskiarvo	Koko maa keskiarvo
PERUSOPETUS	868 €/as	1069 €/as	1133 €/as	1069 €/as	1 255 €/as	916 €/as	805 €/as	868 €/as	953 €/as
LUKIO-OPETUS	170 €/as	138 €/as	149 €/as	125 €/as	291 €/as	171 €/as	101 €/as	119 €/as	120 €/as
VARHAISKASVATUS	417 €/as	468 €/as	549 €/as	479 €/as	568 €/as	449 €/as	487 €/as	522 €/as	541 €/as
ESIOPETUS	52 €/as	79 €/as	38 €/as	41 €/as	104 €/as	72 €/as	80 €/as	54 €/as	67 €/as
LIIKUNTA JA ULKOILU	63 €/as	106 €/as	196 €/as	132 €/as	47 €/as	172 €/as	139 €/as	101 €/as	115 €/as
NUORISOTOIMINTA	31 €/as	29 €/as	26 €/as	25 €/as	34 €/as	26 €/as	23 €/as	36 €/as	34 €/as
KIRJASTOT	48 €/as	64 €/as	68 €/as	63 €/as	55 €/as	80 €/as	56 €/as	60 €/as	60 €/as
MUU KULTTUURITOIMINTA	5 €/as	20 €/as	36 €/as	33 €/as	7 €/as	18 €/as	24 €/as	17 €/as	27 €/as
TAITEEN PERUSOPETUS	2 €/as	14 €/as	83 €/as	20 €/as	3 €/as	5 €/as	-	7 €/as	13 €/as

Luvut perustuvat vuoden 2019 tilinpäätöstitoihin.

PERUSOPETUS

Perusopetus riippumatta siitä, missä opetus järjestetään. Sisältää myös: aamu- ja iltapäivätoiminta, sairaala- ja vammaisopetus, vaikeimmin kehitysvammaisten opetus, maahanmuuttajien perusopetukseen valmistava opetus, aikuislukiossa, kansanopistossa ja kansalaisopistossa järjestettävä perusopetus.

LUKIO-OPETUS

Lukiokoulutus riippumatta siitä, missä ao.koulutus järjestetään. Sisältää myös: lukion aineopiskelu, maahanmuuttajien ja vieraskielisten lukiokoulutus, lukiokoulutukseen valmistava opetus, kansanopistossa ja kansalaisopistossa järjestettävä lukiokoulutus.

VARHAISKASVATUS

Lasten päiväkotihoidon, perhepäivähoidon ja muun lasten päivähoitoon palvelut. Sisältää myös lasten kotihoidon tuet (sekä niiden kuntalisät), sekä päivähoidosta aiheutuvat palvelusetelmaksut.

ESIOPETUS

Mukaan luetaan sellainen perusopetuslain ja -asetuksen mukainen esiopetus, joka kunnan päätöksen mukaan käytännössä järjestetään opetustoimessa koulussa, päivähoitoon yhteydessä tai muussa soveltuvassa paikassa.

LIIKUNTA JA ULKOILU

Toiminnot, joiden tarkoituksena on liikunnan, urheilun, ulkoilun ja vastaavien toimintojen kehittäminen sekä liikuntapaikkojen, ulkoilualueiden ja -reittien tarjonta.

NUORISOTOIMINTA

Kunnan nuorisotyöhön kuuluvat palvelut, mm. nuorten ohjaus, toimitilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut, nuorisoyhdistysten ja muiden nuorisoryhmien tuki.

KIRJASTOT

Kunnan yleinen kirjastotoimi.

MUU KULTTUURITOIMINTA

Muu kunnan järjestämä kulttuuritoiminta, jonka tarkoituksena on kulttuuriharrastusten ja -palvelujen tarjonta ja tukeminen.

TAITEEN PERUSOPETUS

Taiteen perusopetus sisältää taiteen perusopetuksesta annetun lain 633/1998 mukaisen kunnan järjestämän toiminnan.

Tulosalue Varhaiskasvatus**Tilivelvolliset** Varhaiskasvatusjohtaja Erja Santanen**Toiminta-ajatus** Tuottaa varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti perheille laadukkaita, turvallisia ja joustavia varhaiskasvatuspalveluita, joiden tavoitteena on lapsen tasapainoisen kehityksen turvaaminen.**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

1.8.2020 voimaan tulleen varhaiskasvatuslain muutoksen jälkeen kaikille lapsille palautui yhtäläinen oikeus varhaiskasvatukseen. Lakimuutos on myös tarkentanut suhdeluvun mukaisen mitoituksen noudattamista päiväkodeissa. Suhdeluvuista ei saa poiketa kuin satunnaisesti. Tästä johtuen samaa paikkaa ei voi käyttää kaksi lasta, vaikka varhaiskasvatuksen tarve olisi vähäistä, muuten kuin ennakoon tarkasti sopimalla perheiden kanssa vuorottaisesta käytöstä.

Lasten määrä varhaiskasvatuksessa on kasvanut. Alle 3-vuotiaiden määrässä tapahtui kasvua mm. Mietoisten alueella, jossa paikkoja pienille ei ollut. Pyhän päiväkodin esiopetustilaan perustettiin kahden työntekijän ryhmä, johon tuli paikat 8 alle 3-vuotiaalle lapselle. Esiopetusryhmä siirrettiin koulun pieneen jakotilaan.

Lasten määrät varhaiskasvatuksessa:

vuosi	2018	2019	2020
joulukuu	335	339	357

Suuria vaikeuksia palvelujen järjestämisessä toivat koronapandemian lisäksi koko henkilöstön lomauttaminen. Lakisääteisen henkilöstömitoituksen ja koronarajoitusten noudattaminen (mm. lapsiryhmät henkilöstöineen erillään toisistaan) on lasten pitkien hoitopäivien ajaksi vaikeaa. Varhaiskasvatusta on järjestetty koko korona-ajan ilman keskeytyksiä ja mm. päiväkotien yhdistämiset loma-aikoina ovat vastoin koronaohjeita. Henkilöstölle päätetty 14 päivän lomauttaminen on ollut hyvin kuormittava erityisesti varhaiskasvatuksen esimiehille. Lomautukset jatkuvat kesään 2021 asti. Merkittäviä haasteita tuovat vaikeudet pätevän henkilöstön saatavuudessa, erityisesti varhaiskasvatuksen opettajia ei ole saatu rekrytoitua riittävästi. Sisäilmaongelmat jatkuivat, Vaahteramäessä jo väistötilassa ollut alle 3-vuotiaiden ryhmä jouduttiin siirtämään syksyllä Pikkulaurin henkilökunnan työ- ja taukotilaan, Hiirenkorvan päiväkotia siirrettiin keväällä väistötilaan Tavastilan koululle.

Koronapandemian vaikutukset kohdistuivat varhaiskasvatukseen erityisesti kevään aikana lasten poissaoloina. Asiakasmaksuihin tehdyt maksuhyvitykset vaikuttivat 85.000 euron vähennyksen maksukertymässä kevään ajalta.

Lasten yksityisen hoidon tuen kuntalisää on käyttänyt yksi lapsi. Vuoden aikana Mynämäki on myynyt paikkoja kolmelle lapselle ja ostanut paikkoja neljälle lapselle muista kunnista. 1.8. alkaen esiopetuspaikkoja on ostettu kolmelle lapselle Norlandiasta.

Hankkeita hyödynnetään koulutus- ja kehittämistyössä edelleen, varhaiskasvatus on ollut mukana mm. Kannolta kannolle-, esi- ja perusopetuksen tasa-arvon edistäminen ja lasten lukutaitoa kehittävässä hankkeessa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa - Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma). - Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennetaan markkinointitoimet entistä tehokkaammin. - Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta. - Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella.	Varhaiskasvatuspaikkojen määrä on riittävä, hoitopaikat myönnetään lakisääteisessä ajassa. Mitataan täyttötoteuma. Laadukas, monipuolinen varhaiskasvatus on merkittävä osa kuntamarkkinointia: tavoitteena on varmistaa, että tämä näkyy kunnan markkinoinnissa. Mitataan vuonna 2020 toteuttavalla mediaseurannalla.	Tilojen ja paikkojen riittäminen ollut haastavaa, kunnan omat paikat täynnä, palvelusetelillä tuotettu paikkoja Sanomalehtiartikkelit, 5 kpl kunnan facebook-sivut, blogit
Työpaikkojen määrä lisääntyy - Hankimme kuntaan lisäresurssia elinvoimatyöhön sijoittamaan uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinoimaan kuntaa sekä yritysalueita. - Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa. - Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin. - Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvonasta. - Jatkamme kestävän kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet.	Mikäli työpaikat lisääntyvät ja asukasmäärä kasvaa, tulee varhaiskasvatuksen varautua mahdolliseen hoitopaikkojen kysyntään. Näissä tilanteissa varhaiskasvatuksessa markkinoidaan palvelusetelin mahdollisuutta/ palkataan tarpeen mukaan lisäresurssia. Varhaiskasvatuksen omat ympäristökasvatusprojektit Vihreä lippu -päiväkodin jatkuminen. Tavoitteena ylläpitää yhtä virallista Vihreän lipun päiväkotia.	Toteutunut Vaahterämäki jatkaa Vihreä lippu -päiväkotina
Toimivat palvelut		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia Uudistamme jatkuvasti ja ennakoluultomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden.	Asiakastyytyväisyyskyselyn tavoitteena keskiarvo hyvä. Kaikki varhaiskasvatustilat ovat terveelliset ja turvalliset.	Kysely tehdään talvella 2021 Ei toteutunut

- Käytämme toimitiloja tehokkaasti ja monipuolisesti: Tarpeen mukainen palveluverkko. - Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen. - Kehitämme omaa lukiota. - Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa. - Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa.		
Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Mynämäessä sote- ja maakuntauudistuksen jälkeinkin - Kehitämme sote-keskusta. - Teemme yhteistyötä ikäihmisten elämänlaadun parantamiseksi ja palvelujen turvaamiseksi.		
Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta - Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä. - Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma). - Kehitämme myönteistä työnantajakuva.	Kehityskeskustelut käydään 100 %. Henkilökunta on pätevää 100%. Tavoitteena se, että varhaiskasvatuksen opettajien suhteellinen määrä lisääntyy. Työhyvinvointiin ja -ergonomiaan kiinnitetään huomiota.	Kehityskeskusteluja ei ole käyty v. 2020 Päteviä on n. 83 % Varhaiskasvatuksen opettajien määrää ei ole saatu lisättyä. Ei toteutunut, syynä henkilöstön lukuisat poissaolot (korona, lomautukset) muuttuvat sijaiset, monet väistötilat, tila-ahtaus.
Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä - Aktivoimme kuntalaisia eri ikäryhmille suunnatulla monipuolisella toiminnalla. - Ehkäisemme syrjäytymistä järjestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea. - Kehitämme elinympäristön ja liikumisen turvallisuutta.	Ennaltaehkäisevän työn vahvistaminen. Perhekeskuspalvelujen määrän lisääminen yhdessä Akselin kanssa. Toteutetaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa ja siellä määritellyjä mittareita.	Toteutunut osittain. Toteutunut osittain. Toteutunut.

Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään.	Lasten tunne- ja turvataitokasvatuksen lisääminen, kiusaamista ehkäisevä Mini-Verso-ohjelma käytössä.	
Meidän Mynämäki: Kuntalaiset kokevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita - Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria. - Luomme kuntalaisille osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. - Lisäämme kuntalaisten tietoisuutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta. - Järjestöohjelmalla tuemme kyläyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä. - Lisäämme ympäristön viihtyisyyttä taiteen keinoin. - Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tarkemmin. - Käytämme tekniikan mahdollistamia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa.	Varhaiskasvatuspalveluiden systemaattista laadun arviointia kehitetään.	Ei toteutunut.
Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa - Kehitämme virkistysalueita ja reitistöjä, jotka houkuttelevat luonnossa liikkumiseen. - Selvitämme luonto- ja elämysmatkailun mahdollisuuksia.	Luontopäiväkotitoiminta kodassa jatkuu. Lisäksi kaikissa päiväkodeissa kiinnitetään huomiota siihen, mitä toiminnallista oppimista lähiympäristössä voi tehdä. Luontoprojektien määrä mitataan ja tuodaan lautakunnalle tiedoksi.	Toteutunut, luontoprojekteja kaikissa lapsiryhmissä keskim. 8/vuosi.
Tasapainoinen talous		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta - Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä. - Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti. - Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja teemme	Toiminta järjestetään vahvistetun talousarvion rajoissa. Kysynnän kasvassa selvitetään resurssitarve erikseen.	Toteutunut.

investoinnit tarveharkinnan jälkeen ajallaan kokonaisedun edellyttämällä tavalla. • Realisoimme tarpeettoman kiinteistöomaisuuden ja tehostamme omien tilojen käyttöä. • Sopeutamme palveluverkon taroituksenmukaiseksi kiinteistöjen kunto ja palvelujen tarve huomioon ottaen.		
Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprosentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja • Toteutamme investoinnit hallitusti kunnan taloudellinen kantokyky huomioon ottaen. • Vuosikate kattaa vähintään poistot. • Vuosittaiset investoinnit rahoitamme pääasiassa omarahoituksella. • Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla.	Noudatamme lakisääteisiä asiakasmaksuja.	Toteutunut, kesäkuukausina on mahdollisuus saada maksuvapautus lautakunnan päätöksen mukaisesti.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

505 Varhaiskasvatus

	TOTEUMA					
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	528 763	468 000	-90 000	378 000	488 545	110 545
Kulut	-4 059 600	-4 276 360	0	-4 276 360	-4 069 967	206 393
Toimintakate	-3 530 837	-3 808 360	-90 000	-3 898 360 	-3 581 422	316 938

Suoritteet ja tunnusluvut

505 Varhaiskasvatus

	TOTEUMA			
	TP 2019	TA 2020	31.12.2020	tot %
Suoritteet				
Päiväkodit;				
kokopäivä	230	230	232	101,0
osapäivä	82	78	49	63,0
esiopetus	80	78	79	101,0
Erityispäiväh;	27	23	25	109,0
Perhepäiväh;	14	14	8	57,0
Palveluseteli	26	29	37	127,0
Ostopalvelup;	1	1	2	200,0
Muu päivähoito;				
kotihoidontuki, perhettä	82	82	79	96,0
Tunnusluvut				
€/ hoitopaikka				
Päiväkot/ koko	9 359	8 886	9 745	109,0
Esiopetus	4 871	5 144	4 885	95,0
Perhepäivähoito	13 942	12 876	13 450	104,0
Palveluseteli		9 310	7 692	82,0
Kotihoidontuki €/perhe	3 993	4 414	3 854	87,0

Kaikki vaka-hallinnon kulut on vyörytetty kunnan
palvujen hintaan, ei palvelusetelin hintaan.

Tulosalue

Opetustoimi

Tilivelvolliset

Rehtorit ja koulujen luokanopettaja-rehtorit

Toiminta-ajatus

Tuottaa laadukasta perus- ja lukio-opetusta.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Opetus- ja kasvatustyön paikalliset tavoitteet on kirjattu opetussuunnitelmaan ja sitä täydentäviin työsuunnitelmiin, sekä toimintaa ohjaavaan opetustoimen lainsäädäntöön. Yhteistyö Mynämäen vapaa-aika- ja kulttuuritoimen kanssa edistää laadukkaan perusopetuksen toteutumista. Vuoden 2020 oppilas- ja opiskelijamäärät ovat koulukohtaisesti nähtävänä tilinpäätöksen suoritteista kaikkien koulujen osalta

Oppilaslukumäärän laskeva suuntaus ei näy välttämättä kustannusten piene-
nemisenä. Lasten ja nuorten pahoinvointi ja vaikeudet näkyvät opetustoi-
messa lisääntyneenä vaativamman erityisen tuen tarpeena. Oppilaiden laki-
säateinen oikeus saada erilaisia tukitoimia koulunkäyntinsä tueksi nostaa
kustannuksia. Perustoimintoihin suunnattu tuki ja resurssointi on kuitenkin
ennalta ehkäisevää toimintaa, jolla on myös vaikutusta esimerkiksi lastensuo-
jelullisiin reaktiivisiin kustannuksiin.

Uhka- ja väkivaltatilanteet ovat lisääntyneet viime vuosina myös Mynämäen
opetustoimessa. Työturvallisuusasiat sekä oppilaiden perusopetuslain mukai-
nen oikeus turvalliseen opiskeluympäristöön herätti huolta opetustoimessa
vuoden aikana. Läheltä piti- ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärä oli 55
kappaletta vuoden 2020 aikana. Resurssointi asiantuntevaan ja ammattitaitoi-
seen henkilöstöön, tilatekniset ratkaisut ja koulutukset ovat tärkeässä ase-
massa uhka- ja väkivaltatilanteiden ennakoinnissa. Henkilöstölle on järjestetty
koulutusta, jolla parannetaan uhka- ja väkivaltatilanteiden ennakointia ja hal-
lintaa.

Vuonna 2020 opetustoimen tuotot ylittyivät 199 381 € johtuen kotikuntakorvausten ja hankkeista saatujen tuottojen ennakoitua suuremmasta summasta. Kotikuntakorvauksia ja -maksuja ei voi ennakoida etukäteen tarkasti, koska niin muualla koulua käyvien mynämäkeläisten kuin Mynämäessä muista kunnista koulua käyvien oppilaiden lukumäärä vaihtelee vuosittain.

Opetustoimen arviointia toteutetaan ja seurataan säännöllisesti toimintojen omilla kyselyillä. Perusopetuksen laaja 2-5-8-arviointi on uudistettu. Se toteutetaan joka toinen vuosi ja seuraava arviointi tehdään vuonna 2021. Laajempaa arviointitietoa (esim. Kouluterveyskysely) tarkasteltiin opetustoimessa toiminnan arvioimisessa ja kehittämisessä. Paras Koulu- hankkeen kautta asiantuntijan toteuttama laajan koosteen (opetustoiminta, oppilashuollon palvelut ja sosiaali- ja terveyspalvelut) perusteella opetustoimessa arvioitiin eri toimintojen kokonaistilannetta ja toimintojen yhteisvaikutuksia. Raportista järjestettiin seminaari 3.11.2020 myös kasvatus- ja sivistyslautakunnan sekä kunnanhallituksen jäsenille, jossa asiantuntija esitteli koontia. Koulujen omaa toimintaa arvioitiin kevätlukukauden päätteeksi kouluittain pidetyissä arviointipalavereissa.

Perusopetus

Kunnanvaltuusto päätti kokouksessaan 20.1.2020 § 4, että Huolin koulun toiminta itsenäisenä kouluyksikkönä lakkautetaan 1.8.2020 alkaen. Huolin koulu oli jo ollut väistötiloissa Laurin koulussa (koulu koulun sisällä), jossa se jatkoi toimintansa lakkauttamiseen 31.7.2020 asti. Huolin koulun henkilöstö ja suurin osa oppilaista aloittivat osana Laurin koulua 1.8.2020 alkaen. Lakkauttamisesta arvioitiin tulevan säästöä vuodelle 2020 yhteensä (opetustoimi, kiinteistökulut, poistot) 106 566 €. Tästä opetustoimen osuudeksi arvioitiin 35 500€. Säästötoteutuma 31.12.2020 opetus- ja kiinteistökuiluista (ilman poistoja) 08/2020-12/2020 väliseltä ajalta oli 116 282 €. Opetustoimen säästöosuus yhteissummasta oli yhteensä n. 78 000€.

Hiirenkorvan päiväkoti siirrettiin keväällä 2020 Tavastilan koulun tiloihin väistöön. Päiväkodin väistötilatarpeen pitkittyttyä sekä päiväkoti että koulu toimivat Tavastilan koulun tiloissa koko vuoden 2020 loppuun asti. Pandemia ja toimintojen muut haasteet tekivät työskentelystä erityisen haastavaa sekä koulussa että päiväkodissa väistön aikana.

Karjalan koulussa oli syyslukukauden 2020 alusta määräaikaaisesti kaksi perusopetusryhmää oppilaiden vähyyden vuoksi. Tarvaisten koulun sisätiloissa havaittiin kosteutta ja oireilua loppusyksystä 2020. Marras-joulukuussa selviteltiin ja järjesteltiin koulun opetustoiminnan siirtämistä Karjalan koulun tiloihin väistöön opetustilojen rakenteellisen selvitystyön ajaksi. Kouluterveyshuolto ja työterveyshuolto tekivät Tarvaisten koululla opetuksen, tilalaitoksen ja varhaiskasvatuksen lapsille ja henkilöstölle sisäilmaoirekyselyt. Asian selvitykset jatkuvat vuodelle 2021.

Laurin koulun saneeraussuunnitelmaa työstettiin vuoden 2020 aikana. Suunnittelutyöhön osallistettiin myös opetushenkilöstö.

Täydennyskoulutuksesta osa oli kaikille yhteisiä ja osa valittavissa oman kiinnostuksen ja tarpeen mukaan teemoittain. Käynnissä olevat hankkeet lisäsivät henkilöstön koulutustarjontaa. Osa kevättalvelle 2020 suunnitelluista koulutuksista ei toteutunut koronan vuoksi. Syksyllä 2020 koulutuksiin järjestämiseen ja osallistumiseen vaikuttivat sekä koronaepidemian jatkuminen että lomautukset. Perusopetuksen ja lukion opettajien lomautuspäivistä 2 pidettiin suunnittelu- ja koulutuspäivinä. Toisaalta koulutuksissa tehtiin vuoden 2020

aikana digiloikka ja lähes kaikki koulutukset keväältä alkaen olivat etäkoulutuksia. Hankkeiden kautta saatavaa henkilöstökoulutusta painotettiin vahvasti vuoden aikana.

Perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen yhteinen TVT-opettaja jatkoi toimintaansa lukuvuonna 2020-2021. Hän koulutti ja tuki opetushenkilöstöä TVT:n käytössä ja näin lisättiin ja tuettiin koululaisten ja varhaiskasvatuksen lasten TVT-taitoja strategian mukaisesti. Chrome-bookien jakoa jatkettiin TVT-strategian mukaisesti. TVT-asioihin panostaminen vaikutti etäopetusjaksojen toteuttamisen onnistumiseen.

Suomi toisena kielenä-opetus on vuoden aikana lisääntynyt ja myös perusopetukseen valmistava opetuksen määrä on nousussa.

Valtakunnallinen koronasulku keväällä 2020 siirsi koulut etäopetukseen 20.3.-13.5.2020 väliseksi ajaksi. Koulutyöhön palattiin erityisjärjestelyin kevätlukukauden 2020 kahdeksi viimeiseksi viikoksi. Syyslukukauden 2020 aikana siirryttiin yleisopetuksen vuosiluokilla 4.-9. etäopetukseen vielä lukuvuoden viimeisiksi päiviksi.

Varsinaiseen etäopetukseen siirtyminen sujui keväällä 2020 nopeasti, vaikka muutoksessa oli useita huomioitavia asioita TVT-laitteista opiskeluhooltoon. Siirtymävaiheet olivat haastavia, koska Covid-19-tilanteet muuttuvat nopeasti ja toiminnassa oli reagoitava ja toimittava välittömästi. Koronaepidemian pitkittyessä vuoden 2020 loppuun asti tilanne vaati lähes koko vuoden jatkuvaa muutoksessa työskentelyä ja toiminnoissa muutoksiin varautumista. Mynämäen kasvatus- ja sivistystoimessa esiintyi vuoden aikana joitakin joukkokaranteeneja. Viranomaisohjeita päivitettiin useasti koronatilan mukaan ja myös perusopetuslakiin tehtiin määräaikaista muutoksia. Perusopetuslain väliaikainen muutos elokuusta 2020 selkeytti etäopetukseen siirtymisprosessia.

Koulujen lukuvuosityön suunnittelussa lukuvuodelle 2020-2021 oli huomioitava koronapandemian mahdolliset vaikutukset opetustyöhön ennakoimalla ja määrittelemällä toimintatasot eri skenaarioissa. Poikkihallinnollinen yhteistyö oli suunnittelun onnistumisessa välttämätöntä ja yhteistyö eri toimijoiden kanssa toimi kiitettävästi. Koko henkilöstölle hankittiin työturvallisuusnäkökulma huomioiden käyttöön kasvosuojaimet (maski ja visiiri) jo alkusyksystä ennen laajempia suosituksia. Suojainten käyttöön vaikutti työn luonne. Kasvosuojainten käyttöaste sekä henkilöstön että oppilaiden keskuudessa on ollut hyvä.

Koronarajoitukset vaikuttivat vuoden aikana myös opiskeluhoollollisiin järjestelyihin esimerkiksi kouluruokailun ja oppilashuollon toteuttamisen suhteen. Lakisääteiset palvelut oli toteutettava rajoitukset huomioiden.

Oppilailla oli käytössään TVT-laitteita ja alun jälkeen opetus saatiin järjestettyä pääsääntöisesti hyvin. Henkilöstö kehitti erilaisia uusia toimia oppilaiden opiskelun tukemiseksi etäopetuksen aikana. Laurin koulussa kehitettiin Tuki-chat-palvelu, jota kautta oppilaat saivat tarvittaessa lisäapua. Koulunkäynnin ohjaajat ylläpitivät palvelua.

Keväällä 2020 perusopetuksen päättäneistä oppilaista pääsi lukio-opintoihin noin 46 %, ammatillisiin opintoihin n. 52 % ja valmistaviin opintoihin n. 2 %.

Lukio

Lukio menestyi vuoden 2020 ylioppilaskirjoituksissa keväällä ja syksyllä edelleen selvästi valtakunnan keskiarvoa paremmin. Opiskelijoiden viihtyvyys oli vuosittain toteutettavan kyselyn perusteella hyvä.

Jokaiselle lukion aloittavalle ensimmäinen vuoden opiskelijalle tarjottiin mahdollisuus hankkia kannettava tietokone, jonka hankintaa kunta tuki. Lukiossa teetettiin loka-marraskuussa 2020 uusille opiskelijoille kysely lukiovalinnasta. Tärkeimmiksi syiksi valita opiskelupaikaksi Mynämäen lukio nousivat selvästi lukion sijainti lähellä nuorten asuinpaikkaa, lukion laatu ja valtakunnallinen menestys, sekä se, että lukio on sopivan kokoinen yhteisö, jossa kaikki tuntevat toisensa. Lukiossa panostettiin myös näkyvyyteen sosiaalisessa mediassa.

Koronapandemian vuoksi lukio-opetus järjestettiin etäopetuksena loppukevään 2020 ja joulukuussa. Opetus pyrittiin järjestämään etäopetuksen aikana yhtä laadukkaana kuin lähiopetuksessa. Koronan vuoksi jouduttiin kuitenkin tinkimään opetussuunnitelmassa määritellyistä oppisisällöistä, kuten luonnon-tiede-oppiaineiden kokeellisista harjoitustöistä. Haasteita oli myös opettaa taito- ja taideaineita etäopetuksena. Vaikka etäopetus aiheutti muutoksia oppisisältöihin, oppimistavoitteista ei luovuttu. Opetus muuttui hieman teoreettisemmaksi etäopetuksessa, mikä saattoi tuottaa haasteita osalle opiskelijoista. Koronapandemia vaikutti myös lukion tilaisuuksien järjestämiseen. Kevään lakkiaiset siirrettiin elokuulle. Syyslukukauden perinteistä yhdistettyä itsenäisyyspäivä- ja lakkiaisjuhlaa ei järjestetty. Tilaisuutta juhlistettiin ilman kokoontumista. Syyslukuvuoden päätöstilaisuudet, joulukirkko ja joulujuhla, järjestettiin etäyhteydellä.

Lukion hankkeita jatkettiin. Vuoden aikana lukiossa jatkettiin vuonna 2019 aloitettuja Töihin-, Skilltech- ja Eteenpäin-hankkeita. Usealle hankkeelle saatiin jatkoaikaa koronapandemian vuoksi. Edellisenä vuonna aloitettu Liikkuva opiskelu -hankkeelle saatiin jatkorahoitus lukuvuodelle 2020 - 2021. Kaikki edellä mainitut hankkeet päättyvät vuoden 2021 aikana. Mynämäen lukio oli lisäksi mukana Turun koordinoimassa Uuden lukion tutoropettajat Turun seudulla -hankkeessa, joka päättyi joulukuussa.

Vuonna 2019 aloitettu lukion uuden opetussuunnitelman laatiminen jatkui vuonna 2020. Suunnitelma valmistuu keväällä 2021 ja astuu voimaan syksyllä 2021. Henkilökunnan lomautukset koronapandemian keskellä vaikuttivat selkeästi työntekijöiden jaksamiseen ja hyvinvointiin sekä työyhteisön ilmapiiriin.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa - Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma). - Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennamme markkinointitoimet entistä tehokkaammin.	Asukasmarkkinoinnissa hyödynnämme päiväkotien ja koulujen monipuolista tarjontaa sekä lukion hyviä oppimistuloksia. Jatkamme mediaseuranta (juttujen määrä/vuosi).	Toteutunut. Juttuja noin 31 vuonna 2020.

- Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta. - Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella.		
Työpaikkojen määrä lisääntyy - Hankimme kuntaan lisäresurssia elinvoimatyöhön selvittämään uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinoimaan kuntaa sekä yritysalueita. - Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa. - Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin. - Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvonnan. - Jatkamme kestävä kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet.	Yrittäjyyskasvatusprojekteihin osallistuminen mahdollisuuksien mukaan. Kaikki 6.- ja 9. luokkalaisten osallistuvat Yrityskylätoimintaan. Yhdeksäsluokkalaisten monialainen oppimiskokonaisuus teknologiateollisuutta ja yrittäjyyttä (MyTech). Opetustoimen omat ympäristökasvatusprojektit ja monialaiset oppimiskokonaisuudet (Hinku seitsemännellä luokalla).	Yrityskylätoimintaan osallistuttiin koronarajoitukset huomioiden Koronatilanteen vuoksi vuoden 2020 aikana eivät suunnitellut yritysvierailut toteutuneet. (MyTech) Projektit ja monialaiset oppimiskokonaisuudet toteutuneet koronarajoitusten ehdoilla

Toimivat palvelut

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia - Uudistamme jatkuvasti ja ennakoluultomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden. - Käytämme toimitiloja tehokkaasti ja monipuolisesti: Tarpeen mukainen palveluverkko. - Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen. - Kehitämme omaa lukiota. - Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa. - Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa.	Kehittämishankkeet erillisrahoituksella, isoimpina: Erytisavustus lukio-uudistuksen toimeenpanon tukemiseen Töihin!-hanke, lukio Liikkuva lukio, lukio Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistävät toimenpiteet, perusopetus. Paras Koulu-hanke, perusopetus. Kohti yhteisöllistä toiminta- ja arviointikulttuuria oppijan hyväksi (ArTo)-hanke, perusopetus. Syksyllä 2019 aloittanut perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen yhteinen TVT-opettaja jatkaa toimintaansa.	Hankkeita jatkettiin, ja uusiin hankkeisiin haettiin vuoden 2020 aikana. Opetustoimen ja varhaiskasvatuksen yhteinen TVT-opettaja jatkoi toimintaa.
Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta		

- Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä. - Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma). - Kehitämme myönteistä työnantajakuva.	Kehityskeskustelut käymme 100 %. Laadimme opetustoimen vuosittaisen koulutustarjottimen. Hyödynämme hankkeista saatavia koulutusmahdollisuuksia. Säännölliset kokoukset ja tapaamiset (esimerkiksi tiimi- ja rehtorikokoukset).	Kehityskeskustelut pidetty ja kokouksia pidetty säännöllisesti. Covid19-pandemian takia kokouksia oli vuonna 2020 useammin kuin aikaisempina vuosina. Koulutuksissa on hyödynnetty mm. Paras Koulu-hanketta.
---	---	---

Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä - Aktivoimme kuntalaisia eri ikäryhmille suunnatulla monipuolisella toiminnalla. - Ehkäisimme syrjäytymistä järjestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea. - Kehitämme elinympäristön ja liikumisen turvallisuutta, - Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään.	Hyvinvointisuunnitelmassa esitetyt toimenpiteet tukevat oppilaiden kasvua ja kehitystä. Koulu tukee hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä järjestämällä aktiivista harrastustoimintaa kerhotoiminnan kautta, tavoitteena 10 kerhoa/kunta. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhteyshenkilö on mukana suunnittelemassa koulujen matalan kynnyksen toimintaa. Koulujen tilojen (pääasiassa liikuntasalien) monipuolinen iltaikäyttö. Käyttöasteen tavoite yhteensä n. 70% päivä- ja ilta-aikaan. Huomioimme toiminnassamme lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman.	Valtionavustuksella syksyllä 2020 palkattu yhteisöpedagogi on omalla työllään tukenut lasten ja nuorten hyvinvointia. Kouluissa on järjestetty kerhoja. Covid 19 -pandemian aiheuttamat rajoitukset vähensivät pidettyjen määrää vuonna 2020. Opiskeluhuollon henkilöstövaje- ja vaihtuvuus (esim. psykologipalvelut) on vaikuttanut opiskelijahuollon saatavuuteen sekä vaikuttavuuteen negatiivisesti. Nuorisotyö on jalkautunut yläkoulun välitunneille. Nuorisotyöntekijä on ollut tukemassa oppilaiden ryhmäytymistä yksittäisissä luokkatilanteissa Koulujen tilankäyttötavoite ei toteutunut koronarajoitusten takia. Koulujen kerhotoimintaan haettu ja saatu hankerahoitusta. Koulujen kerhoja oli vuoden aikana yhteensä 14. Koronapandemia rajoitti kerhotoimintaa.
Meidän Mynämäki: Kuntalaiset ko-kevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita - Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria. - Luomme kuntalaisille osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia.	Osallisuus on tärkeä osa uutta opetussuunnitelmaa. Jokaisella koululla toimii aktiivinen oppilaskunta. Mittarina tapaamisten tai kokousten määrä/vuosi, sekä oppilaskuntien tekemät aloitteet koulun toiminnasta.	Toimintasuunnitelma valmistui loppuvuodesta 2020 ja se käsiteltiin kasvatus- ja sivistyslautakunnassa tammikuussa 2021.

- Lisäämme kuntalaisten tietoisuutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta. - Järjestöohjelmalla tuemme kyläyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä. - Lisäämme ympäristön viihtyisyyttä taiteen keinoin. - Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tarkemmin. - Käytämme tekniikan mahdollistamia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa.	Laadimme koko osaston yhteisen toimintasuunnitelman, jonka laatimessa hyödynnämme aikaisempia asiakaskyselyjä, sekä teemme täydentävän kuntalaiskyselyn osaston palveluista. Toimintasuunnitelman tuomme hyväksyttäväksi lautakuntaan. VERSO-toiminnan vahvistaminen kiusaamisen ehkäisemiseksi ja oppilaiden osallistamisen tukemiseksi. Opetuksen arvioinnin päivitetyn huoltajakyselyn säännöllinen käyttö; tulosten hyödyntäminen toiminnassa.	Verso-toimintaa vakiinnutettiin kouluttamalla uusia Verso-ohjaajia ja -opettajia. Oppilaskunnat ovat kokoontuneet kouluissa säännöllisesti. Kokousten määrä vaihtelee kouluittain. Oppilaskuntien aloitteita kouluissa oli yhteensä 6. Opetussuunnitelman mukainen opiskeluhoitosuunnitelma päivitetty vuonna 2020.
Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa - Kehitämme virkistysalueita ja reitistöjä, jotka houkuttelevat luonnossa liikkumiseen. - Selvitämme luonto- ja elämysmatkailun mahdollisuuksia.	Retkeilyyn ja kotiseutuun liittyvät projektit hyväksymme koulujen vuosisuunnitelmien yhteydessä jokaisen lukuvuoden alkaessa. Retket ovat myös osa opetussuunnitelmaa.	Retkiä ja projekteja toteutettiin Covid 19 -pandemian rajoitusten sallimissa rajoissa.

Tasapainoinen talous

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta - Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä. - Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti - Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja teemme investoinnit tarveharkinnan jälkeen ajallaan kokonaisedun edellyttämällä tavalla. - Realisoimme tarpeettoman kiinteistöomaisuuden ja tehostamme omien tilojen käyttöä. - Sopeutamme palveluverkon taroituksenmukaiseksi kiinteistöjen kunto ja palvelujen tarve huomioidaan ottaen.	Opetustoimi tuottaa palvelut vahvistetun talousarvion puitteissa. Aamu- ja iltapäivätoiminta on osa perusopetusta.	Toteutunut: Toimintakate alittunut noin 277 000 € (96,6 %)

Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprocentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja • Toteutamme investoinnit hallitusti kunnan taloudellinen kantokyky huomioon ottaen. • Vuosikate kattaa vähintään poistot. • Vuosittaiset investoinnit rahoitamme pääasiassa omarahoituksella. • Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla.		
--	--	--

Sitovat taloudelliset tavoitteet

510 Opetustoimi

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	704 492	524 000	60 000	584 000	783 381	199 381
Kulut	-8 639 069	-8 717 490	-60 000	-8 777 490	-8 699 394	78 096
Toimintakate	-7 934 577	-8 193 490	0	-8 193 490	-7 916 013	277 477

Suoritteet ja tunnusluvut

510 Opetustoimi

	TP 2019	TA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	tot %
Suoritteet				
kouluja (peruskoulut + lukio)	8	8	7	88,0
oppilaita (perusopetus)	791	779	774	99,0
muista kunnista (perusop.)	34		34	
aloituspaikkoja (lukio)	70	70	70	100,0
opiskelijoita (lukio)	160	175	156	89,0
muista kunnista (lukio)	33	40	42	105,0
ap/ip -asiakkaat	50		46	
Tunnusluvut				
euroa/oppilas	8 408	8 673	8 509	98,0
euroa/opiskelija	7 085	7 277	8 091	111,0
euroa/ap/ip-asiakas	2509	2519	2039	81,0

Perusopetuksen koulukohtaiset yksikkökustannukset/oppilas ja oppilasmäärä:

	TP 2019 oppilasmäärä		TA 2020 oppilasmäärä		TP 2020 oppilasmäärä	
Aseman koulu	7 726	45	7 861	46	8 862	40
Huolin koulu	6896***	44	7 809	45		
Karjalan koulu	11 733	30	12 308	27	11 305	29
Laurin koulu*	7 784	539	7 820	531	7 369	573
Tarvaisten koulu	11 680	19	12 512	20	11 638	20
Tavastilan koulu	9 955	75	11 015	72	10 809	71
Pyhän koulu	10 422	39	9 974	38	9 215	41

Perusopetuksen koulukohtaiset yksikkökustannukset/oppilas ja oppilasmäärä:

(oppilasmäärä talousarviossa koko vuoden keskiarvo, tilinpäätöksessä 20.9.2019 tilastointipäivän luku)

Oppilaskohtaiset kustannukset pitää suhtautua kriittisesti, koska esim. Tavastilassa on pienryhmiä ja erityisen tuen oppilaita enemmän (sijoitettuna koko kunnasta), Laurin koulussa on yläkoulun kalliimmat oppilaat mukana. Tarvaisten koulussa vai 1.-4.luokkien oppilaat.

Huolin koulun oppilaista siirtyi 39 Laurille ja 2 oppilasta Asemalle 1.8.2020.

*Laurin koulun oppilasmäärässä mukana myös erityisopetusyksikkö Leinikin oppilaat

**Tarvaisten koulun 5.-6.lk siirtyi Laurin kouluun 1.8.2018 alkaen.

***Huolin koulun kiinteistökulut v 2019 on 0 €(väistötilat), näin ollen Huolin koulun yksikkökustannus/oppilas **ei ole vertailukelpoinen**

Tulosalue**Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi****Tilivelvolliset**

Liikunta- ja nuorisopalveluvastaava Marja Kannisto
Kulttuuri- ja kirjastopalveluvastaava Viktoria Kulmala

Toiminta-ajatus

Tuottaa kustannustehokkaasti ja kuntalaisia osallistaen laadukkaita hyvinvointi-, kirjasto- ja kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalveluita.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Koronapandemia ja lomautukset vaikuttivat olennaisesti palveluiden tuottamiseen ja tavoitteiden saavuttamiseen. Toisaalta palveluja jouduttiin supistamaan ja keskeyttämään, mutta toisaalta otettiin käyttöön uusia toimintatapoja.

Kirjasto, uimahalli ja liikuntatilat olivat suljettuna maaliskuun puolesta välistä toukokuun loppuun. Joulukuussa vapaa-aikatoimen palvelut olivat osittain katkolla lomautuksen ja koronapandemian vuoksi. Tapahtumia, tilaisuuksia, leiriä ja retkiä peruutettiin. Kesätyöntekijöitä ei saatu palkata. Vapaa-aika puolella otettiin käyttöön uusia toimintatapoja (etänuokkarit, etävalmennus nuorten työpajalla, kirjaston Facebook-tili, juhlien videointi jne.).

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osa-alue laajeni koskemaan koko vapaa-aikapalveluja erilaisten yhteistyöprojektien avulla. HYTE- työryhmän toiminta selkiintyi ja vakiintui.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa		

• Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma). • Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennetaan markkinointitoimet entistä tehokkaammin. • Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta. • Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella.	Liiku-tiedote muutetaan koko kunnan tiedotelehdeksi, joka jaetaan kaksi kertaa vuodessa joka kotiin ja julkaistaan verkossa kaksi kertaa.	Meidän Mynämäki -tiedotelehden syysnumero ilmestyi. Lehti julkaistiin verkossa sekä painettua lehteä jaettiin eri toimipai-koissa.
Työpaikkojen määrä lisääntyy • Hankimme kuntaan lisäresurssia elinvoimatyöhön selvittämään uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinoimaan kuntaa sekä yritysalueita. • Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa. • Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin. • Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvon- nasta. • Jatkamme kestävä kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet.		
Toimivat palvelut		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia • Uudistamme jatkuvasti ja ennak- koluulottomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden. • Käytämme toimitiloja tehok- kaasti ja monipuolisesti: Tar- peen mukainen palveluverkko.	Nuorisotilojen toimitilaselvitys yh- dessä teknisen toimen kanssa (liit- ty aiempaan moottoritalli-aloittee- seen) ja uusien toimintamallien luominen.	Toimitilaselvitys ei toteutunut. Verkkonuorisotyötä kehitettiin.

• Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen. • Kehitämme omaa lukiota. • Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa • Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa.	Mietoisten omatoimikirjaston toiminnan kehittäminen. Mynämäen kunnan museosuunnitelman laatiminen.	Kysely ja omatoimikirjaston kehittämispäivä järjestettiin Kirjaston uusi palvelukonsepti -kehittämiprojektin aikana. Toteutui kulttuuri- ja kirjastopalveluvastaavan Rasekon järjestämän koulutuksen osana.
Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Mynämässä sote- ja maakuntauudistuksen jälkeekin • Kehitämme sote-keskusta. • Teemme yhteistyötä ikäihmisten elämänlaadun parantamiseksi ja palvelujen turvaamiseksi.	Vertaisliikuttajatoiminnan ja ennalta ehkäisevän toiminnan lisääminen ja kehittäminen.	Vertaisliikuttajatoiminta oli osan vuotta tauolla koronan vuoksi. Ehkäisevän toiminnan kehittämistyö on aloitettu.
Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta • Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä. • Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma). • Kehitämme myönteistä työnantajakuva.	Vapaa-aikatoimen henkilöstösuunnitelman laatiminen. Nuorisotyön järjestämistavan ja määrän kriittinen tarkastelu.	Henkilöstösuunnitelman pohja kirjoitettiin yhteistyössä, liikunta- ja nuorisopalveluvastaava työstää sen loppuun osana omia opintojaan vuonna 2021. Sopimus nuorisotyön järjestämiseksi ja kehittämiseksi yhteistyössä Meri-Vakan 4H-yhdistyksen kanssa uusittiin.
Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä • Aktivoimme kuntalaisia eri ikäryhmille suunnatulla monipuolisella toiminnalla. • Ehkäisemme syrjäytymistä järjestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea.	Selkeät palvelut ja palvelutuotteet. Vapaa-aikatoimen laatu- ja vaikutavuusmittarit sekä systemaattinen asiakaspalautteen kerääminen: lautakunta hyväksyy koko osaston yhteisen arviointisuunnitelman.	Toteutui. TEA-viisari otettiin käyttöön ja tietoja hyödynnettiin toiminnan suunnittelussa. Arviointisuunnitelma kesken.

- Kehitämme elinympäristön ja liikkumisen turvallisuutta. - Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään.		Toimitiloja oli suljettu ja erillisiä kyselyjä ei tehty. Vaskikirjastojen verkkosivustolla on jatkuva palautteen keruu.
Meidän Mynämäki: Kuntalaiset kokevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita - Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria. - Luomme kuntalaisille osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. - Lisäämme kuntalaisten tietoisuutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta. - Järjestöohjelmalla tuemme kyläyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä. - Lisäämme ympäristön viihtyisyyttä taiteen keinoin. - Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tarkemmin. - Käytämme tekniikan mahdollistamia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa.	Omatoimiset torstaikonsertit ja näyttelyt kirjastossa, 12/vuosi. Asiakkaiden aktivoiminen sosiaalisen median kautta. Järjestöjen tapaaminen kaksi kertaa vuodessa terveyden ja hyvinvointityön merkeissä. Kyliä neuvottelukunnan kokouksiin osallistuminen.	Osittain toteutunut. Some-kanavien hyödyntäminen lisääntyi. Järjestettiin tammikuussa. Kolme kokousta toteutui.
Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa - Kehitämme virkistysalueita ja reitistöjä, jotka houkuttelevat luonnossa liikkumiseen. - Selvitämme luonto- ja elämysmatkailun mahdollisuuksia.	Olemme aktiivisesti mukana yhdistys- ja järjestötyössä hankkeiden kehittämisessä: Vähintään 1 yhteistyöprojekti/vuosi.	Luonto- ja lastenkulttuuriviikko toteutettiin sekä Onnihatki-viriekassit omaishoitajille toteutettiin ja jaettiin eri toimijoiden yhteistyönä.
Tasapainoinen talous		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta - Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä. - Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti. - Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja	Sähköisten palvelujen kehittäminen. Palvelukartoitus ja palvelujen hinnoittelun tarkastus.	Toteutui. KOHA- kirjastojärjestelmän käyttöönottoprojekti jatkuu. KOHA- kirjastojärjestelmä otetaan käyttöön toukokuussa 2021. Kesken.

teemme investoinnit tarveharkin- nan jälkeen ajallaan kokonaise- dun edellyttämällä tavalla. • Realisoimme tarpeettoman kiin- teistöomaisuuden ja tehos- tamme omien tilojen käyttöä. • Sopeutamme palveluverkon tar- koituksenmukaiseksi kiinteistö- jen kunto ja palvelujen tarve huomioon ottaen.		
Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakun- nan keskiarvon, veroprocentit ei- vät ylitä Varsinais-Suomen maa- kunnan kuntien keskiarvoja • Toteutamme investoinnit halli- tusti kunnan taloudellinen kanto- kyky huomioon ottaen. • Vuosikate kattaa vähintään pois- tot. • Vuosittaiset investoinnit rahoi- tamme pääasiassa omarahoituk- sella. • Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla.	Toiminta järjestetään hyväksytyn talousarvion puitteissa. Taksojen tarkistaminen.	Koronapandemian rajoitusten ta- kia vapaa-aikapalvelujen tulot jäivät budjetoidusta. Ei toteutunut.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

	TOTEUMA					
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	239 120	227 461	-35 000	192 461	169 700	-22 761
Kulut	-1 358 949	-1 377 347	0	-1 377 347	-1 214 252	163 095
Toimintakate	-1 119 829	-1 149 886	-35 000	-1 184 886	-1 044 552	140 334

Suoritteet ja tunnusluvut

530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

	TOTEUMA			
	TP 2019	TA 2020	31.12.2020	tot %
Suoritteet				
nuorisotiloja	2	2	2	100,0
kävijöitä	4 200	4 000	3670*	92,0
liikuntatilat	11	11	11	100,0
Kirjastot	2	2	2	100,0

Kirjaston fyysiset käynnit		41 681	28 656	69,0
Kirjaston verkkokäynnit		45 464	48 306	106
Kirjaston aukiolotunnit		6 743	5 050	75,0
Museot	3	3	4	100,0
Museoiden teemanäyttelyt	2	2	2	100,0
Kulttuuritapahtumat	12	12	3	25,0
Tunnusluvut				
nuoriso €/as	32	32	30	93,0
liikunta €/as	49	44	47	106,0
kirjasto €/as	42	45	43	96,0
kulttuuri €/as	3	3	3	100,0

*Vuonna 2020 nuorisotilat olivat suljettuina 2, 5 kk koronapandemian takia. Nettinuorisotyö sisältyy lukuun.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta yhteensä

Kasvatus- ja sivistyslautakunta yhteensä

					TOTEUMA	
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	-3 104 376	1 220 461	-65 000	1 155 461	1 448 269	292 808
Kulut	-14 250 973	-14 575 692	-60 000	-14 635 692	-14 171 455	464 237
Toimintakate	-17 355 349	-13 355 231	-125 000	-13 480 231	-12 723 186	757 045

2.3 Tekninen lautakunta

Tulosalue	Teknisen toimen hallinto
Tilivelvolliset	Tekninen johtaja Vesa-Matti Eura
Toiminta-ajatus	Tekninen osasto vastaa kunnan maankäytön suunnittelusta, infran suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta, tilahallinnosta, kiinteistöjen hoidosta, ruoka- ja siivous palvelusta, rakennusvalvonnasta ja ympäristöasioista. Mynämäki tuottaa ympäristövalvontapalvelut neljän kunnan alueella. Tavoitteena on toimintojen kehittäminen ja ylläpitäminen siten, että luodaan turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö kaikille kuntalaisille sekä tarjotaan hyvät toimintaedellytykset elinkeinoelämälle.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Toiminnassa ei oleellisia muutoksia. Joukkoliikenteen kehittämistä Mynämäkeen aloitettiin käynnistämällä Föli-liittymisselvitys. Aluepelastuslaitos ja tal-
kooavustukset sisältyvät tähän kustannuspaikkaan. Suunnitelmakauden tärkein tavoite on palvelutuotantosuunnitelman laatiminen.

Kunnan omaisuuden hallinta, energian käytön ja tilojen tehostaminen ovat keskeisimmät kehityskohteet.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

700 Teknisen toimen hallinto

	TOTEUMA					
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	289 897	130 000	0	130 000	107 426	-22 574
Kulut	- 1 168 887	- 1 145 513	0	-1 145 513	- 1 071 341	74 172
Toimintakate	-878 990	-1 015 513	0	-1 015 513	-963 915	51 598

Tulosalue	Tilalaitos
Tilivelvolliset	Kiinteistöpäällikkö
Toiminta-ajatus	Hoitaa keskitetysti kunnan kiinteistöjen kunnossapidon, puhtaanapito- ja ruokapalvelun.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Toiminnan tavoitteena on tilojen tehokas ja turvallinen käyttö. Tilojen tehokas käyttö sekä turvallisuus olivat erityisen haasteellisia korona-pandemian vuoksi. Ruoka-aterioiden yksikköhinta nousi, koska tuotettujen aterioiden määrä laski sadalla tuhannella aterialla (20 %). Tämä synnytti haasteita myös ruokamenekin hallinnassa.

Tilojen korjauksiin ja kunnossapitoon sekä energiatehokkuuteen kiinnitettiin huomiota. Uusi terveyskeskus otettiin käyttöön, Vaahteranmäen sekä Hiirenkorvan päiväkodin korvaavien tilojen rakentaminen käynnistettiin. Huolin kou-
lukiinteistö myytiin.

Tilojen käyttöastetta pyrittiin nostamaan. Tyhjiä ja käyttämättömiä tiloja käsiteltiin talouden tasapainottamissuunnitelman yhteydessä.

Sisäilmatyön organisointia ja resursointia kehitetään. Sisäilmatyöryhmä koontui kolme kertaa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa - Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma) - Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennetaan markkinointitoimet entistä tehokkaammin - Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta - Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella	Terveet ja toimivat tilat.	Mynämäen kunnassa tehtiin ja suunniteltiin merkittäviä investointeja sisäilmaongelmaisten tilojen korvaamiseksi.
Työpaikkojen määrä lisääntyy - Hankimme kuntaan lisäresurssia elinvoimatyöhön selvittämään uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinoimaan kuntaa sekä yritysalueita - Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa - Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin - Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvonasta - Jatkamme kestävän kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet	Kiinteistöautomaation hyödyntäminen. Uudet HINKU-rahoitusmuodot. Vuoden aikana toteutetut HINKU-hankkeet raportoidaan toimintakertomuksen yhteydessä.	Kouluilla tarjotaan kasvisruokavaihtoehto Hävikkiruuan vähentämiseen panostettiin Kiinteistöjen korjaus- ja uudisrakennussuunnitelmissa panostettiin energian säästöön määrärahojen puitteissa.

Toimivat palvelut		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia - Uudistamme jatkuvasti ja ennakoluulottomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden - Käytämme toimitiloja tehokkaasti ja monipuolisesti: Tarpeen mukainen palveluverkko - Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen - Kehitämme omaa lukiota - Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa - Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa	Kiinteistöjen kunnossapidon ohjelmointi. Kiinteistöautomaation hyödyntäminen. Toimitilojen käyttöastetta tehostetaan. Laaditaan vuoden 2020 aikana MKTO:n käyttö-/kehityssuunnitelma. Tilanvarausjärjestelmän käyttöönotto.	Ei toteutunut. Resurssit ohjelmoinnin suunnitteluun puuttuivat. Havaittiin systemaattinen mitoitusvirhe kaukolämpöverkkoon liitettyjen kiinteistöjen lämmönjakelussa. Ei toteutunut. Kunnantalon toimintojen siirto MKTO:lle tehtiin. Metalliosastolle rakennettiin yhteisötila Tuuki. Ei toteutunut.
Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Mynämäessä sote- ja maakuntauudistuksen jälkeenkin - Kehitämme sote-keskusta - Teemme yhteistyötä ikäihmisten elämänlaadun parantamiseksi ja palvelujen turvaamiseksi	Terveyskeskushanke	Toteutui. Terveyskeskus otettiin käyttöön joulukuussa. Toteutui. Boccia-kentät järjestettiin vanhan Lizeliuskodin tiloihin.
Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta - Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä - Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma) - Kehitämme myönteistä työnantajakuva	Kuukausipalaverikäytäntö henkilöstölle. Henkilöstöpalautteiden kirjaaminen ja niihin vastaaminen. Perehdytysten ja kehityskeskustelujen tehostaminen. Läheltä piti -tilanteiden raportointi, tavoitteena 0-toleranssi työtapaturmille. Tyky-toiminta	Toteutui. On toteutunut. Kehityskeskustelut on käyty. Tyky-toiminta oli hyvin vähäistä koronatilanteen vuoksi.
Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020

Ennaltaehkäisevä työ tukee kunta- laisten hyvinvointia ja arjessa sel- viytymistä • Aktivoimme kuntalaisia eri ikä-ryhmille suunnatulla monipuolisel- sella toiminnalla • Ehkäisemme syrjäytymistä jär- jestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea • Kehitämme elinympäristön ja liik- kumisen turvallisuutta • Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään	Kiinteistöjen kunnossapidon oh- jelmointi.	Ei toteutunut. Resurssit ohjel- moinnin suunnitteluun puuttuivat.
Meidän Mynämäki: Kuntalaiset ko- kevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita • Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria • Luomme kuntalaisille osallistu- mis- ja vaikuttamismahdollisuuksia • Lisäämme kuntalaisten tietoi- suutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta • Järjestöohjelmalla tuemme ky- läyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä • Lisäämme ympäristön viihtyi- syyttä taiteen keinoin • Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tar- kemmin • Käytämme tekniikan mahdollista- mia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa	Kiinteistövarausjärjestelmän käyttöönotto.	Ei toteutunut.
Hyödynnämme Mynämäen moni- puolista luontoa • Kehitämme virkistysalueita ja rei- tistöjä, jotka houkuttelevat luon- nossa liikkumiseen • Selvitämme luonto- ja elämys- matkailun mahdollisuuksia		
Tasapainoinen talous		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta		

- Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä - Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti - Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja teemme investoinnit tarveharkinnan jälkeen ajallaan kokonaisedun edellyttämällä tavalla - Realisoimme tarpeettoman kiinteistöomaisuuden ja tehostamme omien tilojen käyttöä - Sopeutamme palveluverkon taroituksenmukaiseksi kiinteistöjen kunto ja palvelujen tarve huomioon ottaen	Kiinteistöjen kunnossapidon ohjelmointi. Kiinteistöjen kuntokartoitus tarpeen mukaan. Kiinteistöautomaation hyödyntäminen Energiatehokkuusselvitykset. Myytävien kiinteistöjen lista.	Ei toteutunut. Resurssit ohjelmoinnin suunnitteluun puuttuivat. Toteutui. Suurin kuntokartoitettu kohde oli Laurin koulu. Vanha Hii-renkorvan päiväkotia suljettiin sen huonon kunnan vuoksi. Ei toteutunut. Havaittiin systemaattinen mitoitustarve kaukolämpöverkkoon liitettyjen kiinteistöjen lämmönjakelussa, jota ei oltu havaittu energiakatselmuksissa. Lista laadittiin talouden tasapainottamissuunnitelman yhteydessä.
Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprocentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja - Toteutamme investoinnit hallitusti kunnan taloudellinen kantokyky huomioon ottaen - Vuosikate kattaa vähintään poistot - Vuosittaiset investoinnit rahoitamme pääasiassa omarahoituksella - Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla		

Sivovat taloudelliset tavoitteet

730 Tilalaitos

	TOTEUMA					
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	4 314 110	4 347 348	0	4 347 348	4 342 200	-5 148
Kulut	- 5 236 540	-4 840 451	0	-4 840 451	- 4 630 639	209 812
Toimintakate	-922 430	-493 103	0	-493 103	-288 439	204 664

Suoritteet ja tunnusluvut

730 Tilalaitos

	TOTEUMA			
	TP 2019	TA 2020	31.12.2020	tot %
Suoritteet				
Kiinteistöt kunnan hallinnassa k-m ²	44 510	44 480	43 186	97 %
Siivottavat kiinteistöt k-m ²	38 626	38 626	38 626	100 %
Tuotettavien aterioiden lkm/v	534 898	545 133	527 594	97 %
Valmistuskeittäitä	13	13	7	
Palvelukeittäitä			5	
Tunnusluvut				
Kiinteistöt kunnan hallinnassa				
€/kem ² /kk	9,20	9,30	10,10	
Aterian hinta keskimäärin €	2,93	3,21	3,42	

Tulosalue

Infra

Tilivelvolliset

Työpäällikkö Mira Rekola

Toiminta-ajatus

Infra tulosalue vastaa yleisten alueiden, urheilukenttien sekä kunnan metsien hoidosta ja ylläpidosta. Tulosalue sisältää yksityisteiden avustuspäärahat.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Mynämäentien jalankulku- ja pyöräväylä valaistuksineen valmistui välille Ta-
vastila–Kurinantie.

Katuvalojen saneeraus aloitettiin katuvalokartoitukseen perustuen.

Infraomaisuuden hoitoa jatkettiin nykyisellä hoitotasolla, kartoituksiin pohjau-
tuen.

Koronaepidemia huomioitiin toiminnassa viranomaisten ohjeistusten ja suosi-
tusten mukaan.

Lomautukset ajoittuivat osin vuodelle 2020. Lomautukset vaikuttivat kunnos-
sapidon laatuun heikentävästi.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma)	Myynnissä olevien tonttialueiden kunnossapito. Uusien jalankulku- ja pyöräily- väylien rakentaminen liikenne- turvallisuuden parantamiseksi (Mynämäentie, Asemantie).	Alueiden hoito toteutettu normaali- tasolla. Väylä valmistunut ja luovutettu ai- kataulussa.

- Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennetaan markkinointitoimet entistä tehokkaammin - Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta - Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella	Katuvalaistusten saneeraus saneerausohjelman mukaisesti. Liikenneturvallisuussuunnitelman loppuunsaattaminen.	Saneeraustyöt sekä suunnittelu saatu alulle. Suunnitelma kesken. Kuntalaisille annettu vaikuttamismahdollisuus kyselyn muodossa. ELY-keskus mukana suunnittelussa.
Työpaikkojen määrä lisääntyy - Hankimme kuntaan lisäresursseja elinvoimatyöhön selvittämään uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinomaan kuntaa sekä yritysalueita - Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa - Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin - Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvonnasta - Jatkamme kestävä kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet	Teollisuusalueiden siistiminen yhteistyössä alueiden yrittäjien kanssa. Roukkulin teollisuusalueen laajennus.	Alueiden hoito toteutettu normaalilla tasolla. Yrittäjät hoitaneet alueita omalta osaltaan. Suunnittelu aloitettu.
Toimivat palvelut		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia - Uudistamme jatkuvasti ja ennakkoluulottomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden - Käytämme toimitiloja tehokkaasti ja monipuolisesti: Tarpeen mukainen palveluverkko - Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen - Kehitämme omaa lukiota - Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa	Infra-tulosyksikön alueiden kartoitus, massoittelu ja hoitotason määrittely. Kaava-alueiden katu- ja kevyen liikenteen väylien kunnostus ja hoitotason ylläpito vähintään nykyisellä tasolla. Resurssien kohdentaminen hoitotason ja toimenkuvien mukaisesti. Katu-alueiden hoidon kilpailutus.	Kadut, liikennemerkit ja katuvalaistus kartoitettu. Kunnossapito toteutetaan kartoitusten pohjalta. Riittämättömät omat resurssit luovat painetta urakoitsijoiden käyttöön kunnossapidossa.

Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa		Maantieteellisistä syistä haastavaa saada kilpailukykyisiä tarjouksia kunnossapidon osalta.
Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Mynämäessä sote- ja maakuntauudistuksen jälkeenkin - Kehitämme sote-keskusta - Teemme yhteistyötä ikäihmisten elämänlaadun parantamiseksi ja palvelujen turvaamiseksi		
Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta - Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä - Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma) - Kehitämme myönteistä työnantajakuva	Tiedottamisen tehostaminen. Kuukausipalaverikäytäntö henkilöstölle. Henkilöstöpalautteiden kirjaaminen ja niihin vastaaminen. Perehdytysten ja kehityskeskustelujen tehostaminen. Läheltä piti -tilanteiden raportointi, tavoitteena 0-toleranssi työtapaturmille. Tyky-toiminta.	Sähköinen tiedottaminen lisääntynyt koronaepidemian aikana. Koronaepidemia huomioiden. Palautteet käsitelty. Epidemian aikana ei kehityskeskusteluja. Työsuoritusten arviointi 2021. Ei ilmoitettuja läheltä piti -tilanteita. Ei työtapaturmia. Smartum liikunta- ja kulttuurisaldo käytössä. Osastokohtaiset tyky-päivät.
Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä - Aktivoimme kuntalaisia eri ikäryhmille suunnatulla monipuolisella toiminnalla - Ehkäisimme syrjäytymistä järjestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea - Kehitämme elinympäristön ja liikkumisen turvallisuutta - Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään	Kaava-alueiden katujen ja kevyenliikenteenväylien kunnostus ja hoitotason ylläpito vähintään nykyisellä tasolla.	Toteutunut.

Meidän Mynämäki: Kuntalaiset kokevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita • Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria • Luomme kuntalaisille osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia • Lisäämme kuntalaisten tietoisuutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta • Järjestöohjelmalla tuemme kyläyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä • Lisäämme ympäristön viihtyisyyttä taiteen keinoin • Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tarkemmin • Käytämme tekniikan mahdollistamia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa	Sosiaalisen median käyttö tiedottamisessa. Vastuualueiden selkeä jako ja tiedotus kuntalaisille. Alueiden hoidossa 3. sektorin resurssien hyödyntäminen. Tieverkostoston kehittäminen ja ylläpito koko kunnan alueella.	Käytössä. Omat resurssit haasteelliset. Yhteistyötä kylien ja yhdistysten kanssa. Kehittäminen turvallisuuteen, käyttötarkoitukseen ja -tarpeeseen perustuen. Ylläpito kartoitukseen perustuen.
Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa • Kehitämme virkistysalueita ja reitistöjä, jotka houkuttelevat luonnossa liikkumiseen • Selvitämme luonto- ja elämysmatkailun mahdollisuuksia	Viher-, liikunta- ja ulkoalueiden kunnostus ja hoitotason ylläpito vähintään nykyisellä tasolla. Alueiden hoidossa 3. sektorin resurssien hyödyntäminen. Urheilukeskuksen yleissuunnittelu ja kuntoradan peruskorjaus. Aarlahden ja Kivijärven ranta- ja virkistysalueiden kehittäminen.	Toteutunut. Yhteistyötä kylien ja yhdistysten kanssa. Toteutetaan vuonna 2021. Kunnossapito toteutunut normaalilla tasolla.
Tasapainoinen talous		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta • Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä • Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti • Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja	Hankintojen kilpailutus. Kaava-alueiden katujen ja kevyenliikenteenväylien kunnostus ja hoitotason ylläpito vähintään nykyisellä tasolla. Viher-, liikunta- ja ulkoalueiden kunnostus ja hoitotason ylläpito vähintään nykyisellä tasolla.	Toteutunut hankintaohjeen mukaisesti. Kunnossapito toteutunut normaalilla tasolla. Kunnossapidon määräraha ylitettiin. Kunnossapito toteutunut normaalilla tasolla budjetin rajoissa.

teemme investoinnit tarveharkinnan jälkeen ajallaan kokonaisedun edellyttämällä tavalla • Realisoimme tarpeettoman kiinteistöomaisuuden ja tehostamme omien tilojen käyttöä • Sopeutamme palveluverkon tarkoituksenmukaiseksi kiinteistöjen kunto ja palvelujen tarve huomioon ottaen	Kaluston käytön tehostaminen.	Oman kaluston käyttö kunnossapidossa.
Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprosentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja • Toteutamme investoinnit hallitusti kunnan taloudellinen kantokyky huomioon ottaen • Vuosikate kattaa vähintään poistot • Vuosittaiset investoinnit rahoitamme pääasiassa omarahoituksella • Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla	Ulkoliikunta-alueille aluevuokran määrittely.	Työ kesken.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

760 Infra

	TOTEUMA					
	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	259 808	162 167	0	162 167	188 259	26 092
Kulut	- 687 741	-524 835	0	-524 835	- 613 917	-89 082
Toimintakate	-427 933	-362 668	0	-362 668	-425 658	-62 990

Suoritteet ja tunnusluvut

760 Kunnallistekniikka

Suoritteet	TOTEUMA			
	TP 2019	TA 2020	31.12.2020	tot %
Kaavatiet, km	49	49	50	100,0
Kevyenliikenteenväylät, km	29	29	29	100,0
Yksitystiet, km	10	10	10	100,0
Puistot, ha	26	26	26	100,0
Tievalot, kpl	47	47	1911	100,0

Tulosalue	Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi
Tilivelvolliset	Rakennustarkastaja Annika Heikola
Toiminta-ajatus	Tehtävänä on tuottaa rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelupalveluja, valvoa kaavojen, rakentamisen ja ympäristönsuojelun säädösten noudattamista. Huolehtia rakentamista, ympäristöä ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä niihin liittyvästä ennakko-ohjauksesta, neuvonnasta ja valvonnasta sekä lisäksi osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa kuin niistä on säädetty.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Rakennusvalvontayksikön toiminnassa ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia. Koko kunnan alueen kattava kiinteistöinventointi aloitettiin vuonna 2016 ja rekisterikorjauksia on tehty vuonna 2020 ja puuttuvien rakennusten kirjaukset jatkuvat muun työn ohessa vuonna 2021. Rekisteristä puuttuu runsaasti vanhoja maatalouskeskusten rakennuksia, ne eivät pääosin vaikuta kiinteistöverotukseen.

Mynämäen kunta tuottaa ympäristönsuojelun viranomaispalvelun Ruskon, Maskun ja Nousiaisten alueella. Suurin yksittäinen tehtävä suunnitelmakaudella on hajavesilainsäädännön toimeenpanon seuranta. Maskun, Mynämäen ja Ruskon kuntien kaikilta viemäriverkoston ulkopuolisilta kiinteistöiltä, jotka sijaitsevat pohjavesi- tai ranta-alueella, pyydettiin jätevesiselvitykset ja saadut tiedot vietiin perustettuun jätevesirekisteriin.

Ympäristönsuojelumääräykset päivitettiin ja uudet määräykset tulivat voimaan 1.6.2020.

Koronaepidemia on jossain määrin vaikeuttanut ja hidastanut toimintaa sekä lisäksi toimintaa on vaikeuttanut henkilöstön lomautus. Koronaepidemia on huomioitu toiminnassa viranomaisten ohjeistusten ja suositusten mukaan.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Elinvoiman vahvistaminen		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Asukasmäärä kasvaa - Huolehdimme kaavoituksella, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta ja mahdollistetaan monimuotoinen rakentaminen (Maapoliittinen ohjelma) - Painotamme kuntamarkkinoinnissa Mynämäen hyvää sijaintia ja kohdennetaan markkinointitoimet entistä tehokkaammin - Selvitämme kohdennettujen asukaskyselyjen avulla nykyisten asukkaiden ja muuttoa suunnittelevien näkemyksiä kunnasta - Edesautamme sujuvien kulkuyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittymistä alueella		

Työpaikkojen määrä lisääntyy • Hankimme kuntaan lisäresurssia elinvoimatyöhön selvittämään uusien yritysten sijoittumista kuntaan ja markkinoimaan kuntaa sekä yritysalueita • Selvitämme Mynämäen Teollisuuskiinteistö Oy:n roolin elinkeinotoimijana kuntakonsernissa • Turvaamme kaavoituksella riittävän tonttivarannon yritysten tarpeisiin • Huolehdimme alueen keskeisten liikennehankkeiden edunvalvonasta • Jatkamme kestävän kehityksen investointeja Hinku-tavoitteiden mukaisesti sekä selvitämme kiertotalouden mahdollisuudet		
Toimivat palvelut		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Palvelumme ovat tehokkaasti järjestettyjä ja uudistuvia • Uudistamme jatkuvasti ja ennakoluultomasti toimintatapoja tulevaisuuden kunnan tehtävät huomioiden • Käytämme toimitiloja tehokkaasti ja monipuolisesti: Tarpeen mukainen palveluverkko • Mahdollistamme toimipaikkojen erikoistumisen • Kehitämme omaa lukiota • Hyödynnämme kuntien välistä yhteistyötä ja yhteistyötä 3. sektorin toimijoiden kanssa • Käytämme ostopalveluja tukemaan kunnan omaa tuotantoa	Ympäristönsuojelun yhteistyö neljän kunnan kesken.	Yhteistyö on toteutunut suunnitelmien mukaisesti.
Sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja on saatavilla Mynämässä sote- ja maakuntaudistuksen jälkeenkin • Kehitämme sote-keskusta • Teemme yhteistyötä ikäihmisten elämänlaadun parantamiseksi ja palvelujen turvaamiseksi		

Henkilökuntamme on ammattitaitoista ja motivoitunutta • Huolehdimme hyvästä johtamiskulttuurista ja johtamisen edellytyksistä • Huolehdimme henkilökunnan täydennyskoulutuksesta ja työhyvinvoinnista (Hyvinvointisuunnitelma) • Kehitämme myönteistä työnantajakuva		
Hyvinvoivat ja osallistuvat kuntalaiset		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Ennaltaehkäisevä työ tukee kuntalaisten hyvinvointia ja arjessa selviytymistä • Aktivoimme kuntalaisia eri ikäryhmille suunnatulla monipuolisella toiminnalla • Ehkäisemme syrjäytymistä järjestämällä matalan kynnyksen toimintaa ja lisäämällä varhaista tukea • Kehitämme elinympäristön ja liikumisen turvallisuutta • Tuemme kuntalaisten vastuuta omasta itsestään	Kiinteistöinventoinnin loppuunsaattaminen.	Kiinteistöinventoinnissa on loppuosa rekisterikirjauksista kesken. Kirjaukset tehdään muun työn ohessa.
Meidän Mynämäki: Kuntalaiset kokevat kunnan omakseen ja ovat aktiivisia toimijoita • Edistämme avointa ilmapiiriä ja toimintakulttuuria • Luomme kuntalaisille osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia • Lisäämme kuntalaisten tietoisuutta vaikuttamistoimielimistä ja niiden toiminnasta • Järjestöohjelmalla tuemme kyläyhteisöjen toimintaa ja muuta vapaaehtoistyötä • Lisäämme ympäristön viihteyttävyyttä taiteen keinoin • Jatkamme kuntalaiskyselyjä ja kohdennamme ne entistä tarkemmin • Käytämme tekniikan mahdollistamia keinoja kanssakäymisessä kuntalaisten kanssa	Käytetään sähköistä lupajärjestelmää	Kaikki rakennus- ja toimenpideluvat, maisematyöluvut, pur-

		kamisluvat käsitellään sähköisessä lupahakemusjärjestelmässä.
Hyödynnämme Mynämäen monipuolista luontoa - Kehitämme virkistysalueita ja reitistöjä, jotka houkuttelevat luonnossa liikkumiseen - Selvitämme luonto- ja elämysmatkailun mahdollisuuksia		
Tasapainoinen talous		
Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitteet 2020	Toteuma 31.12.2020
Kustannustehokas toiminta - Suosimme innovatiivisia ja uudenlaisia toimintatapoja palvelujen järjestämisessä - Varmistamme konserniohjauksella, että tytäryhteisöt ja muut yhteistyötahot toimivat kunnan kokonaisedun mukaisesti - Pidämme kiinteistöt hyvässä kunnossa. Ennakoimme korjaustarpeet riittävän ajoissa ja teemme investoinnit tarveharkinnan jälkeen ajallaan kokonaisedun edellyttämällä tavalla - Realisoimme tarpeettoman kiinteistöomaisuuden ja tehostamme omien tilojen käyttöä - Sopeutamme palveluverkon taroituksenmukaiseksi kiinteistöjen kunto ja palvelujen tarve huomioon ottaen	Vanhentuvien rakennuslupien läpikäyminen jatkuu Kiinteistöinventoinnin loppuunsaattaminen. Ympäristönsuojelun yhteistyö neljän kunnan kesken	Suunnitelman mukaisesti vanhenevasta lupapäätöksestä lähetetään kiinteistönomistajalle huomautus Kiinteistöinventoinnissa on loppuosa rekisterikirjauksista kesken. Kirjaukset tehdään muun työn ohessa. Yhteistyö on toteutunut suunnitelmien mukaisesti.
Velkaantumisen hallinta/ Lainamäärä pysyy alle valtakunnan keskiarvon, veroprocentit eivät ylitä Varsinais-Suomen maakunnan kuntien keskiarvoja - Toteutamme investoinnit hallitusti kunnan taloudellinen kantokyky huomioon ottaen - Vuosikate kattaa vähintään poistot - Vuosittaiset investoinnit rahoitamme pääasiassa omarahoituksella - Pidämme taksat ja maksut ajan tasalla	Valvonta- ja tarkastustaksojen tarkistaminen kahden vuoden välein.	

		Rakennusvalvonnan taksa tullut voimaan 1.1.2021.
--	--	--

Sitovat taloudelliset tavoitteet

780 Rakennusvalvonta

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	319 719	225 052	0	225 052	225 477	425
Kulut	- 258 783	-283 253	0	-283 253	- 245 311	37 942
Toimintakate	60 936	-58 201	0	-58 201	-19 834	38 367

Suoritteet ja tunnusluvut

780 Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi

	TP 2019	TA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	tot %
Suoritteet				
rakennusluvut	99	130	73	56,0
maa-ainesluvut	0	1	1	33,0
ympäristöluvut	2	3	1	33,0
Tunnusluvut				
€/lupa	603,00	-434,00	-268,00	

Tekninen lautakunta yhteensä

	TP 2019	TA 2020	TAM 2020	MTA 2020	TOTEUMA 31.12.2020	POIKKEAMA
Tuotot	5 183 534	4 864 567	0	4 864 567	4 863 362	-1 205
Kulut	-7 351 951	-6 794 052	0	-6 794 052	-6 561 208	232 844
Toimintakate	-2 168 417	-1 929 485	0	-1 929 485	-1 697 846	231 639

2.4 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

Ulkoiset ja sisäiset erät	TA 2020	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	7 342 690	-165 000	7 177 690	7 090 938	-68 219
Myyntituotot	3 097 295	-31 000	3 066 295	3 229 565	163 270
Maksutuotot	620 900	-90 000	530 900	542 503	11 603
Tuet ja avustukset	144 765	60 000	204 765	307 469	102 704
Muut toimintatuotot	3 479 730	-104 000	3 375 730	3 011 400	-364 330
Toimintakulut	-53 127 643	-95 000	-53 222 643	-52 051 372	1 171 271
Henkilöstökulut	-13 429 855	-60 000	-13 489 855	-12 875 558	614 297
Palkat ja palkkiot	-10 445 864	-60 000	-10 505 864	-9 979 385	526 479
Henkilösivukulut	-2 983 991		-2 983 991	-2 896 172	87 819
Eläkekulut	-2 591 270		-2 591 270	-2 553 305	37 965
Muut henkilösivukulut	-392 721		-392 721	-342 867	49 854
Palvelujen ostot	-33 730 910	-35 000	-33 765 910	-33 289 551	476 359
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 100 002		-2 100 002	-2 065 226	34 776
Avustukset	-1 227 092		-1 227 092	-1 238 991	-11 899
Muut toimintakulut	-2 639 784		-2 639 784	-2 582 046	57 738
Toimintakate	-45 784 953	-260 000	-46 044 953	-44 960 434	1 084 519
Verotulot	28 938 000	-783 000	28 155 000	28 669 525	514 525
Kunnan tulovero	26 150 000	-813 000	25 337 000	25 968 622	631 622
Kiinteistövero	1 725 000		1 725 000	1 597 924	-127 076
Osuus yhteisöverosta	1 063 000	30 000	1 093 000	1 102 979	9 979
Valtionosuudet	16 683 225	1 124 000	17 807 225	19 900 125	2 092 900
Rahoitustuotot ja -kulut	-55 500		-55 500	-72 110	-16 610
Korkotuotot	10 500		10 500	9 965	-535
Muut rahoitustuotot	14 500		14 500	23 200	8 700
Korkokulut	-80 000		-80 000	-102 161	-22 161
Muut rahoituskulut	-500		-500	-3 114	-2 614
Vuosikate	-219 228	81 000	-138 228	3 537 106	3 675 334
Poistot ja arvон alentumiset	-1 420 300		-1 420 300	-1 384 261	36 039
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 420 300		-1 420 300	-1 384 261	36 039
Kertaluonteiset poistot					0
Satunnaiset erät					
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut					
Tilikauden tulos	-1 639 528	81 000	-1 558 528	2 152 845	3 711 373
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)				3 330	3 330
Varausten lisäys (-) tai					
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)				107	107
Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	-1 639 528	81 000	-1 558 528	2 156 282	3 714 810

Verotulojen erittely

Vuoden 2020 verotulojen erittely on tuloslaskelman toteutumisvertailussa.

Kunnan tuloveroprosentti ja verotettavan tulon määrä 2012–2020:

Vuosi	Tuloveroprosentti	Verotettava tulo, M€	Muutos, %
2012	19,00	111 523	
2013	19,50	114 450	2,6
2014	20,50	115 470	0,9
2015	20,50	115 496	0,0
2016	21,00	117 712	1,9
2017	21,00	117 369	-0,3
2018	21,00	117 485	0,1
2019	21,00	120 014	2,2
2020	21,25	122 714	

Vuoden 2020 verotettavan tulon määrä on Kuntaliiton tammikuun 2020 ennustekehikon arvio.

Kiinteistöveroprosentit 2012–2020:

Vuosi	yleinen kiinteistövero	vakituinen asuminen	muu kuin vakituinen as.	rakentamaton rakennuspaikka	yleishyödylliset yhteisöt
2012	0,70	0,40	1,00		0,00
2013	0,70	0,40	1,00		0,00
2014	0,70	0,40	1,00		0,00
2015	0,80	0,40	1,00		0,00
2016	0,90	0,50	1,10		0,00
2017	0,93	0,50	1,10		0,00
2018	0,93	0,50	1,10		0,00
2019	0,93	0,50	1,10		0,00
2020	0,98	0,55	1,15	3,00	0,00

Valtionosuuksien erittely

	TA 2020	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Valtionosuuksien erittely					
Peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaus	16 840 027	1 124 000	17 964 027	15 178 122	-2 785 905
Järjestelmämuutoksen tasaus			0		
Opetus- ja kulttuuritoimen muut vos:t	-156 802		-156 802	-147 681	9 121
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				1 050 000	
Verotulomenetysten kompensatio				3 819 684	
Yhteensä	16 683 225		17 807 225	19 900 125	2 092 900

Peruspalvelujen valtionosuuden toteuma sisältää valtion ns. koronatuett.

Verotulomenetysten kompensatio on vuosien kuluessa valtionosuuksissa kunnalle kompensoituja veroperustemuutoksista johtuvia verotulojen menetyksiä (ei liity koronapandemiaan).

2.5 Investointiosan toteutumisvertailu

	Talousarvio 2020	Talousarvion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
8300 TALONRAKENNUS					
9001 Aseman koulun salaoj. korj.	-100 000	0	-100 000		-100 000
9002 Kuivela hallin katon korjaus	-50 000	0	-50 000	-53 161	3 161
9082 Hiirenkorvan saneer.	0	-150 000	-150 000	-172 799	22 799
9003 Kivijärvi yleinen puoli/UI	-150 000	0	-150 000	0	-150 000
9223 Kivijärvi/ saunojen kunnostus	0	0	0	-64 469	64 469
9301 Laurin koulun saneeraus	-500 000	0	-500 000	-245 979	-254 021
9303 Terveyskeskus	-4 500 000	0	-4 500 000	-4 317 863	-182 137
9304 MKTO korj. kunnanvirasto	-55 000	0	-55 000	-240 156	185 156
9727 Tavastilan salaojat + sadevedet	0	-60 000	-60 000	-72 711	12 711
9798 Aseman koulun hulevesi san.	0	0	0	-36 903	36 903
9793 Tarvaisten koulu jv + salaoja	0	-35 000	-35 000	-31 710	-3 290
9785 Vaahteramäen päiväkot	-1 500 000	0	0	-776 581	776 581
Yhteensä	-6 855 000	-245 000	-5 600 000	-6 012 332	412 332
8600 LIIKENNEVÄYLÄT					
9011 Nihattulan alueen kadut	-100 000	0	0	-8 704	8 704
9013 Roukkulin teoll.al. rakentam.	-150 000	0	0	0	0
9311 Asemantien KLV, väli Tavastila-Kurinantie	-600 000	0	-600 000	-48 424	-551 576
Asemantien KLV, väli Tavastila-Kurinantie / ELY	-129 500	0	-129 500	0	-129 500
9559 Kevyen liik.v. Mie-Mki	0	0	0	776 026	-776 026
9104 Roukkulin teollisuusalueen laajennus/ suunnittelu	0	0	0	-16 225	16 225
9312 Vanha Turuntie KVL, väli Kirsikkatie-Urheilukeskus	-75 000	0	-75 000	0	-75 000
9313 Siltojen kuntokartoitus ja saneeraus	-50 000	-90 000	-140 000	-107 965	-32 035
Yhteensä	-1 104 500	-90 000	-944 500	594 708	-1 539 208
8620 PÄÄLLYSTYKSET					
9628 Paikkaukset	-25 000	-30 000	-55 000	-16 782	-38 218
9771 Kivistönmäen alueen kadut	-50 000	0	-50 000	-47 480	-2 520
9653 Kirsikkatie	-15 000	0	-15 000	-16 513	1 513
9320 Asemantien KLV päällystys Tavas	-50 000	0	-50 000	0	-50 000
Yhteensä	-140 000	-30 000	-170 000	-80 775	-89 225
8640 TIEVALAISTUS					
9710 Katuvalaistuksen uusiminen	-40 000	0	-40 000	-27	-39 973
9040 Tieval. Asemantien KLV, Tavas-	-47 000	0	-47 000	0	-47 000
9043 Tieval. Kivistöntie 2020	-50 000	0	-50 000	0	-34 109
Yhteensä	-137 000	0	-137 000	-27	-121 082
8660 YLEISET ALUEET					

9692	Rakennuspaikkojen maisemointi	-10 000	0	-10 000	-850	-9 150
9067	Aarlahden kunnostus	-50 000	0	-50 000	-1 613	-48 387
9065	Pysäkkien pp-telin. Asemant-Ke	-13 000	0	-13 000	0	-13 000
9105	Keskustan kehittämishankkeen toimenpiteet	-30 000	0	-30 000	-565	-29 435
Yhteensä		-103 000	0	-103 000	-3 028	-99 972
8900 IRTAIN OMAISUUS						
9754	Varasto, koneet ja kalusto	-60 000	0	-60 000	-87 677	27 677
9754	Varasto, koneet ja kalusto	0	0	0	29 177	-29 177
9950	Puhtaanapito- ja ruokapalvelujen kalustohankinnat	-20 000	0	-20 000	-20 015	15
9950	Puhtaanapito- ja ruokapalvelujen kalustohankinnat	0	0	0	1 620	-1 620
Yhteensä		-80 000	0	-80 000	-76 895	-3 105
8000 KIINTEÄ OMAISUUS						
9780	Maanhankinta ja lunastukset	-20 000	0	-20 000	-55 744	-35 744
9782	Maa-alueen myynti	0	0	0	120 884	120 884
Yhteensä		-20 000	0	-20 000	65 140	85 140
					-5 513	
Investoinnit yhteensä (netto)		-8 439 500	-365 000	-7 054 500	209	-1 355 120

2.6 Rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
<i>Toiminnan rahavirta</i>	-719 228	181 000	-538 228	3 525 273	4 063 501
Vuosikate	-219 228	81 000	-138 228	3 675 334	3 813 562
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-500 000	100 000	-400 000	-150 061	249 939
<i>Investointien rahavirta</i>	-7 670 500		-7 845 500	-7 101 528	743 972
Investointimenot	-8 300 000	-75 000	-8 375 000	-7 311 378	1 063 622
Rahoitusosuudet investointeihin	129 500		129 500	-2 631	-132 131
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutust	500 000	-100 000	400 000	212 481	-187 519
Toiminta ja investoinnit netto	-8 389 728	-175 000	-8 383 728	-3 576 255	4 807 473
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset	30 000		30 000		-30 000
Antolainasaamisten lisäykset	30 000		30 000		-30 000
Antolainasaamisten vähennykset	0				
Lainakannan muutokset	8 000 000		8 000 000	4 946 581	-2 729 487
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 500 000		10 500 000	9 743 590	-756 410
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 500 000		-2 500 000	-2 473 077	26 923
Lyhytaikaisten lainojen muutos			0	-2 000 000	-2 000 000
Oman pääoman muutokset					
Muut maksuvalmiuden muutokset				-323 932	
Rahoituksen rahavirta	8 030 000	0	8 030 000	4 946 581	-2 729 487
Vaikutus maksuvalmiuteen	-359 728	6 000	-353 728	1 370 326	2 077 986

2.7 Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

MÄÄRÄRAHAT						TULOARVIOT					
Talousarvio						Talousarvio					
Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Toteuma	Poikkeama
talousarvio	muutokset	jälkeen		talousarvio	muutokset	jälkeen		talousarvio	muutokset	jälkeen	
KÄYTTÖTALOUSOSA											
Keskusvaalautakunta	B	-1 356	-1 356	-841	515						
Tarkastuslautakunta	B	-21 973	-21 973	-15 221	6 752						
Yleishallinto	B	-2 334 009	-2 334 009	-2 332 733	1 276	1 257 662	-100 000	1 157 662	782 064	-375 598	
Taloushallintoyksikkö *)	B	-583 519	-583 519	-550 867	32 652	583 514		583 514	550 884	-32 630	
Perusturvakuntayhtymä Akseli	B	-18 256 991	-18 256 991	-18 564 788	-307 797						
Erikoissairaanhoidon ympäristöt	B	-11 143 570	-11 143 570	-10 405 128	738 442						
Sivistystoimen hallinto	B	-204 495	-204 495	-187 842	16 653	1 000		1 000	6 643	5 643	
Varhaiskasvatus	B	-4 276 360	-4 276 360	-4 069 967	206 393	468 000	-90 000	378 000	488 545	110 545	
Opetustoimi	B	-8 717 490	-8 777 490	-8 699 394	78 096	524 000	60 000	584 000	783 381	199 381	
Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi	B	-1 377 347	-1 377 347	-1 214 252	163 095	227 461	-35 000	192 461	166 942	-25 519	
Teknisen toimen hallinto	B	-1 145 513	-1 145 513	-1 071 341	74 172	130 000		130 000	107 426	-22 574	
Tilalaitos	B	-4 840 451	-4 840 451	-4 630 639	209 812	4 347 348		4 347 348	4 342 200	-5 148	
Infra	B	-524 835	-524 835	-613 917	-89 082	162 167		162 167	188 259	26 092	
Rakennusvalvonta ja ympäristö	B	-283 253	-283 253	-245 311	37 942	225 052		225 052	225 477	425	
Yhteensä		-53 127 643	-60 000	-53 187 643	-52 051 374	1 136 269		7 342 690	7 177 690	7 090 937	-86 753
TUOSLASKELMAOSA											
Verotulot	B					26 150 000	-813 000	25 337 000	25 968 622	631 622	
Valtionosuudet	B					16 683 225	1 124 000	17 807 225	19 942 487	2 135 262	
Korkotulot	B					10 500		10 500	0	-10 500	
Muut rahoitustulot	B					14 500		14 500	0	-14 500	
Korkokulut	B	-80 000	-80 000	-102 161	-22 161						
Muut rahoitusmenot	B	-500	-500	-3 114	-2 614						
Satunnaiset erät	B										
Yhteensä		-80 500	-80 500	-105 275	-24 775	42 858 225	311 000	43 169 225	45 911 109	2 741 884	
INVESTOINTIOSA											
Kiinteä omaisuus	N	-20 000	-20 000	-55 744	35 744				120 884	120 884	
Talorakennus	B	-6 800 000	245 000	-6 555 000	-6 469 404						
Infrastrukturi	B	-1 408 858	170 000	-1 238 858	-678 538						
Irtaimien omaisuuksien	N	-125 000	-20 000	-145 000	-37 308				30 797		
Yhteensä		-8 353 858		-7 958 858	-7 311 378				151 681	120 884	
RAHOITUSOSA											
Antolainasaamisten lisäys	B					30 000		30 000	0	30 000	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B					10 500 000		10 500 000	10 000 000	-500 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	-2 250 000	-2 250 000	-2 473 077	-223 077						
Lyhytaikaisten lainojen muutos	N								2 000 000		
Yhteensä		-2 250 000	-2 250 000	-2 473 077	-223 077	10 500 000		10 500 000			
Yhteensä		-63 812 001	-60 000	-63 477 001	-61 941 104	240 937		60 700 915	311 000	60 846 915	65 153 727

N = nettositova
B = bruttositova

*) taseyksikkö, sisältyy Yleishallinto -tulosalueeseen

3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

TULOSLASKELMA	2020	2019
Toimintatuotot	4 178 043,10	4 613 635,80
Myyntituotot	2 000 526,57	1 902 865,37
Maksutuotot	542 503,21	738 325,40
Tuet ja avustukset	307 469,46	408 415,23
Muut toimintatuotot	1 327 543,86	1 564 029,80
Toimintakulut	-49 138 477,30	-50 812 399,08
Henkilöstökulut	-12 875 557,55	-13 169 657,21
Palkat ja palkkiot	-9 979 385,40	-10 326 755,65
Henkilösivukulut	-2 896 172,15	-2 842 901,56
Eläkekulut	-2 553 305,36	-2 562 985,50
Muut henkilösivukulut	-342 866,79	-279 916,06
Palvelujen ostot	-32 063 399,37	-33 602 153,02
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 062 329,25	-2 176 278,80
Avustukset	-1 238 991,09	-1 012 592,54
Muut toimintakulut	-898 200,04	-851 717,51
Toimintakate	-44 960 434,20	-46 198 763,28
Verotulot	28 669 525,12	27 022 372,41
Kunnan tulovero	25 968 622,12	24 455 573,50
Kiinteistövero	1 597 924,00	1 549 412,06
Osuus yhteisöverosta	1 102 979,00	1 017 386,85
Valtionosuudet	19 900 125,00	15 106 744,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-72 109,63	-58 775,91
Korkotuotot	9 965,48	9 933,79
Muut rahoitustuotot	23 200,43	20 151,85
Korkokulut	-102 161,25	-84 215,99
Muut rahoituskulut	-3 114,29	-4 645,56
Vuosikate	3 537 106,29	-4 128 422,78
Poistot ja arvон alentumiset	-1 384 261,38	-2 479 923,19
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 384 261,38	-1 375 301,08
Kertaluonteiset poistot		-1 104 622,11
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
Tilikauden tulos	2 152 844,91	-6 608 345,97
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)	3 330,00	3 330,00
Varausten lisäys(-) tai vähennys (+)		
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)	106,88	188,08
Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	2 156 281,79	-6 604 827,89

TASE

VASTAAVAA	2020	2019
A PYSYVÄT VASTAAVAT	62 806 119,75	56 938 791,69
I Aineettomat hyödykkeet	61 814,10	37 295,86
1. Aineettomat oikeudet	1 400,00	37 295,86
2. Tietokoneohjelmistot	60 414,10	
3. Muut pitkävaikuttavat menot		
II Aineelliset hyödykkeet	33 745 447,53	27 876 573,18
1. Maa- ja vesialueet	3 391 199,13	3 396 255,17
2. Rakennukset	21 715 339,21	16 337 336,51
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 480 391,48	5 841 003,28
4. Koneet ja kalusto	308 490,17	248 217,23
6. Ennakkomaksut ja keskener. hank.	1 850 027,54	2 053 760,99
III Sijoitukset	28 998 858,12	29 024 922,65
1. Osakkeet ja osuudet	25 900 303,38	25 926 367,91
3. Muut lainasaamiset	3 039 965,96	3 039 965,96
4. Muut saamiset	58 588,78	58 588,78
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 341 454,23	1 340 124,56
1. Valtion toimeksiannot	2 791,40	2 893,05
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 338 662,83	1 337 231,51
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 842 070,05	3 222 286,70
I Vaihto-omaisuus	19 824,40	30 001,56
1. Aineet ja tarvikkeet	19 824,40	30 001,56
II Saamiset	1 301 310,01	903 549,39
Pitkäaikaiset saamiset	175 000,00	210 000,00
2. Lainasaamiset	175 000,00	210 000,00
4. Siirtosaamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	1 126 310,01	693 549,39
1. Myyntisaamiset	294 457,98	374 507,97
2. Lainasaamiset	45 000,00	44 935,59
3. Muut saamiset	222 662,30	129 760,59
4. Siirtosaamiset	564 189,73	144 345,24
IV Rahat ja pankkisaamiset	3 520 935,64	2 288 735,75
VASTAAVAA YHTEENSÄ	68 989 644,03	61 501 202,95

VASTATTAVAA	2020	2019
A OMA PÄÄOMA	26 728 558,62	24 572 383,71
I Peruspääoma	22 373 747,00	22 373 747,00
III Muut omat rahastot	2 224,27	2 331,15
IV Edell. tilikausien yli-/alijäämä	2 196 305,56	8 801 133,45
V Tilikauden yli-/alijäämä	2 156 281,79	-6 604 827,89
B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	501 075,29	504 405,29
1. Poistoero	432 112,55	435 442,55
2. Vapaaehtoiset varaukset	68 962,74	68 962,74
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 339 198,56	1 337 767,24
1. Valtion toimeksiannot		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 339 198,56	1 337 767,24
3. Muut toimeksiantojen pääomat		
E VIERAS PÄÄOMA	40 420 811,56	35 086 646,71
I Pitkäaikainen	25 910 904,18	18 953 211,48
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 910 904,18	18 953 211,48
3. Lainat julkisyhteisöiltä		
7. Liittymismaksut ja muut velat		
II Lyhytaikainen	14 509 907,38	16 133 435,23
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 785 897,04	10 473 076,52
3. Lainat julkisyhteisöiltä		
5. Saadut ennakot	428 160,80	214 750,21
6. Ostovelat	3 145 367,67	2 298 696,83
7. Liittymismaksut ja muut velat	205 952,74	229 472,93
8. Siirtovelat	1 944 529,13	2 917 438,74
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	68 989 644,03	61 501 202,95

RAHOITUSLASKELMA	2020	2019
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	3 537 106,29	-4 128 422,78
Satunnaiset tuotot		
Tulorahoituksen korjauserät	-150 061,38	-122 709,50
	3 387 044,91	-4 251 132,28
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 311 378,22	-7 544 362,06
Rahoitusosuudet investointeihin	-2 631,26	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	212 481,42	211 679,50
	-7 101 528,06	-7 332 682,56
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 714 483,15	-11 583 814,84
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainauksen lisäykset		
Antolainauksen vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	9 743 589,74	10 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 473 076,52	-1 960 256,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 000 000,00	2 000 000,00
	5 270 513,22	10 039 744,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	-2 886,02
Vaihto-omaisuuden muutos	10 177,16	-1 191,71
Saamisten muutos	-397 760,62	-65 551,69
Korottomien velkojen muutos	63 651,63	97 253,44
	-323 931,83	27 624,02
Rahoituksen rahavirta	4 946 581,39	10 067 368,02
Rahavarojen muutos	1 232 098,24	-1 516 446,82
Rahavarojen muutos	1 232 199,89	-1 517 814,39
Rahavarat 31.12.	3 520 935,64	2 287 368,18
Rahavarat 1.1.	2 288 735,75	3 805 182,57

KONSERNITASE VASTAAVAA	2020	2019
PYSYVÄT VASTAAVAT	62 008 531,10	56 242 735,09
Aineettomat hyödykkeet	180 114,04	196 460,30
Aineettomat oikeudet	176 687,92	192 284,28
Muut pitkävaikutteiset menot	3 426,12	4 176,02
Ennakkomaksut		
Aineelliset hyödykkeet	58 766 058,95	53 251 251,93
Maa- ja vesialueet	4 231 944,62	4 238 975,25
Liittymismaksut	68 845,50	68 845,50
Rakennukset	36 370 920,55	32 004 529,68
Kiinteät rakenteet ja laitteet	13 351 490,31	12 421 242,18
Koneet ja kalusto	1 794 921,58	1 760 634,85
Muut aineelliset hyödykkeet	80 119,05	93 198,60
Ennakkomaksut ja kesk.hank.	2 867 817,34	2 663 825,87
Sijoitukset	3 062 358,11	2 795 022,86
Osakkuusyhteisöosak. ja -os	437 245,23	327 766,26
Muut osakkeet ja osuudet	2 527 398,85	2 369 769,94
Muut lainasaamiset		
Muut saamiset	97 714,03	97 486,66
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 618 690,66	1 631 119,90
Valtion toimeksiannot	160 623,78	165 732,37
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 457 928,49	1 465 249,14
Muut toimeksiantojen varat	138,39	138,39
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 296 664,09	10 871 035,67
Vaihto-omaisuus	591 387,96	397 293,63
Aineet ja tarvikkeet	498 603,49	291 310,85
Keskeneräiset tuotteet	72 804,30	75 981,22
Ennakkomaksut (valmiit tuotteet)	19 980,17	30 001,56
Saamiset	5 875 240,46	5 969 457,24
Pitkäaikaiset saamiset	706 569,35	574 616,83
Muut saamiset	55 534,53	2 628,62
Siirtosaamiset	651 034,83	571 988,21
Lyhytaikaiset saamiset	5 168 671,11	5 394 840,41
Myyntisaamiset	2 752 483,61	2 749 793,92
Lainasaamiset	10 046,75	9 767,00
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	895 732,04	734 311,58
Siirtosaamiset	1 510 408,71	1 900 967,91
Rahoitusarvopaperit	445 134,39	484 791,91
Osakkeet ja osuudet	6,62	6,62
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	418 261,26	457 851,69
Muut arvopaperit	26 866,51	26 933,60
Rahat ja pankkisaamiset	5 384 901,28	4 019 492,89
VASTAAVAA	75 923 885,85	68 744 890,66

*Tilikauden 2019 vertailutietoja muutettu

KONSERNITASE VASTATTAVAA	2020	2019
OMA PÄÄOMA	18 511 557,55	15 858 818,55
Peruspääoma	22 374 839,41	22 374 839,46
Muut omat rahastot	868 666,17	868 773,05 *
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-6 997 997,65	-158 786,02 *
Tilikauden yli-/alijäämä	2 266 049,62	-7 226 007,94
VÄHEMMISTÖOSUUDET	488 983,83	616 390,27
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00
Poistoero		
Vapaaehtoiset varaukset		
PAKOLLISET VARAUKSET	917 186,53	916 825,45
Eläkevaraukset	3 037,60	3 154,53
Muut pakolliset varaukset	914 148,93	913 670,92
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 634 511,51	1 650 815,01
Valtion toimeksiannot	82 090,92	62 644,94
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 552 282,20	1 588 031,68
Muut toimeksiantojen pääomat	138,39	138,39
VIERAS PÄÄOMA	54 371 646,44	49 702 041,28
Pitkäaikainen	32 052 568,53	26 196 771,86
Joukkovelkakirjalainat		35 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	29 500 374,02	23 607 914,72
Lainat muilta luotonantajilta	2 520 043,69	2 476 387,69
Saadut ennakot	32 150,82	
Laskennalliset verovelat		3 523,65
Muut pitkäaikaiset velat		73 945,80
Lyhytaikainen	22 319 077,91	23 505 269,42
Joukkovelkakirjalainat		-35 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 908 714,45	11 346 252,12
Saadut ennakot	505 295,21	292 898,63
Ostovelat	5 109 040,84	3 976 767,28
Muut velat	688 969,68	806 080,03
Siirtovelat	6 101 607,12	7 112 126,75
Laskennalliset verovelat	5 450,60	6 144,61
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	75 923 885,85	68 744 890,56

*Tilikauden 2019 vertailutietoja muutettu

KONSERNITULOSLASKELMA	2020	2019
Toimintatuotot	40 864 853,79	40 316 856,65
Toimintakulut	-83 788 366,44	-84 556 487,75
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta+/tappiosta-	10 114,16	38 770,85
Toimintakate	-42 913 398,50	-44 200 860,25
Verotulot	28 669 525,12	27 022 372,41
Valtionosuudet	19 900 125,00	15 106 744,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-77 995,14	-98 379,39
Korkotuotot	54 114,68	534,71
Muut rahoitustuotot	88 313,54	93 730,42
Korkokulut	-188 453,26	-174 502,50
Muut rahoituskulut	-31 970,10	-18 142,02
Vuosikate	5 578 256,48	-2 170 123,23
Poistot ja arvonalentumiset	-3 354 804,00	-5 047 249,70
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 354 804,00	-4 608 937,20
Tilikauden yli- ja alipariarvot		-438 154,51
Arvonalentumiset		-157,99
Satunnaiset erät	14,14	
Tilikauden tulos	2 223 466,62	-7 217 372,93
Tuloverot	2 808,74	3 036,12
Tilinpäätössiirot	12 251,38	188,08
Vähemmistöosuudet	27 522,88	-11 859,21
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 266 049,62	-7 226 007,94

*Tilikauden 2019 vertailutietoja muutettu

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA	2020	2019
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 578 256,48	-2 170 123,23
Satunnaiset erät	14,14	
Tilikauden verot	-714,91	
Tulorahoituksen korjauserät	-193 075,03	-158 264,60
Investointien rahavirta	5 384 480,67	-2 328 387,83
Investointimenot	-8 962 155,73	-8 783 158,73
Rahoitusosuudet investointimenoihin	43 480,84	12 778,05
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	290 795,57	881 859,79
	-8 627 879,32	-7 888 520,89
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 243 398,65	-10 216 908,72
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-227,37	
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	331,95
	-227,37	331,95
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10 060 721,85	9 966 931,36
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 908 251,45	-2 216 059,72
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 727 838,58	2 265 684,14
	4 424 631,83	10 016 555,78
Oman pääoman muutokset		
Muut oman pääoman muutokset	0,00	-296 551,46
Peruspääomankorotus(+)/alennus(-)		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-3 874,26	4 875,90
Vaihto-omaisuuden muutos	-194 094,33	5 227,28
Saamisten muutokset	93 522,63	-1 625 498,97
Korottomien velkojen muutokset	249 190,99	757 302,78
	144 745,04	-858 093,01
Rahoituksen rahavirta	4 569 149,50	8 862 243,26
Rahavarojen muutos	1 325 750,85	-1 354 665,46
Rahavarat 31.12.	5 830 035,66	4 504 284,81
Rahavarat 1.1.	4 504 284,81	5 859 985,59
Rahavarojen muutos	1 325 750,85	-1 355 700,78

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Tilinpäätös on laadittu Kirjanpitolautakunnan Kuntajaoston ohjeiden mukaisesti. Numeroinnit liitetiedoissa viittaavat yleisohjeen kohtaan lisätietojen etsimisen helpottamiseksi.

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kunnanvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Kuntaliitoksessa uudelle Mynämäelle siirtynyt käyttöomaisuus on poistettu lakkautettujen organisaatioiden poistosuunnitelmaa käyttäen. 1.1.2007 jälkeen käyttöomaisuuden poistoissa on käytetty uuden kunnan poistosuunnitelmaa. Kaikkien käytettyjen poistosuunnitelmien mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

2. Esittämistapamuutokset

Ei muutoksia esittämistavoissa.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ilmoitettavaa.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2019 ja 2020 tiedot eivät ole vertailukelpoisia. Koronapandemian takia kunta sai valtiolta ns. koronatukia yhteensä noin 1,9 milj. euroa. Lisäksi kunta sai harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta noin 1,0 milj. euroa.

Koronapandemian rajoitustoimien takia kunta menetti noin 139.000 euroa käyttötalouden maksutuottoja ja myyntituottoja (pääasiassa varhaiskasvatus ja vapaa-aikatoimi).

Mynämäen kunnan koronapandemian aiheuttaminen menojen kasvu vuonna 2020 ei ollut niin suuri kuin kunta sai valtiolta ns. koronatukia. Tuet paransivat merkittävästi tilikauden tulosta.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia tuottoja ja kuluja.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhtiöt Mynämäen YritysVoima Oy, Mynämäen Vesihuolto Oy, As Oy Mynämäen Augustanrivi, Kiinteistö Oy Mynäjoki, Kiinteistö Oy Mietoisten Palvelutalo ja Kiinteistö Oy Häävuorentie 5 sekä kuntayhtymät Perusturvakuntayhtymä Akseli, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri, Varsinais-Suomen erityishuoltopiiri, Varsinais-Suomen Liitto ja Raision seudun koulutuskuntayhtymä.

Konserniin kuuluu osakkuusyhteisönä Vakka-Suomen Media Osuuskunta.

Muutokset konsernirakenteessa

Ei muutoksia konsernirakenteessa.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Lisäksi konsernitilinpäätökseen yhdistellään rivi riviltä peruspääoman jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa niiden kuntayhtymien ja liikelaitoskuntayhtymien tase, tuloslaskelma ja liitetiedot, joissa kunta tai kuntayhtymä on jäsenenä. Edellä mainitun lisäksi kunnan konsernitilinpäätökseen yhdistellään konserniyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta (KPL 6:12 §). Osakkuusyhteisön tietojen yhdistelyssä noudatetaan olennaisuuden periaatetta.

Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kunkin konsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana (KuntaL 114 § 2 mom.).

Konsernituloslaskelman ja -taseen liitetietoina on ilmoitettava soveltuvin osin kunnan liitetietoja vastaavat tiedot, konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat tiedot sekä tytär- ja osakkuusyhteisöjä koskevat tiedot (KPA 4:1–4:3 §). Konsernitilinpäätöksen liitetiedot laaditaan kirjanpitolauslaskunnan kuntajaoston kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista antaman yleisohjeen mukaisesti.

Konsernitilinpäätökseen on sisällytettävä konsernituloslaskelma, konsernitase ja konsernin rahoituslaskelma myös edelliseltä tilikaudelta.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhteisön (Vakka-Suomen Media Osuuskunta) tuloksesta on esitetty omana eränään tuloslaskelmassa.

Mynämäen Vesihuolto Oy on muuttanut omaa poistosuunnitelmaansa. Tytäryhteisön poistot on oikaistu konsernipoistosuunnitelman mukaisiksi vuonna 2020. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- ja alijäämän oikaisuksi. Muut edellisten tilikausien havaitut puutteet on kirjattu edellisten tilikausien yli- ja alijäämään.

Tilikauden 2019 vertailutietoja on muutettu Ki Oy Mynämäen Häävuorentie 5:n hankintamenokorjauksen myötä, 441 688,21€.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

6. Toimintatuotot tehtäväkokonaisuuksina

	Konserni 2020	2019		Kunta 2020	2019
Yleishallinto	570 037	649 633	▼	578 084	664 897
Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	33 634 735	40 097 707			
Opetus- ja kulttuuripalvelut	3 595 076	1 535 773		1 442 755	1 469 303
Tekniset palvelut	2 953 293	4 973 522		2 157 204	2 479 436
Muut palvelut	111 712	129 049			
Toimintatuotot yhteensä	40 864 853	47 385 684		4 178 043	4 613 636

7. Verotulot

	2020	2019
Kunnan verotulo	25 968 622	24 455 574
Kiinteistövero	1 597 924	1 549 412
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 102 979	1 017 387
Muut verotulot		
Verotulot yhteensä	28 669 525	27 022 373

8. Valtionosuudet

	2020	2019
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	16 228 122	15 346 786
Siitä: verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus	4 243 080	3 777 888
harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	1 050 000	
valtion koronatukipaketti 4. lisätalousarvio	987 572	
valtion koronatukipaketti 7. lisätalousarvio	975 577	
Verotulomenetyksen korvaus	3 819 684	
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-147 681	-240 042
Valtionosuudet yhteensä	19 900 125	15 106 744

9. Palvelujen ostot eriteltynä

	2020	2019
Asiakaspalvelujen ostot	28 837 439	29 670 152
Muiden palvelujen ostot	3 225 960	3 932 001
Palvelujen ostot yhteensä	32 063 399	33 602 153

10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet (KuntaL 19.2 §)

Ei ilmoitettavaa.

11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kunnanvaltuusto päätti 17.12.2012 § 72 kuntajaoston yleisohjeesta 15.11.2011 antaman tarkennuksen perusteella, että 31.12.2012 mennessä valmistuneisiin hankkeisiin noudatetaan alla olevaa kunnanvaltuuston 24.9.2007 § 64 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Samalla kunnanvaltuusto hyväksyi suunnitelmapoistojen perusteet 1.1.2013 alkaen kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti siten että poistomenetelmänä on edelleen tasapoisto ja että kunnanhallitus hyväksyy 1.1.2013 alkaen valmistuville hyödykkeille hallintosäännön mukaisesti hyödykekohtaiset poistosuunnitelmat.

Mietoisten ja Mynämäen kuntaliitokseen 1.1.2007 saakka on käytetty lakkautettujen organisaatioiden omaisuuden osalta organisaatioiden aikaisempia poistosuunnitelmia.

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu hankintatilikauden ku-
luksi, vaikka hankinta olisikin käytössä useamman tilikauden ajan.

MYNÄMÄEN KUNTA	menetelmä	poistoaika, v
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Perustamis- ja järjestelymenot	tasapoisto	5
Tutkimus- ja kehittämismenot	tasapoisto	5
Konserniliikeyarvo	tasapoisto	5
Liiketarvo	tasapoisto	5
ATK-ohjelmistot	tasapoisto	5
Muut	tasapoisto	5
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
MAA- JA VESIALUEET	ei poistoa	
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	40
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	30
Talousrakennukset	tasapoisto	20
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	30
Asuinrakennukset	tasapoisto	40
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET		
Kadut, tiet, torit ja puistot	tasapoisto	20
Sillat, laiturit ja uimalat	tasapoisto	30
Muut maa- ja vesirakenteet	tasapoisto	30
Vedenjakeluverkosto	tasapoisto	40
Viemäriverkko	tasapoisto	40
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkova- laistulaitteet	tasapoisto	20
Puhelinverkko, keskusaseina/alak.		
Muut putki- ja kaapeliverkot		20
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	tasapoisto	20
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet		20
Liikenteen ohjauslaitteet	tasapoisto	15
Muut kiinteät koneet, laitteet ja raken- nukset	tasapoisto	15

KONEET JA KALUSTO			
	Puiset alukset	tasapoisto	15
	Muut kuljetusvälineet	tasapoisto	10
	Muut liikkuvat työkoneet	tasapoisto	10
	Muut raskaat koneet	tasapoisto	15
	Muut kevyet koneet	tasapoisto	10
	ATK-laitteet	tasapoisto	5
	Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	5
	Terveystuollon laitteet	tasapoisto	5
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET			
	Luonnonvarat	käytön mukainen	
	Taide- ja arvo-esineet	ei poistoa	
	Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIK. SIJ.			
	Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

12. Pakollisten varausten muutokset

		Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Eläkevastuu 1.1.	✓	3 154	3 154		
Lisäykset tilikaudella					
Vähennykset tilikaudella		-117			
Eläkevastuu 31.12.	✓	3 037	3 154		
Potilasvahinkovastuuvaraus 1.1.	✓	913 671	922 097		
Lisäykset tilikaudella		478	0		
Vähennykset tilikaudella			-8 426		
Potilasvahinkovastuuvaraus 31.12.	✓	914 149	913 671		

13. Toimintatuottoihin ja -kuluihin sisältyvät myyntivoitot ja -tappiot

		Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	✓	124 643	122 710	124 559	120 633
Rakennusten myyntivoitot	✓	5 326	483		
Muut myyntivoitot	✓	59 036	5 150	29 177	
Myyntivoitot yhteensä		189 005	128 343	153 737	120 633

		Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot	✓	3 675	0	3 675	
Rakennusten myyntitappiot	✓	0	18 533		
Muut myyntitappiot	✓	2 007	0		
Myyntitappiot yhteensä		5 682	18 533	3 675	0

14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Satunnaiset tuotot				
Satunnaiset kulut	14	0	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	14			

15. Rahoitustuotoista saadut tuotot, jotka on saatu osuuksista muissa yhteisöissä

	2020	2019
Osinkotuotot muista yhteisöistä	13 040	5 185
Peruspääoma korot kuntayhtymiltä	7 296	7 296
Yhteensä	20 336	12 481

16. Poistoeron muutokset

Poistoeron muutoksiin ei sisälly verotussyistä tehtyä poistoeroa.

4.3 Taseen liitetiedot

17. Kuluiksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset lainan liikkeeseen laskemisesta

Ei ilmoitettavaa.

18. Arvonkorotusten periaatteet ja arvostusmenetelmät

Kunnan omistamiin maa- ja vesialueisiin ei ole tehty arvonkorotuksia.

19. Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet 2020											
	Aineettomat hyödykkeet			Yhteensä	Aineelliset hyödykkeet						
	Aineet- tomat oikeudet	Muut pit- kävaikuttei- set menot	Ennako- maksu		Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesk.er.h.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	37 295,86			104 588,88	3 396 255,17	16 337 336,51	5 841 003,28	248 217,23		2 053 760,99	27 876 573,18
Lisäykset tilikauden aikana	41 283,75				55 744,00	6 124 952,72	1 168 094,07	125 331,28		6 087 592,21	13 561 714,28
Rahoitusosuudet tilikaudella								717,11			717,11
Vähennykset tilikauden aikana					60 800,04						60 800,04
Siirrot erien välillä										6 291 325,66	
Tilikauden poisto	16 765,51			16 765,51		746 950,02	528 705,87	65 775,45			1 341 431,34
Arvonlennukset ja niiden pal.											
Poistamaton hankintameno 31.12.	61 814,10			61 814,10	3 391 199,13	21 715 339,21	6 480 391,48	308 490,17		1 850 027,54	33 745 447,53
Olennot lisäpoistot											
Erittely olennaisista lisäpoistoista											
Arvonkorotukset											
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 814,10			61 814,10	3 391 199,13	21 715 339,21	6 480 391,48	308 490,17		1 850 027,54	33 745 447,53

Pysyvien vastaavien sijoitukset 2020									
	Osakkeet ja osuudet				Yhteensä	JVK-, muut laina- ja muut saamiset			
	Osakkeet konserni- yhtiöt	Osakkeet omistusyht- yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet		Jvk-laina- saamiset	Saamiset konserni- yhteisöt	Saamiset kunta- yhtymät	Saamiset muut yhteisöt
Hankintameno 1.1.	19 219 213,58		5 120 910,43	1 586 243,90	25 926 367,91		3 039 965,96		58 588,78
Lisäykset									
Vähennykset									
Tilikauden poisto				26 064,53	26 064,53				
Siirrot erien välillä									
Hankintameno 31.12.	19 219 213,58		5 120 910,43	1 560 179,37	25 900 303,38		3 039 965,96		58 588,78
Arvonlennukset									
Arvonkorotukset									
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 219 213,58		5 120 910,43	1 560 179,37	25 900 303,38		3 039 965,96		58 588,78

* Turun Seudun Puhdistamo Oy:n SVOP-rahasijoituksen alentaminen. Alennus poistona veshuoltolaitoksen tuloslaskelmassa. Poistoaika 30 vuotta.

20. - 22. Omistukset muissa yhteisöissä

		1 000 €		1 000 €		1 000 €	
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin osuus omasta pääomast, €	Konsernin osuus vieraasta pääomasta €		Konsernin osuus tilikauden tuloksesta , €	
Tytär yhteisöt							
Mynämäen Yritysvoima Oy	Mynämäki	100,00	784	192		15	
Mynämäen Vesihuolto Oy	Mynämäki	100,00	12 095	5 979	-	37	
Ki Oy Mynämäen Häävuorentie 5	Mynämäki	100,00	3 844	11	-	132	
As Oy Mynämäen Augustanrivi	Mynämäki	61,37	312	389		-	
Kiinteistö Oy Mynäjoki	Mynämäki	58,00	2 320	69		1	
Ki Oy Mietoisten Palvelutalo	Mynämäki	71,30	257	35		1	
Kuntayhtymät							
Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri	Turku	2,60	4 895	8 106		36	
Varsinais-Suomen erityishuoltopiiri	Paimio	1,47	91	353	-	2	
Varsinais-Suomen liitto	Turku	1,52	37	22		9	
Raisio seudun koulutuskuntayhtymä	Raisio	11,42	2 095	473		50	
Perusturvakuntayhtymä Akseli	Masku	35,77	164	2 576		-	
Osakkuusyhteisöt							
Vakka-Suomen Media osk	Uusikaupunki	24,24			-	15	

23. Vaihtuvien vastaavien saamiset

Saamiset tytäryhteisöiltä	2020		2019	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Myyntisaamiset		4 983		
Lainasaamiset	175 000	35 000	210 000	35 000
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	175 000	39 983	210 000	35 000
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		120 293		57 444
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		469 763		
Yhteensä		590 056		57 444
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä				
Saamiset muilta				
Saamiset muilta		496 271		636 105
Saamiset yhteensä	175 000	1 126 310	210 000	728 549

24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Siirtyvät korot				
T3-sairaalahankkeen inv.menot	651 035	571 988		
Vuokraennakot				
Vuokra-alennusetuudet		2 619		
Muut siirtosaamiset				
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	651 035	574 607		
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Siirtyvät korot				
Kelan korvaus työterveyshuollosta	178 903	219 494	43 840	48 000
Tasaerälaskutuksen palautus	157 447	849 229		
Investointituki				
Palovakuutuskorvaus				
Koulutuskorvaus tyött.vak.rahastolta	9 699	19 930		4 943
Muut siirtosaamiset	1 164 361	812 315	520 350	91 403
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 510 409	1 900 968	564 190	144 345

25. Oman pääoma erien muutokset

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Peruspääoma				
1.1.	22 374 840	22 373 747	22 373 747	22 373 747
lisäykset		1 093		
vähennykset				
31.12.	22 374 840	22 374 840	22 373 747	22 373 747
Arvonkorotusrahasto				
1.1.				
lisäykset				
vähennykset				
31.12.				
Osuus kuntayhtymän omasta pääomasta				
Muut omat rahastot				
Elinkeinotoiminnan kehittämisrahasto				
1.1.				
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta				
31.12.				
P. Vuolan stipendirahasto				
1.1.	2 331	2 519	2 331	2 519
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta	-107	-188	-107	-188
31.12.	2 224	2 331	2 224	2 331
Muut omat rahastot yhteensä				
1.1.	866 442	872 554	2 331	2 519
Siirrot rahastoon		4 090 041		
Siirrot rahastosta			-107	-188
Häävuooren eliminointikorjaus v.2019		-4 096 153 **		
31.12.	866 442	866 442	2 224	2 331
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä				
1.1.	-7 384 794	23 079	2 196 306	8 801 133
Lisäys tai vähennys tilikaudella	386 796	-184 388		
Häävuooren hankintamenokorjaus v.2019		2 523 **		
31.12.	-6 997 998	-158 786	2 196 306	8 801 133
Tilikauden yli-/alijäämä	2 266 050	-11 319 638 *	2 156 282	-6 604 828
Häävuooren hankintamenokorjaus v.2019		4 093 630 **		
Tilikauden yli-/alijäämä	2 266 050	-7 226 008	2 156 282	-6 604 828

*tilikauden alijäämään vaikuttaa Ki Oy Mynämäen Häävuoventie 5:n hankinta vuonna 2019. Hankitun tytäryhteisön omistuksen eliminointi-kirjauksen eliminointiero osakkeiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman osuuden välillä merkitään erään Omistuksen eliminointierot, jolloin se näkyy tulosvaikutteisena eränä hankintavuoden tuloslaskelmassa.

**tilikauden 2019 vertailutietoja muutettu Ki Oy Mynämäen Häävuoventie 5:n hankintamenokorjauksen myötä.

Oma pääoma yhteensä	18 511 558	15 858 819	26 728 559	24 572 384
----------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

26. Poistoerot

	2020	2019
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	432 113	435 443
Yhteensä	432 113	435 443

27. Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Velat tai velkojen osat, jotka
erääntyvät 1.1.2025 tai sen jälkeen

	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	17 102 564	8 723 070
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Ostovelat		
Muut velat		
Siirtovelat		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	17 102 564	8 723 070

28. Liikkeeseen lasketut joukkovelkakirjalainat

Ei ilmoitettavaa.

29. Pakollisiin varauksiin merkityt olennaiset erät

Ei ilmoitettavaa.

30. Vieraspääoma

	2020		2019	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		28 122		2 249
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		28 122		2 249
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		1 489 097		1 496 654
Muut velat				
Siirtovelat		388 686		1 116 372
Yhteensä		1 877 783		2 613 026
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisyyksille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		1 443		571
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		1 443		571
Vieras pääoma yhteensä	25 910 904	14 509 907	18 953 211	16 133 435

31. Sekkilimiitti

Kunnalla ei ole käytössä sekkilimiittiä.

32. Liittymismaksut ja muut velat

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Liittymismaksut	2 517 906	2 509 250		
Muut velat				
Muut velat yhteensä	2 517 906	2 509 250		

33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Korkojaksotukset	19 037	17 906	18 195	17 083
Henkilöstökulut	4 701 165	5 032 852	1 390 075	1 666 164
Tasaerälaskutuksen lisälaskutus	388 686	1 296 169	388 686	1 116 372
Tutkimusapurahojen jaksotus	243 181	269 646		
Valtionosuusennakot	87 362	83 240	87 362	83 240
Potilasvak. vakuutusmaksulainan lyh.	107 264	107 070		
Muut siirtovelat	554 912	305 244	60 211	34 579
Siirtovelat yhteensä	6 101 607	7 112 127	1 944 529	2 917 439

4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

34. Velat, joista kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi osakkeita tai kiinnityksiä kiinteistöihin

Ei ilmoitettavaa.

35. Vakuudet, jotka kunta on antanut muiden omien sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi

Ei ilmoitettavaa.

36. Vakuudet, jotka kunta on antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien puolesta

Ei ilmoitettavaa.

37. Muut kuin edellä 34-36 kohdissa tarkoitetut kunnan antamat vakuudet

Ei ilmoitettavaa.

38. Vuokravastuut

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Vuokravastuut yhteensä	5 707 495	5 385 730	71 103	89 090
- seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 667 974	1 468 360	5 663	66 440
Leasingvastuut yhteensä	1 166 698	881 521	361 106	567 512
- seuraavalla tilikaudella maksettavat	519 020	497 965	163 253	399 924
Yhteensä	6 874 193	6 267 251	432 209	656 602

Kunnan vuokravastuu päättyi 31.1.2021.

Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta. Sisältää alv:n.

39. Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

	Konserni 2020	2019	Kunta 2020	2019
Takausitoumukset				
Konserniyhteisön velasta				
Jäljellä oleva pääoma	512 400	531 532	382 400	401 532
Osakkuusyhteisön velasta				
Jäljellä oleva pääoma				
Muiden velasta				
Jäljellä oleva pääoma	1 571 478	1 414 173	1 571 478	1 414 173
Muut takaukset				
Jäljellä oleva pääoma				
Takausitoumukset yhteensä	2 083 878	1 945 705	1 953 878	1 815 705

40. Muut annetut vastuusitoumukset

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	2020	2019
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	51 056 915	46 753 608
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12	31 813	30 761
Muut vastuusitoumukset		
Täytetakaas Kunta-Aravat Oy:lle (Täytetakaas myönnetty kv 16.9.2013 § 72, takaussitoumus allekirjoitettu 2015, lainasitoumukset on tehty koko määrälle)	830 000	830 000
Muut annetut vastuusitoumukset yhteensä	51 918 728	47 614 369

41. Muut taloudelliset vastuut

41. MUUT TALOUDELLISET VASTUUT	2020	2019
Sopimusvastuut		
Pitkäaikaiset investointisopimukset		
Maankäyttösopimukset		
Sopimusvastuut yhteensä	0	0
Kunnan vastuu kuntayhtymien alijäämistä	0	0

Muut taloudelliset vastuut

Kunta on vastaajana yhdessä toisen vastaajan kanssa oikeudenkäynnissä, jossa vastaajilta vaaditaan yhteisvastuullisesti noin 65.000 euron vahingonkorvausta ja kantajan oikeudenkäyntikulujen korvaamista. Asian käsittely on kesken käräjäoikeudessa.

	Konserni		Kunta	
Johdannaisopimukset	2020	2019	2019	2018
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset Pohjola Pankki Oyj 75324				
Nimellinen pääoma- arvo	6 666 667,00	8 000 012,00		
Käypä arvo	-626 051,00	-814 334,00		
Koronvaihtosopimukset Pohjola Pankki Oyj 268481				
Nimellinen pääoma- arvo	20 000 000,00	20 000 000,00		
Käypä arvo	-1 079 371,00	-1 328 754,00		
Koronvaihtosopimukset Kuntarahoitus Oyj 32062				
Nimellinen pääoma- arvo	20 000 000,00	20 000 000,00		
Käypä arvo	-342 615,00	-718 540,00		
Koronvaihtosopimukset Kuntarahoitus Oyj 67380				
Nimellinen pääoma- arvo	20 000 000,00	20 000 000,00		
Käypä arvo	-10 258 664,00	-7 969 172,00		
Koronvaihtosopimukset Kuntarahoitus Oyj 67429				
Nimellinen pääoma- arvo	30 000 000,00	30 000 000,00		
Käypä arvo	-6 556 590,00	-4 826 905,00		
Korkojohdannaiset yhteensä	-18 863 291,00	-15 657 705,00		

4.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

42. Henkilötyövoima

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2020	2019
Yleishallinto	17	18
Sosiaali- ja terveystoimi		
Opetus- ja kulttuuritoimi (sisältää varhaiskasvatuksen)	217	223
Yhdyskuntapalvelut (sisältää kiinteistönhuollon ja ruokapalvelut)	71	69
Osa-aikaiset yhteensä (sisältyy em. lukuihin)	39	44
Määräaikaiset yhteensä (sisältyy em. lukuihin)	62	70
Yhteensä	305	310

43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut

Henkilöstökulut on eritelty tuloslaskelmassa.

44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetut luottamushenkilömaksut

	2020	2019
Keskustan Mynämäen kunnallisjärjestö	1646	2 232
Mynämäen kokoomus ry	1095	1 528
Mynämäen Sos.dem. Työväenyhdistys ry	953	1 197
Vakka-Suomen Vihreät ry		14
Vakka-Suomen Perussuomalaiset	130	189
Mynämäen työväenyhdistys Säde ry	200	233
	4 023	5 393

45. Tilintarkastajan palkkiot

	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	9 870	6 981
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät		
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä (alv 0 %)	9 870	6 981

BDO Audiator Oy:n ja kunnan välinen sopimus tilintarkastuksesta sisältää 12 tarkastuspäivää, josta vastuunalaisen tarkastajan päiviä on 6 ja tarkastajan päiviä 6. Lisätoimeksiannot on erikseen laskutettava työtä. Lisätoimeksiannot antaa tilaaja eli kunta.

Kunta on tilannut 1 päivän lisätoimeksiannon vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen tarkastusta varten. Mitään muita lisätoimeksiannota kunta ei ole tilannut. BDO Audiator Oy on kunnalle mitään ilmoittamatta tehnyt 66 h (lähes 9 pv) ylimääräistä. Näistä BDO Audiator Oy on sovittelun jälkeen laskuttanut 6 päivää.

Kunnan organisaatiossa ei ole tapahtunut mitään sellaista, että ylimääräiset päivät olisivat olleet aiheellisia.

4.6 Eriytettyjen yksiköiden tilinpäätöslaskelmat

Taloushallintoyksikkö

Yleiskuvaus toiminnasta

Taloushallintoyksikkö on aloittanut toimintansa erillisenä taseyksikkönä 1.1.2011 alkaen. Taloushallintoyksikkö kuuluu yleishallinnon tulosalueeseen. Yksikkö tuottaa taloushallinto- ja palkanlaskentapalvelut perusturvakuntayhtymä Akselille ja Mynämäen kunnalle ja palkanlaskentapalvelut Nousiaisten kunnalle ja vuoden 2017 alusta palkanlaskentapalvelut myös Ruskon kunnalle.

Taloushallintoyksikkö laskuttaa asiakkaitaan kuukausittain toteutuneiden kulujen mukaisesti. Laskutuksen perusteena käytetään vuoden 2012 alusta käyttöönottettua tuotteistusta ja hinnoittelua.

Tunnusluvut ja suoritteet

	2020	2019	2018	2017	2016
Henkilömäärä	12	12	12	12	10,5
Tositemäärät					
ostolaskut	22 680	22 607	22 083	21 824	24 678
myyntilaskut	47 981	43 193	45 539	42 794	55 500
kirjanpidon tositteet	6 207	6 199	6 531	7 039	7 143
palkkalaskelmat	23 494	26 377	24 145	23 603	21 135
palvelussuhteiden lkm	23 193	24 752	23 832	23 854	21 147

Taloushallintoyksikön päällikön tehtävät on hoidettu suurimman osan vuosia 2017 - 2019 owo:na.

Taloushallintoyksikön tuloslaskelma

Taseyksikön tuloslaskelma esitetään liikelaitoskaavan mukaan.

Taloushallintoyksikkö**Tuloslaskelma**

Tuloslaskelma	2020	2019
Liikevaihto	550 057	589 853
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys(-)		
Valmistus omaan käyttöön		
Liiketoiminnan muut tuotot	-274	136
Tuet ja avustukset kunnalta/kuntayhtymältä	1 101	2 238
	550 884	592 227
Materiaalit ja palvelut	-37 518	-47 640
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 622	-5 919
Ostot tilikauden aikana	-2 622	-5 919
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		
Palvelujen ostot	-34 896	-41 721
Henkilöstökulut	-498 326	-536 578
Palkat ja palkkiot	-395 439	-431 311
Henkilösivukulut	-102 886	-105 267
Eläkekulut	-89 147	-94 028
Muut henkilösivukulut	-13 740	-11 238
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Arvonalentumiset		
Liiketoiminnan muut kulut	-15 023	-15 510
Liikelylijäämä (-alijäämä)	16	-7 502
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoituskulut	-16	-11
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	0	-7 513
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	0	-7 513
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	-7 513

TALOUSHALLINTOYKSIKÖN TASE

VASTAAVAA	2020	2019
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	26 350,16	25 271,41
Muut saamiset/yhdystili		
Alv-saamiset	490,62	6 853,09
VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 840,78	32 124,50
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Jäännöspääoma	-97 850,32	-82 516,08
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	76,20	7 589,54
Tilikauden yli-/alijäämä	0,09	-7 513,34
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.		
Poistoero		
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainar rah.- ja vak.laitoksilta		
Liittymismaksut		
Lyhytaikainen		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta		
Ostovelat	1 189,58	1 045,68
Muut velat		
Sotovelka	450,91	501,96
Alv-velka	5 354,37	3 668,35
Ennakonpidätysvelka	5 425,74	7 463,90
Siirtyvät korot		
Muut velat/yhdystili		
Siirtovelat		
Lomapalkkavaraus	94 867,32	101 884,49
Muut siirtovelat	17 326,89	
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 840,78	32 124,50

Taloushallintoyksikkö

RAHOITUSLASKELMA	2020	2019
Toiminnan rahavirta		
Liikeliiketoiminta (-)liiketoiminta	16,46	-7 502,24
Poistot ja arvonalentumiset		
Rahoitustuotot ja -kulut	-16,37	-11,10
Satunnaiset erät		
Tuloverot		
Tulorahoituksen korjauserät	0,09	-7 513,34
Investointien rahavirta		
Investointimenot		
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot		
Toiminnan ja investointien rahavirta	0,09	-7 513,34
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys kunnalle		
Antolainasaamisten lisäys muilta		
Antolainasaamisten vähennys kunnalta		
Antolainasaamisten vähennys muilta		
Lainakantojen muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys kunnalta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys muilta		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalle		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta		
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta		
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varjojen ja pääomien muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos kunnalta		
Saamisten muutos muilta	5 643,72	6 390,93
Korottomien velkojen muutos kunnalta		
Korottomien velkojen muutos muilta	10 050,43	12 438,72
Rahoituksen rahavirta	15 694,15	18 829,65
Rahavarojen muutos	15 694,24	11 316,31
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	98 210,32	82 516,08
Rahavarat 01.01.	82 516,08	71 199,77
	15 694,24	11 316,31

Talousarvion toteutumisvertailu
ulkoiset ja sisäiset erät

Taloushallintoyksikkö

	Talousarvio 2020	Toteuma 2020	Poikkeama €	Toteuma %
Toimintatuotot	583 514	550 884	32 630	94,4
Myyntituotot	583 514	550 057	33 457	94,3
Maksutuotot	0	0	0	
Tuet ja avustukset	0	1 101	-1 101	
Muut toimintatuotot	0	-274	274	
Toimintakulut	-583 519	-550 867	-32 652	94,4
Henkilöstökulut	-543 819	-498 326	-45 493	91,6
Palkat ja palkkiot	-433 752	-395 439	-38 313	91,2
Henkilösivukulut	-110 067	-102 886	-7 181	93,5
Eläkekulut	-93 410	-89 147	-4 263	95,4
Muut henkilösivukulut	-16 657	-13 740	-2 917	82,5
Palvelujen ostot	-21 652	-34 896	13 244	161,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 500	-2 622	-878	74,9
Ostot tilikauden aikana	-3 500	-2 622	-878	74,9
Vuokrat	-14 548	-15 023	475	103,3
Muut toimintakulut	0	0	0	
Toimintakate	-5	16	-21	
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-16	16	
Muut rahoitustuotot	0			
Korkokulut	0			
Muut rahoituskulut	0	-16	16	
Vuosikate	-5	0	-5	
Poistot ja arvon alentumiset	0	0	0	
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	0	
Tilikauden tulos	-5	0	-5	
Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	-5	0	-5	

Liitetiedot**Tilinpäätöksen laatimista koskevat tiedot**

Laskennallisesti eriytetyn taloushallintoyksikön tulos- ja taselaskelmat sisältyvät kunnan tilinpäätökseen. Tuloslaskelma, tase ja rahoitus laskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden mukaisesti.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuosien 2019 ja 2020 liitetiedot ovat vertailukelpoisia keskenään.

5 TALOUDELLISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tuloslaskelma

Toimintatuotot / Toimintakulut, %

= $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate / Poistot, %

= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot} + \text{Arvonlennukset}$

Vuosikate, € / asukas

= $\text{Vuosikate} / \text{asukasmäärä } 31.12.$

Rahoituslaskelma

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä -tunnusluvun avulla seurataan tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omarahoitus}$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulosrahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset laina (mm. kuntatodistukset).

Kassan riittävyys, pv

= $365 \text{ pv} * \text{Kassavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Tase

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot} (\text{Toimintatuotot} + \text{Verotulot} + \text{Valtionosuudet})$

Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €

= Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä + Tilikauden ylijäämä/alijäämä

Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas

= (Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä + Tilikauden ylijäämä/alijäämä) / Asukasmäärä

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainat 31.12., € / asukas

= Lainakanta / asukasmäärä 31.12.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + (Vuokravastuut)

Lainat ja vuokravastuut 31.12., €/asukas

= (Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + (Vuokravastuut)) / Asukasmäärä

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

6 LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITESARJOISTA

Tasekirja
Tase- ja liitetietojen erittelyt
Pääkirja
Päiväkirja
Ostoreskontra
Myyntireskontra
Palkkakirjanpito
Pysyvien vastaavien kirjanpito

Käytetyt tositelajit:

Tositelaji	Nimitys
ALKUS	Alkusaldot
KOMTOS	Käyttöomaisuustos.
MATKA	Populus matkalaskut
MR10	MR, YLEISHALLINTOA
MR50	MR, SIVISTYSTOIMI
MR54	MR, PÄIVÄHOITO
MR70	MR, TEKN. TOIMI
MR71	MR, VESIHUOLTOLAIT.
MR75	MR, RAKENNUSVALVONTA
MR77	MR, VESILASKUTUS
MR98	MR, viivästyskorot
MR99	MR-koodin vaihto
MRAHA	Määrärahat
MRMANU	Manuaalisuoritukset
MRVIIT	Viitesuoritukset
MUISTI	Muistiot
MUISTT	Muistiot tilinpäätös
OMAKSU	Ostoreskontran maksu
OSTO	Ostolaskut, Rd
PALKAT	Palkat
PANKKI	Pankin tiliotteet
RONDO	Ostolasku, Rondo
SISLAS	Sisäiset laskut
VESI	Vesilaskut/sisäiset

Tasekirja säilytetään pysyvästi sidottuna. Tositteet ovat paperitositteina, skannattuina dokumentteina tietovälineellä ja atk-tulosteina. Tositteiden ja muun aineiston säilytysaika on 10 vuotta.

7 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Mynämäessä 29. päivänä maaliskuuta 2021 lukuun ottamatta konsernitilinpäätöstä vertailutietoineen ja liitetietoa 25, joiden osalta 14.6.2021.

Mynämäen kunnanhallitus


Pekka Myllymäki

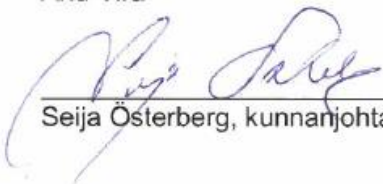

Miika Randell (29.3.2021)


Petteri Huuskonen


Sari Kahtonen


Taina Laitinen

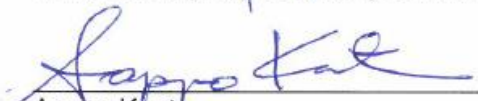

Anu Vira


Seija Österberg, kunnanjohtaja


Juha Vanhanen


Ari Tamminen


Anna-Liisa Hyrsky-Heikkilä (29.3.2021)


Aappo Kontu


Tuula Toivonen

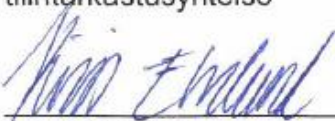

Päivi Maisila (14.6.2021)

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Mynämäessä 15.6.2021

BDO Audiator Oy
tilintarkastusyhteisö


Kirsi Ehrlund
HT, JHT